biuletyn

Akademii Obrony Narodowej

Kwartalnik nr 4 (62) 2014
Rok XIV ISSN 1642-0128





Rozpoczęcie roku akademickiego w AON, 3 października 2014. Wykład inauguracyjny wygłosił szef Sztabu Generalnego WP generał Mieczysław Gocuł.

biuletyn
Akademii Obrony Narodowej

Biuletyn Akademii Obrony Narodowej
redaktor naczelny: **Marcin Rzymski**, tel. 22 681-32-93, e-mail: m.rzymski@aon.edu.pl
stała współpraca: **Magdalena Rochnowska**, **Jagoda Gawliczek,**
opracowanie graficzne, skład i łamanie: **Dariusz Łysio**
fotografie: **Magdalena Rochnowska**, **Jagoda Gawliczek, st. chor. Grzegorz Ryfiński**
Wydawca: **Akademia Obrony Narodowej**
Opracowanie graficzne i skład: **Wydawnictwo AON**, zam. 1429/14, zamknięcie numeru: 30.11.2014 r., nakład: 600 egz.
Adres redakcji: Akademia Obrony Narodowej, 00-910 Warszawa, al. gen. A. Chruściela 103, bud. 101
Naświetlanie i druk: **Drukarnia REMI-B**, ul. Strażacka 35, 43-382 Bielsko-Biała
Wydanie internetowe: **www.aon.edu.pl**

Redakcja zastrzega sobie prawo do skrótów, adiustacji oraz zmiany tytułów nadesłanych tekstów. Materiałów niezamówionych nie zwracamy. Teksty i fotografie zamieszczane są nieodpłatnie. Publikowane artykuły wyrażają indywidualne poglądy autorów.

Fotografia na okładce: W Akademii Obrony Narodowej 2 października uroczyście zakończyło się ćwiczenie pk. Anakonda 14 – najważniejsze w tym roku międzynarodowe ćwiczenie Sił Zbrojnych RP i wydzielonych sił sojuszniczych. Przeprowadzone przez Dowództwo Operacyjne RSZ ćwiczenie kierowane było ze stanowiska przygotowanego na bazie Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych AON

Kształcenie na odległość będzie przyszłością edukacji. Tymczasem już dziś jednym z leaderów e-lerningu jest Akademia Obrony Narodowej. Na czym polega sukces uczelni w tym obszarze działalności mówi ppłk Dariusz Poczekalewicz, szef Wydziału Kształcenia na Odległość AON.

Student wykształcony mobilnie

Czym jest kształcenie na odległość?

Najprościej zdefiniować takie kształcenie jako sposób prowadzenia procesu dydaktycznego w warunkach, w których kontakt między nauczycielem i uczniem jest ograniczony. Ograniczeniem tym może być zarówno czas jak i miejsce. Co ważne, dalej istotnym elementem takiego szkolenia są ludzie, bo technologia także w tym wypadku jest jedynie medium wymiany wiedzy. Tak naprawdę zmienia się tylko sposób komunikacji.

Nasuwają się wątpliwości, czy oferta kształcenia na odległość nie jest przypadkiem jedynie produktem wygenerowanym przez rynek usług edukacyjnych? Proszę powiedzieć, na ile e-lerning to pełnoprawna forma edukacji? Czy nie powinno się go traktować jako przede wszystkim wspomaganie tradycyjnych form kształcenia?

To forma edukacyjna wykorzystywana w różnym stopniu przez wiele znamienitych uniwersytetów w kraju i za granicą. Rzeczywiście, model mieszany, w którym nauczanie tradycyjne jest wspierane przez kształcenie na odległość, jest najbardziej optymalny. I takim właśnie najbardziej są zainteresowani zarówno nauczyciele jak i uczniowie. Nie może też być mowy o wciskaniu edukacyjnego bubla, choćby z tego powodu, że w polskim prawie ilość godzin, które można stosować w tej formie, jest ściśle określona w odpowiednim rozporządzeniu ministra nauki i szkolnictwa wyższego.

Czym się w takim razie różni kształcenie na odległość od popularnych w latach 90-tych kursów korespondencyjnych?

Znaczącymi różnicami między kształceniem korespondencyjnym a kształceniem na odległość z użyciem technologii informatycznych są środki komunikacji, którymi nauczyciel dysponuje w e-nauczaniu. Ale nie tylko. To także interakcja oraz możliwość indywidualizacji zajęć, których do końca nie było w poprzednich formach nauczania zdalnego.



Największe plusy kształcenia na odległość to na pewno ich ekonomiczność…

Nie tylko. Wśród najistotniejszych zalet e-lerningu należy wymienić obok redukcji kosztów także szybkość przekazywania i aktualizacji treści, powtarzalność szkoleń.

A minusy?

Do wad należy zaliczyć niechęć osób szkolonych do pracy z komputerem lub nawet nieumiejętność pracy z komputerem, do tego utrudniony dostęp do ekspertów tematu.

Kto korzysta z e-lerningu w AON?

W Akademii Obrony Narodowej adresatami e-learningu są przede wszystkim nasi studenci - zarówno wojskowi jak i cywilni, a także uczestnicy kursów realizowanych m. in. przez Centrum Doskonalenia Kursowego Oficerów jak i Centrum Szkolenia przed Bronią Masowego Rażenia. Należy bardzo wyraźnie odróżnić wykorzystanie e-learningu w procesie dydaktycznym studentów, gdzie duży nacisk kładzie się na wielowątkowość, indywidualizację kształcenia, interaktywną i ciekawą formę, od procesu szkolenia specjalistycznego, w którym istotnym czynnikiem jest powtarzalność szkolenia i szybkość dostarczania informacji. Dodatkowo, uczelnia udostępnia również materiały wszystkim żołnierzom i pracownikom wojska w ramach procesu samodoskonalenia. Szkolenia te dostępne są w internecie, a warunkiem dostępu do naszych zasobów jest jedynie mail służbowy. Katalog szkoleń e-learningowych dostępny jest na stronie www.adl.aon.edu.pl/kursy.

Pan wybaczy, ale jakoś mi jest trudno wyobrazić sobie taką formę edukacji w szkoleniu wojskowym. Wojsko ćwiczące na poligonie naprawdę nadaje się do e-lerningu?

Jak najbardziej. Siły zbrojne wydają się być wręcz idealnym adresatem tego typu metod z uwagi na swoją liczebność, rozlokowanie i potrzebę nieustannego doskonalenia. Istotnym czynnikiem jest także szybkość dotarcia do szkolonych i przekazanie niezbędnych treści. Kształcenie na odległość powinno rozwiązywać realne problemy i przyjmować formy odpowiednie do potrzeb i okoliczności. W przypadku zajęć prowadzonych w terenie istotne mogą być rozwiązania wykorzystywane na platformach mobilnych, gdzie dostęp do pewnych treści realizowany jest na żądanie. Akademia przygotowuje obecnie treści szkoleniowe, które udostępniane będą na popularnych już w Polsce smartfonach lub tabletach. Materiały dotyczyć będą podstawowych parametrów taktyczno-technicznych i norm operacyjnych podstawowego sprzętu i uzbrojenia będącego na wyposażeniu SZ RP – *Techminimum*, a w dalszej kolejności m.in. znaków taktycznych.

Dlaczego akurat Akademia Obrony Narodowej stała się liderem w wykorzystywaniu tej platformy edukacji?

Władze AON w 2008 roku podjęły działania zmierzające do rozwoju tej formy kształcenia i szkolenia. W konsekwencji rozpoczęliśmy uczestnictwo w ważnych grupach: zadaniowej NATO ds. Szkolenia Indywidualnego i Rozwoju Edukacji – *NATO Task Group on Individual Training and Education Developments* i Partnerstwa dla Pokoju – *PfP Advanced Distributed Learning Working Group.* W ramach pierwszej z grup AON wykonała samodzielnie kurs z tematyki świadomości wielokulturowej i do dzisiaj czynnie uczestniczy w innych jej pracach. Zebrane doświadczenia pozwoliły w 2009 roku rozpocząć budowanie zespołu, który dzisiaj jest Wydziałem Kształcenia na Odległość. Od 2012 roku przy Akademii Obrony Narodowej umieszczone zostało Polskie Partnerskie Laboratorium ADL – *Poland ADL PartnershipLab,* stanowiące wynik współpracy polsko-amerykańskiej w zakresie zastosowania nowych technologii w nauczaniu. W 2014 roku otworzone zostało w ramach amerykańskich środków pomocowych laboratorium ADL stanowiące bazę dydaktyczną. Wydział i sama AON jest dziś rozpoznawaną marką w NATO.

Co konkretnie AON oferuje w ramach ADL?

Są to przede wszystkim treści szkoleniowe w postaci kursów, filmów, testów wiedzy z bardzo szerokiego zakresu tematycznego. Zebrane materiały nauczyciele wykorzystują w procesie dydaktycznym lub szkoleniowym. Przykładowo: w bieżącym roku WKnO zakończył prowadzenie serii war-

sztatów ADL dla kadry dydaktycznej AON. Głównym celem tych szkoleń było praktyczne zapoznanie kadry z narzędziami ADL, z dużym naciskiem na przedstawienie sposobów autoprezentacji, komunikacji, budowy treści (testy, ankiety, moduły nauczania). W tym roku rozpoczęliśmy też szkolenie metodyczne dla przyszłych uczestników systemu kształcenia na odległość w ramach rocznego planu doskonalenia zawodowego kadry SZRP. W szkoleniu do końca roku weźmie blisko 60 oficerów i podoficerów, a w przyszłym kolejne 60 osób. Gestorem kursu jest Inspektorat Szkolenia Dowództwa Generalnego RSZ, w którego składzie znajduje się bliźniaczy Wydział Kształcenia na Odległość.

Kto tworzy treści szkoleniowe?

Część kursów pochodzi od naszych partnerów zagranicznych, część została wykonana przez Wydział lub indywidualnie przez nauczycieli akademickich AON. Akademia Obrony Narodowej podjęła także współpracę z wojskowymi podmiotami zewnętrznymi, takimi jak Wojskowe Centrum Edukacji Obywatelskiej przy pracach nad kursem o Międzynarodowym Prawie Humanitarnym Konfliktów Zbrojnych, Biurem Ewidencji Osobowej przy kursach wspomagających naukę obsługi informatycznego programu kadrowego *SEWonline,* czy też z Dowództwem Generalnym RSZ nad wspomnianym projektem *Techminimum.*

Chwalić się każdy może, ale to po faktach ich poznacie. Czy uczelnia ma jakieś dane na temat skuteczności tej formy edukacji?

Każdy proces dydaktyczny realizowany w uczelni w oparciu o ADL jest poddawany procesowi ewaluacji, czyli temu, co w oświacie nazywamy oceną przydatności i skuteczności podejmowanych działań dydaktycznych. Zebrane wyniki ankiet pozwalają na poprawę tego, co nie zostało do końca dopracowane. Oczywiście skuteczność każdego działania to składowa wielu czynników, m.in. także samego nastawienia uczestników. Myślę, że najlepszym miernikiem skuteczności ADL jest aktywność absolwentów poprzednich kursów, którzy licznie eksplorują naszą platformę edukacyjną w celu pozyskania fachowej wiedzy.

Jednym słowem, e-nauczanie w dobie technologizującego się świata to przyszłość kształcenia?

Myślę, że wkrótce litera „e" zniknie z „e-nauczania". Będzie podobnie jak w sytuacji, gdy prosimy o przesłanie pocztą jakiegoś materiału i nie oczekujemy go zapakowanego w kopertę i oklejonego znaczkami, tylko sprawdzamy skrzynkę, nie nazywając jej już elektroniczną skrzynką pocztową. Jestem przekonany, że większość szkoleń w najbliższym czasie odbywać się będzie przy udziale symulatorów, gdyż taka jest tendencja w krajach zaawansowanych technologicznie. Utworzenie przy AON *Poland ADL PartnershipLab* daje także nam możliwość uczestniczenia w projektach nad nowoczesnymi systemami ADL razem ze światowymi liderami w tej dziedzinie.

Rozmawiał Marcin Rzymski



Każdy proces dydaktyczny realizowany w uczelni w oparciu o ADL jest poddawany procesowi ewaluacji. Na fotografii: kurs doskonalący „Podstawy tworzenia materiałów i prowadzenia zajęć z wykorzystaniem technik i metod kształcenia zdalnego", fot. Paweł Gładysz

Wiceprzewodniczący Rady Atlantyckiej USA Damon Wilson był gościem Wszechnicy Bezpieczeństwa Akademii Obrony Narodowej. 15 października w auli im. gen. Kuropieski przybliżał słuchaczom zagadnienia związane z relacjami transatlantyckimi po wrześniowym szczycie NATO w Newport.

NATO po Newport

Uroczystego otwarcia spotkania dokonał rektor-komendant AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski. Przedstawił gościom prelegenta, podkreślając wysoką rangę reprezentowanej przez niego instytucji. Rada Atlantycka to założony w 1961 roku w Waszyngtonie think tank, operujący w dziedzinie stosunków międzynarodowych.



Wiceprzewodniczący Rady Atlantyckiej USA Damon Wilson

W swoim wykładzie Damon Wilson skupił się na strategii dla Europy Wschodniej oraz budowaniu relacji między NATO a Rosją, nakreślając zarówno historię wzajemnych stosunków dyplomatycznych jak i przedstawiając obecną sytuację. Zdaniem amerykańskiego prelegenta istotnym jest, by wyraźnie nakreślić zasady, jakim podlegają państwa członkowskie Sojuszu, jak i kraje partnerskie NATO. – *Umacniając wewnętrzne więzi, nie należy zapominać o sieci powiązań w Europie i na świecie* – podkreślił Damon Wilson.

Wilson podkreślił także, jak ważna jest dbałość o umacnianie bezpieczeństwa Paktu Północnoatlantyckiego i stosowne rozwijanie budżetów państw członkowskich, przeznaczonych na wydatki obronne. Ostrzegał, że w świetle obecnej sytuacji geopolitycznej, nie wolno zaniedbywać tej kwestii.

Wykładowi i debacie w auli gen. Józefa Kuropieski przysłuchiwali się przedstawiciele Biura Bezpieczeństwa Narodowego, Centrum Operacji Powietrznych, Departamentu Strategii i Planowania Obronnego MON oraz Dowództwa Garnizonu Warszawa. Nie zabrakło także przedstawicieli kadry i pracowników Akademii Obrony Narodowej. Licznie przybyli również studenci uczelni, z dużym zainteresowaniem przysłuchujący się prelekcji.

Jagoda Gawliczek

„Czy Rządowe Centrum Bezpieczeństwa jest potrzebne?”

Taki, nieco prowokacyjny, tytuł miała debata Security Forum, w której uczestniczyli dyrektor Rządowego Centrum Bezpieczeństwa nadbryg. Janusz Skulich i ekspert w dziedzinie problematyki bezpieczeństwa narodowego – wykładowca AON prof. dr hab. inż. Waldemar Kitler.

Uczestników debaty zorganizowanej 18 listopada w imieniu rektora-komendanta przywitał prorektor ds. naukowych dr hab. inż. Andrzej Glen, który następnie przypomniał sylwetki i dorobek obu adwersarzy.

Dyrektor RCB przedstawił strukturę systemu zarządzania kryzysowego w Polsce, usytuowanie w tej hierarchii Rządowego Centrum Bezpieczeństwa, przepisy prawne, na podstawie których działa, a także strategiczne dokumenty wytworzone w RCB (w tym m.in. Krajowy Plan Zarządzania Kryzysowego oraz Narodowy Program Ochrony Infrastruktury Krytycznej). Charakterystykę RCB uzupełnił o jego zadania i rolę. – *RCB nie jest organem władzy. To jednostka budżetowa, która obsługuje inne organy władzy* – zaznaczył gen. Skulich. Podkreślił, że na szczeblu centralnym potrzebny jest ośrodek, który będzie wspomagał organy władzy w zarządzaniu kryzysowym.

Drugi z uczestników debaty, prof. dr hab. Waldemar Kitler zaczął od przedstawienia naczelnego systemu kierowania bezpieczeństwem narodowym RP po 2007 roku i przypomniał, że nie można utożsamiać zarządzania kryzysowego z bezpieczeństwem narodowym. Jego zdaniem jest potrzeba istnienia ciała sztabowego przy Radzie Ministrów. Zasugerował poszerzenie kompetencji RCB i ulokowanie go w strukturach Kancelarii Prezesa Rady Ministrów jako Rządowego Centrum Bezpieczeństwa Narodowego: – *RCB powinien być zwolniony z zadań, które dziś wykonują komendy główne policji czy straży pożarnej, a zająć się bezpieczeństwem narodowym w pełnym tego słowa znaczeniu.* – powiedział prof. Kitler. – *Jesteśmy wspólnie zainteresowani jednym dużym ośrodkiem, który zajmowałby się bezpieczeństwem globalnym, ale do jego powstania trzeba by przyjąć wieloletnią perspektywę czasową* – odpowiedział gen. Skulich.



Dyrektor Rządowego Centrum Bezpieczeństwa nadbryg. Janusz Skulich i ekspert w dziedzinie problematyki bezpieczeństwa narodowego – wykładowca AON prof. dr hab. inż. Waldemar Kitler

Podczas Security Forum, które ma formułę debaty publicznej, nie

mogło zabraknąć pytań z sali. Obu mówców pytano m.in. o szczegółowe kompetencje poszczególnych ministrów, o funkcjonowanie systemu zarządzania kryzysowego w środowisku lokalnym, o praktykę reagowania „od przypadku do przypadku". Jak zaznaczył moderujący debatę dr Lech Nikolski, dyskusja, mimo prowokacyjnego tytułu, nie miała na celu podważania sensu istnienia RCB, ale wynikała z potrzeby krytycznego przyjrzenia się systemowi bezpieczeństwa w Polsce.

Spotkaniu w ramach „Security Forum" przysłuchiwali się m.in. przedstawiciele Ministerstwa Spraw Wewnętrznych, Biura Bezpieczeństwa Narodowego, policji, a także kadra naukowo-dydaktyczna, pracownicy i studenci AON.

Marcin Rzymski

„Rola i miejsce rodzajów sił zbrojnych w systemie kierowania i dowodzenia operacją połączoną" – to temat, z którym 6 listopada zmierzyli się goście Wszechnicy Obronności.

Operacja połączona w wymiarze narodowym i sojuszniczym

Prelegentami spotkania w auli im. gen. Kuropieski byli: gen. bryg. dr Cezary Podlasiński – dowódca Centrum Operacji Lądowych – dowódca Komponentu Lądowego, wiceadm. dr Stanisław Zarychta – dowódca Centrum Operacji Morskich – dowódca Komponentu Morskiego, gen. bryg. pil. dr inż. Włodzimierz Usarek – dowódca Centrum Operacji Powietrznych – dowódca Komponentu Powietrznego oraz gen. bryg. Jerzy Gut – dowódca Centrum Operacji Specjalnych – dowódca Komponentu Wojsk Specjalnych. Ich wystąpieniom przysłuchiwał się m.in. dowódca operacyjny Rodzajów Sił Zbrojnych gen. broni Marek Tomaszycki.



Dowódca Centrum Operacji Lądowych – Dowództwa Komponentu Lądowego gen. bryg. dr Cezary Podlasiński

Gości przywitał rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski: – *Celem Wszechnicy Obronności jest przede wszystkim spotkanie w środowisku wojskowym. Nie często się zdarza, żeby w jednym miejscu zgromadziło się aż tylu tak zacnych gości. Zapraszam wszystkich na tę ucztę intelektualną* – powiedział rektor.

Jako pierwszy o przeznaczeniu, zadaniach i strukturze Centrum Operacji Lądowych – Dowództwa Komponentu Lądowego – najmłodszego z wszystkich prezentowanych centrów – mówił gen. bryg. dr Cezary Podlasiński. Przypomniał dziedzictwo i tradycję, a także dokumenty normatywne formujące Centrum. Zaprezentował też jego podległość i zaplanowane w najbliższym czasie przedsięwzięcia szkoleniowe, a przede wszystkim miejsce i rolę komponentu w operacji połączonej. – *Mamy półtora roku na osiągnięcie pełnej zdolności. To nie oznacza, że w sytuacji wyjątkowej, nie będziemy w stanie wykonywać zadań natychmiast* – podkreślał gen. Podlasiński.

Wiceadmirał dr Stanisław Zarychta, dowódca Centrum Operacji Morskich przedstawił problematykę dowodzenia komponentem morskim. Przypomniał słuchaczom m.in. zmienioną z początkiem roku strukturę, zadania i funkcje Centrum, a także zagrożenia od strony morza, które dotykają wszystkie komponenty. Wspomniał też o współdziałaniu z wojskami lądowymi i specjalnymi, a także przedstawił wnioski z tegorocznej „Anakondy".



Dowódca Centrum Operacji Morskich – Dowództwa Komponentu Morskiego wiceadm. dr Stanisław Zarychta



Dowódca Centrum Operacji Powietrznych – dowódca Komponentu Powietrznego gen. bryg. pil. dr inż. Włodzimierz Usarek

Struktura, etat, rola i zadania na czas „P" i „W" Centrum Operacji Powietrznych były przedmiotem kolejnego wystąpienia. Dowódca Komponentu Powietrznego gen. bryg. pil. dr inż. Włodzimierz Usarek przypomniał, że jednym z obecnych wyzwań COP-DKP

jest dostosowanie do funkcjonowania komponentu jako JFACC.

Z kolei gen. bryg. Jerzy Gut – dowódca Centrum Operacji Specjalnych – dowódca Komponentu Wojsk Specjalnych opowiedział o jego strukturze, misji i zadaniach (w tym działaniach antyterrorystycznych, antyrebelianckich i uwalniania zakładników). – *Operacje specjalne z reguły są operacjami o podwyższonym ryzyku i mogą implikować skutki polityczne, dyplomatyczne i ekonomiczne. Z tego też powodu wojska specjalne planują operacje bardzo szczegółowo, korzystając z informacji wielu instytucji, w tym służb specjalnych* – podkreślił gen. Gut.



Dowódca Centrum Operacji Specjalnych – dowódca Komponentu Wojsk Specjalnych gen. bryg. Jerzy Gut



Spotkanie podsumował dowódca operacyjny Rodzajów Sił Zbrojnych gen. broni Marek Tomaszycki

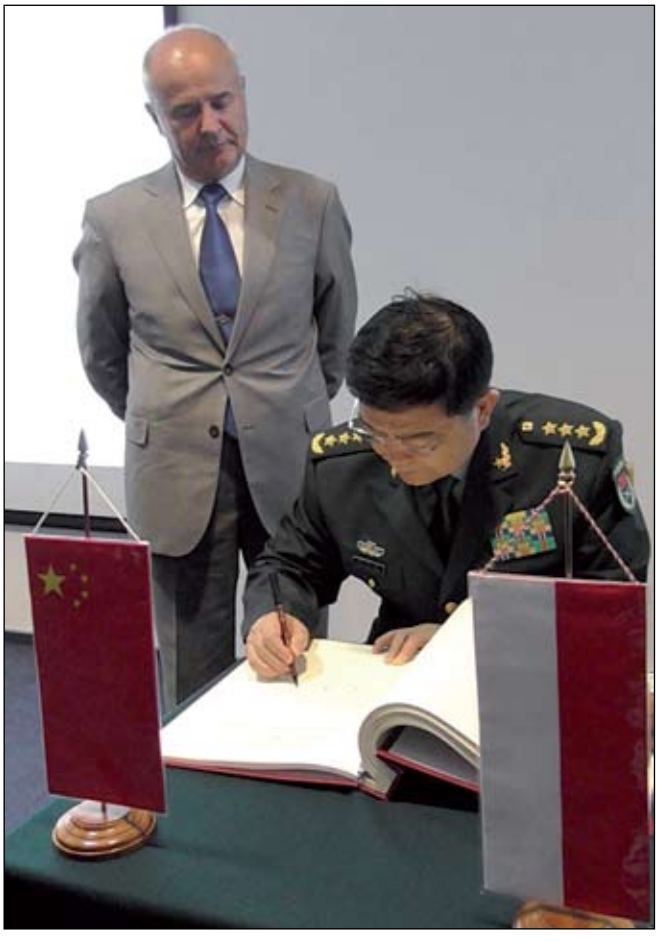
Na koniec wszystkie wystąpienia podsumował dowódca operacyjny RSZ – gen. broni Marek Tomaszycki, przedstawiając główne założenia operacji połączonej w wymiarze narodowym i sojuszniczym. Całość spotkania zakończył uroczysty wpis gości do księgi pamiątkowej AON.

Wykładu Wszechnicy Obronności wysłuchali studenci wojskowi Akademii Obrony Narodowej.

Marcin Rzymski

Kronika wydarzeń

1.09.2014 – Do Akademii Obrony Narodowej przybyła delegacja Uniwersytetu Obrony Narodowej Republiki Korei pod przewodnictwem prof. Byung Ryull Kim. W składzie delegacji znajdowali się wyższej rangi oficerowie sił zbrojnych, przedstawiciele struktur rządowych i podmiotów biznesowych, uczestniczący w programie studiów strategicznych, łączących elementy wojskowe i pozawojskowe. W trakcie wizyty goście zapoznani zostali z informacjami na temat Akademii Obrony Narodowej, przy czym największe zainteresowanie przejawili wobec problematyki studiów i kursów, prowadzonych w AON dla przedstawicieli struktur rządowych i samorządowych, programu szkolenia fizycznego żołnierzy Sił Zbrojnych RP oraz zasad naboru i trybu finansowania studiów cywilnych. W realizacji programu wizyty czynnie uczestniczył mjr Jaemin You, oficer Sił Zbrojnych Republiki Korei, a jednocześnie słuchacz AON (w roku akademickim 2013/2014 ukończył intensywny kurs języka polskiego, aby w roku 2014/2015 uczestniczyć w studiach podyplomowych, prowadzonych w AON dla oficerów).



Minister obrony Chińskiej Republiki Ludowej gen. Wanquan Chang wpisuje się do księgi pamiątkowej. Obok: gen. bryg. w st. spocz. pil. dr Zenon Smutniak

1.09.2014 – Minister obrony Chińskiej Republiki Ludowej gen. Wanquan Chang, w towarzystwie trzydziestodwuosobowej delegacji odwiedził Akademię Obrony Narodowej. Delegacji chińskiej towarzyszyli: reprezentujący Sztab Generalny WP adm. floty Tomasz Mathea, ambasador Chińskiej Republiki Ludowej JE Jian Xu oraz attaché obrony przy ambasadzie ChRL st. płk Yongwen Lin. Podczas wizyty delegacja chińska zapoznana została z prezentacją na temat Akademii Obrony Narodowej, obejmującą jej tradycje, misje, zadania, a także współpracę z partnerami zagranicznymi (ze szczególnym uwzględnieniem partnerów z ChRL). (Patrz zdjęcie po lewej)

1–4.09.2014 – Akademia Obrony Narodowej aktywnie uczestniczyła w XXII Międzynarodowym Salonie Przemysłu Obronnego w Kielcach. W uroczystości otwarcia MSPO wziął udział rektor-komendant AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski. W drugim dniu targów rektor-komendant zainaugurował promocję publikacji profesorów z Akademii Obrony Narodowej. Swoją obecnością stoisko



Rektor-komendant płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski w otoczeniu najwyższej kadry dowódczej Wojska Polskiego, wizytującej Międzynarodowy Salon Przemysłu Obronnego, fot. mjr Maciej Bogdan

Wydawnictwa AON zaszczycili m.in. szef Sztabu Generalnego Wojska Polskiego generał Mieczysław Gocuł, dowódca operacyjny rodzajów sił zbrojnych gen. broni Marek Tomaszycki, a także szef Inspektoratu Wsparcia Sił Zbrojnych gen. broni Zbigniew Gruszka i dowódca Centrum Operacji Morskich wiceadm. Stanisław Zarychta. Gośćmi targów podpisującymi swoje najnowsze publikacje byli: płk prof. dr hab. inż. Jarosław Wołejszo, prof. dr hab. Michał Huzarski oraz gen. dyw. rez. prof. dr hab. Bogusław Pacek. W tegorocznej edycji MSPO uczestniczyło blisko 500 wystawców z 27 państw. Tradycją MSPO są liczne imprezy towarzyszące: pokazy, konferencje i seminaria oraz spotkania w międzynarodowym gronie. Rektor-komendant spotkał się między innymi z przedstawicielami ambasad Szwecji i Wielkiej Brytanii.

1–5.09.2014 – Akademia Obrony Narodowej przeprowadziła warsztaty z udziałem kadry kierowniczej Uniwersytetu Obrony Narodowej w Kabulu. Goście z kabulskiego uniwersytetu zostali zapoznani m.in. z kompleksowymi uwarunkowaniami prowadzenia studiów wyższych, formami i zakresem szkolenia wojskowego, praktycznym zastosowaniem najnowszych technologii w procesie szkolenia oraz podstawowymi zagadnieniami dotyczącymi zarządzania administracyjno-logistycznego uczelnią. Warsztaty organizowane były dzięki współpracy AON z Międzynarodowym Sztabem NATO w ramach NATO – Afghanistan Defence Education Enhancement Program (DEEP).

2.09.2014 – W Akademii Obrony Narodowej gościła delegacja Narodowego Instytutu Obronności Republiki Indonezji (LEMHANNAS) pod przewodnictwem gen. dyw. Johna D. Sembiringa, której towarzyszył chargé d'affaires a.i. Ambasady Indonezji, Bambang Prihartadi. Podczas wizyty delegacja zapoznana została z informacjami nt. wyższego szkolnictwa wojskowego w Polsce oraz Akademii Obrony Narodowej (tradycji, misji, specyfiki działalności dydaktycznej i szkoleniowej, szczególnych form edukacji i szkolenia, jakimi są studia i kursy dla oficerów oraz kursy organizowane dla przedstawicieli struktur rządowych i samorządowych). Bardzo ożywione reakcje gości wzbudziły relacje Akademii z partnerami z Indonezji.

8.09.2014 – Zainaugurowana została kolejna edycja Podyplomowego Studium Polityki Obronnej. To najbardziej prestiżowy kurs w Wojsku Polskim, przeznaczony dla pułkowników przewidzianych do objęcia stanowisk generalskich. Uroczystego otwarcia dokonali wspólnie: rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski, dziekan Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego płk prof. dr hab. inż. Maciej Marszałek oraz przedstawiciel Departamentu Kadr MON płk Jarosław Markowski. Nie zabrakło także reprezentantów WBN, którzy będą odpowiadać za przebieg 10 miesięcy intensywnego kształcenia.



Rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski otworzył kolejną edycję Podyplomowego Studium Polityki Obronnej

8.09.2014 – W sali tradycji AON podpisano porozumienie pomiędzy Akademią Obrony Narodowej a NATO Military Police Centre of Excellence w Bydgoszczy. Jego sygnatariuszami byli rektor-komendant AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski oraz dyrektor NATO MP COE płk Grzegorz Wasielewski. Uroczystość odbyła się w obecności szefa Pio-



Rektor-komendant AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski oraz dyrektor NATO MP COE płk Grzegorz Wasielewski podpisali porozumienie o współpracy między obiema instytucjami

nu Doskonalenia Kadr Wojskowych gen. dyw. w st. spocz. Zbigniewa Cieślika oraz szefa Wydziału Kształcenia na Odległość ppłk. Dariusza Poczekalewicza. Dyrektor MP COE zapoznał się z możliwościami, potencjałem oraz zrealizowanymi projektami laboratorium ADL. Pierwszym projektem w ramach porozumienia będzie wdrożenie nauczania na odległość w natowskim centrum, a w dalszej perspektywie wymiana wiedzy oraz doświadczeń eksperckich.

9.09.2014 – Pod przewodnictwem rektora-komendanta płk. prof. dr. hab. Dariusza Kozerawskiego odbyła się konferencja metodyczna z udziałem dziekanów, kierowników i szefów wszystkich jednostek organizacyjnych Akademii. Dokonano oceny działalności dydaktycznej oraz naukowej w Wydziale Zarządzania i Dowodzenia, Wydziale Bezpieczeństwa Narodowego oraz Pionie Doskonalenia Kadr Wojskowych w minionym roku akademickim. Podsumowano również współpracę międzynarodową (Centrum Współpracy Zagranicznej), politykę kadrową (Wydział Personalny) oraz zabezpieczenie logistyczne (Pion Kanclerza). W drugiej części konferencji rektor-komendant określił priorytety we wszystkich płaszczyznach działalności Akademii na rok akademicki 2014/2015. Za najistotniejsze w nadchodzącym roku akademickim uznał:
– utrzymanie jako najważniejszego zadania uczelni stałego zwiększania jakości kształcenia na potrzeby SZRP, między innymi przez: ścisłą współpracę z dowództwami SZRP różnych szczebli, pełne wykorzystanie możliwości technologicznych centrów SiKGW, OPBMAR, położenie większego nacisku na praktyczne elementy szkolenia oficerów w czasie ćwiczeń, kontynuację udziału słuchaczy i kadry AON w ćwiczeniach międzynarodowych;
– zwiększenie udziału uczelni w międzynarodowych projektach badawczych finansowanych przez UE (Horizon 2020, EDA), poprawienie interakcji pomiędzy działaniami w ramach współpracy międzynarodowej a efektami realizacji zadań naukowo-dydaktycznych AON,
– położenie większego nacisku na powiązanie efektów kształcenia z oceną rezultatów pracy studentów i nauczycieli akademickich,
– stałą poprawę warunków studiowania w uczelni z jednoczesną aktywizacją i wspieraniem działalności organizacji studenckich,
– utrzymanie dyscypliny finansowej i terminowej realizacji zadań inwestycyjnych w uczelni.

11.09.2014 – W auli głównej Politechniki Warszawskiej rozpoczął się Warszawski Salon Maturzystów „Perspektywy" 2014. W uroczystej inauguracji Salonu udział wzięła prorektor ds. studenckich AON dr Aneta Nowakowska-Krystman. Pani rektor wraz z pozostałymi przedstawicielami władz uczelni warszawskich spotkała się z prezydent Warszawy Hanną Gronkiewicz-Waltz, by wspólnie omówić bieżące problemy stołecznych szkół wyższych, a przede wszystkim aktualny stan rekrutacji. Prezydent Warszawy odwiedziła również stoisko Akademii Obrony Narodowej, gdzie jak co roku, pracownicy, a także studenci zrzeszeni w uczelnianych kołach i organizacjach, przedstawili ofertę edukacyjną uczelni, odpowiadali na pytania potencjalnych kandydatów i rozstrzygali ich wątpliwości.



W odbywającym się w ramach Warszawskiego Salonu Maturzystów spotkaniu z rektorami (władze AON reprezentowała prorektor ds. studenckich dr Aneta Nowakowska-Krystman) uczestniczyła m.in. prezydent Warszawy Hanna Gronkiewicz-Waltz

11–12.09.2014 – W siedzibie austriackiej Akademii Obrony Kraju w Wiedniu odbyło się poszerzone posiedzenie Wysokiej Rady Doradczej Konsorcjum Partnerstwa dla Pokoju Akademii oraz Instytutów Studiów nad Bezpieczeństwem. Przedsięwzięcie miało wymiar szczególny, po raz pierwszy brali w nim udział dwaj nowi przedstawiciele stali (*Permanent Members*) – z Polski oraz Szwecji. Reprezentantem Akademii Obrony Narodowej w SAC jest gen. dyw. rez. prof. dr hab. Bogusław Pacek. W trakcie pierwszego dnia obrad kierownicy grup roboczych przedstawiali sprawozdania z działalności na rok finansowy 2014 oraz zamiary na rok kolejny. W debacie wysoko oceniono udział

i zaangażowanie Akademii Obrony Narodowej w przedsięwzięciach w ramach programów DEEP, ze szczególnym uwzględnieniem innowacyjnego podejścia do wykorzystania narzędzi kształcenia na odległość w odniesieniu do programów dotyczących Afganistanu, Gruzji oraz Ukrainy. Przedstawione przez kierowników grup roboczych dane będą podstawą do podjęcia przez SAC strategicznych decyzji ws. kierunków działań oraz finansowania przedsięwzięć w kolejnym roku finansowym.

13–14.09.2014 – Od nowoczesnego sprzętu i uzbrojenia wojsk specjalnych po zabytkowe wozy straży pożarnej – tak wyglądał pierwszy dzień festynu „Tobie Ojczyzno", imprezy patriotyczno-historycznej objętej patronatem m.in. ministra obrony narodowej. Na pikniku nie zabrakło stoiska promocyjnego Akademii Obrony Narodowej, na którym można było zasięgnąć szczegółowych informacji na temat uczelni – poznać zarówno jej misję czy zadania, jak i aktualną ofertę edukacyjną. Chętni mogli także nabyć akademickie wydawnictwa książkowe. Wśród odwiedzających stoisko AON znalazł się m.in. minister obrony narodowej Tomasz Siemoniak. Organizator wydarzenia, Stowarzyszenie Siła i Honor im. gen. Sławomira Petelickiego wraz z Fundacją Byłych Żołnierzy Jednostek Specjalnych „Grom" oraz miastem stołecznym Warszawa przygotowały moc atrakcji dla starszych i młodszych widzów. W drugim dniu festynu m.in. WOPR zaprezentował działania ratownicze, natomiast policja wykonała pokaz dynamiczny zatrzymania niebezpiecznych przestępców z wykorzystaniem psa służbowego wraz ze sprawdzeniem pojazdu przez pirotechników.



Festyn „Tobie Ojczyzno", w którym uczestniczyła AON, zorganizowali Stowarzyszenie „Siła i Honor" im. gen. Sławomira Petelickiego, Fundacja Byłych Żołnierzy Jednostek Specjalnych „Grom" oraz miasto stołeczne Warszawa

15.09.2014 – W Sali Rycerskiej Klubu Akademii Obrony Narodowej rozpoczęły się warsztaty doskonalące dla 15 radców i doradców prawnych, zorganizowane przez Centrum Doskonalenia Kursowego Oficerów Pionu Doskonalenia Kadr Wojskowych AON. Uroczystej inauguracji kursu dokonał podsekretarz stanu w Ministerstwie Obrony Narodowej dr Maciej Jankowski, rektor – komendant AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski oraz dyrektor Departamentu Prawnego MON płk Mariusz Tomaszewski, który wygłosił wykład inauguracyjny. W inauguracji uczestniczyli także szef Pionu Doskonalenia Kadr Wojskowych gen. dyw. w st. spocz. Zbigniew Cieślik oraz komendant CDKO płk Jacek Góźdź. Warsztaty przeznaczone były dla prawników zajmujących stanowiska służbowe w Siłach Zbrojnych RP. W czasie kursu szkoleni nabyli wiedzę dotyczącą prawa administracyjnego, prawa cywilnego, prawa konstytucyjnego, prawa korporacji prawniczych oraz prawa morza.

15.09.2014 – Rektor-komendant AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski uroczyście otworzył I spotkanie koordynatorów uczelni mundurowych. Inicjatywa konsorcjum działającego w ramach programu Erasmus+, rozpoczęta w marcu 2014 roku, dotyczy wspólnej wizji mobilności opartej na zasadach Erasmus+ z zachowaniem samodzielności każdej z uczelni partnerskich. Konsorcjum sześciu uczelni mundurowych posiadających Kartę Uczelni Erasmusa: Akademii Obrony Narodowej, Wojskowej Akademii Technicznej, Akademii Marynarki Wojennej, Wyższej Szkoły Oficerskiej Wojsk Lądowych, Wyższej Szkoły Policji oraz Szkoły Głównej Służby Pożarniczej zamierza realizować cele strategii Europa 2020 w sprawnym wykorzystywaniu potencjału i kapitału akademickiego dzięki międzynarodowej mobilności w europejskim środowisku bezpieczeństwa. Celem działalności konsorcjum jest wzmacnianie mobilności studentów i pracowników dydaktycznych oraz zwiększanie umiejętności absolwentów studiów związa-

nych z bezpieczeństwem. Koordynatorem przedsięwzięcia jest uczelniany koordynator programu Erasmus ppłk dr inż. Andrzej Soboń.

16.09.2014 – Przy Ministerstwie Obrony Narodowej powołana została Rada Naukowo-Przemysłowa (RNP), w skład której wszedł rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski. W gronie ekspertów RNP znalazły się 33 osoby, reprezentujące środowiska naukowe, uczelnie wojskowe i cywilne, instytuty naukowo-badawcze oraz przemysł obronny. Ich podstawowym zadaniem będzie doradzanie kierownictwu resortu w zakresie zakupu sprzętu i uzbrojenia dla naszej armii. Członkowie Rady będą także debatować nad programami strategicznymi oraz projektami realizowanymi przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju oraz Narodowe Centrum Nauki. Wszystko po to, by krajowe firmy zbrojeniowe, uczelnie i ośrodki naukowo-badawcze mogły wziąć jak najpełniejszy udział w programach modernizacyjnych armii oraz w projektach międzynarodowych – przede wszystkim tych, realizowanych przez Europejską Agencję Obrony i Europejską Agencję Kosmiczną. Członkowie rady są powoływani na czteroletnią kadencję.

16–17.09.2014 – W Akademii Obrony Narodowej przebywała delegacja z partnerskiej uczelni National University of Public Service z Węgier. Wizycie przewodniczył prof. Jozsef Nemeth. Omówiono m.in perspektywiczne obszary współpracy w ramach programu Erasmus+, ze szczególnym naciskiem na realizację praktyk przez studentów Akademii Obrony Narodowej. Ponadto delegacja odwiedziła Instytut Logistyki, a następnie zapoznała się z tradycjami Akademii Obrony Narodowej.

17.09.2014 – Centrum Szkolenia Obrony przed Bronią Masowego Rażenia w Siłach Zbrojnych RP gościło delegację Joint CBRN Defence Centre of Excelence, której przewodniczącym był jej dyrektor – płk Jiři Gajdoš. Celem wizyty było zapoznanie się z ofertą edukacyjną Centrum oraz podjęcie rozmów o włączeniu AON do natowskiego systemu wsparcia eksperckiego w zakresie OPBMR (CBRN Reach Back).

18–19.2014 – Delegacja Akademii Obrony Narodowej pod kierownictwem prodziekana Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego płk. prof. dr. hab. Grzegorza Sobolewskiego przebywała z wizytą w siedzibie Zarządu Głównego GOPR. Podczas spotkania omawiane były możliwości współpracy w zakresie wykorzystania potencjałów dydaktyczno-naukowego Akademii oraz praktycznego GOPR-u w kształceniu studentów i instruktorów ratownictwa górskiego oraz realizowaniu wspólnych projektów. Uzupełnieniem spotkania była wizyta delegacji AON w Stacji Centralnej Grupy Podhalańskiej GOPR.

22–26.09.2014 – W Academia Militar w Lizbonie przebywała delegacja Akademii Obrony Narodowej, której w imieniu rektora-komendanta przewodniczył płk prof. dr hab. Marek Wrzosek. Kończąca się edycja programu Erasmus oraz wchodzący Erasmus+ były głównym tematem serii wykładów wygłoszonych dla kadry portugalskiej uczelni wojskowej, która rozpoczyna działalność w Europejskim Obszarze Szkolnictwa Wyższego.

23–24.09.2014 – W Akademii Obrony Narodowej gościła, po raz pierwszy w historii, delegacja Fińskiego Uniwersytetu Obrony Narodowej w składzie: rektor kontradmirał Veijo Taipalus oraz jego zastępca płk Jyrki Heinonen.

29.09.2014 – Rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski otworzył Wyższy Kurs Operacyjno-Strategiczny, w ramach którego wiedzę zdobywać będzie ponad 40 oficerów. Zajęcia w ramach WKOS potrwają do końca czerwca przyszłego roku. Oprócz polskich oficerów w gronie słuchaczy znaleźli się także przedstawiciele z Niemiec, Republiki Korei i Chińskiej Republiki Ludowej.

29.09.2014 – Kandydaci na stanowiska służbowe zaszeregowane do stopnia etatowego podpułkownik rozpoczęli naukę w Akademii Obrony Narodowej. Rektor-komendant AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski uroczyście zainaugurował kursy kwalifikacyjne: w pionie funkcjonalnym dowódczym, w pionie funkcjonalnym sztabowym oraz kurs doskonalenia oficerów rezerwy. Kursy kwalifikacyjne są formą doskonalenia zawodowego żołnierzy zapewniającą oficerom wysoki standard wykształcenia oraz umożliwiającą im skuteczne działanie w dynamicznie rozwijającym się środowisku technologicznym, menadżerskim i politycznym. Kierowani są na nie oficerowie w stopniu majora ze wszystkich korpusów osobowych SZRP.

1.10.2014 – *To już 24 lata, kiedy na bazie Akademii Sztabu Generalnego Wojska Polskiego powstała Akademia Obrony Narodowej* – powiedział rektor-komendant AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski podczas uroczystości święta uczelni. Tegoroczne obchody tradycyjnie rozpoczęło wprowadzenie sztandaru i odsłuchanie hymnu państwowego. Meldunek o rozpoczęciu uroczystości przyjęła podsekretarz stanu w MON Beata Oczkowicz. Następnie głos zabrał rektor-komendant. Przypomniał on historię i tradycje AON: – *Jesteśmy dumni, że możemy kontynuować dzieło Adama Kazimierza Czartoryskiego i Mikołaja Chopina, gen. Tadeusza Kutrzeby i prof. Edwarda Lipińskiego, gen. Józefa Kuropieski i prof. Tadeusza Kotarbińskiego. Potrafili oni, w czasach Szkoły Rycerskiej, Wyższej Szkoły Wojennej i Akademii Sztabu Generalnego, doskonale kształcić i wychowywać studentów, którzy jak gen. Tadeusz Kościuszko, dając świadectwo najwyższego profesjonalizmu i patriotyzmu budowali autorytet Wojska Polskiego* – zaznaczył rektor. Z kolei ostatnie dokonania uczelni były tematem wystąpienia minister Oczkowicz. – *Wasza Uczelnia weszła w XXI wiek i może konkurować z najlepszymi* – powiedziała podsekretarz stanu.



Gościem święta Akademii Obrony Narodowej była m.in. wiceminister obroony narodowej Beata Oczkowicz

Jednocześnie pani minister zaznaczyła, że punkt, w którym dziś jest Akademia Obrony Narodowej to efekt pracy wielu osób. *To dzięki nim uczelnia jest dziś rozpoznawalna na świecie* – dodała minister. Szczególne wyrazy podziękowania padły z jej ust za stworzenie z AON miejsca publicznej debaty na tematy bezpieczeństwa i obronności. Po wystąpieniach przyszła pora na wyróżnienia. Odczytano postanowienie prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej o nadaniu odznaczeń państwowych – Wojskowych Krzyży Zasługi, Krzyży Zasługi i medali Za Długoletnią Służbę; oraz decyzji ministra obrony narodowej o nadaniu odznaczeń resortowych – medali Siły Zbrojne w Służbie Ojczyzny i Za Zasługi dla Obronności Kraju. Gości uroczystości, kadrę naukowo-dydaktyczną oraz pracowników AON wyróżniono także medalami rektora-komendanta oraz pierścieniami. Swoje odznaczenia dla przedstawicieli społeczności Akademii Obrony Narodowej wręczyło także Stowarzyszenie Kombatantów Misji Pokojowych ONZ. Złoty Krzyż Honorowy Bundeswehry otrzymał również oficer łącznikowy ppłk Thorsten Fries. Dodatkową formą wyróżnienia były awanse – akty mianowań na wyższe stopnie wojskowe odebrało ośmiu oficerów i czterech podoficerów. Uroczystość w sali widowiskowo-konferencyjnej im. generała Franciszka Gągora Klubu AON zakończył występ artystyczny zespołu Varsovia Brass Quintet.

2.10.2014 – Zakończyło się ćwiczenie pk. Anakonda-14 – najważniejsze w tym roku międzynarodowe ćwiczenie Sił Zbrojnych RP i wydzielonych sił sojuszniczych. Przeprowadzone przez Dowództwo Operacyjne RSZ ćwiczenie kierowane było ze stanowiska kierowania ćwiczeniem, które zostało przygotowane na bazie Centrum Symulacji



Minister obrony narodowej Tomasz Siemoniak, dowódca generalny gen. broni pil. Lech Majewski, dowódca Garnizonu Warszawa gen. bryg. dr Wiesław Grudziński, zastępca komendanta głównego Żandarmerii Wojskowej płk dr Robert Jędrychowski i komendant-rektor AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski podczas zakończenia ćwiczenia „Anakonda"

i Komputerowych Gier Wojennych AON. Celem „Anakondy" było sprawdzenie zgrania dowództw i sztabów do prowadzenia działań w ramach połączonej operacji obronnej we współpracy z elementami pozamilitarnego podsystemu obronnego państwa oraz współdziałania z wydzielonymi siłami wojsk sojuszniczych. Wzięło w nim udział ponad 12,5 tys. żołnierzy, w tym 750 z państw sojuszniczych (Czech, Estonii, Holandii, Kanady, Litwy, Węgier, Wielkiej Brytanii, Stanów Zjednoczonych). Było to pierwsze ćwiczenie, w którym realizowano jednocześnie ćwiczenie dowódczo-sztabowe wspomagane komputerowo oraz ćwiczenie z wojskami. Działania praktyczne realizowane były na lądzie, morzu i w powietrzu, z wykorzystaniem poligonów: w Drawsku Pomorskim, Orzyszu, Ustce i Nowej Dębie, a także na Bałtyku. Zadania dowodzenia i planowania działań realizowane były w oparciu o rozwinięte na czas ćwiczenia stanowiska dowodzenia ćwiczących dowództw i sztabów.

3.10.2014 – *Rok akademicki 2014/2015 uważam za otwarty* – na te słowa rektora, wypowiedziane w Klubie Akademii Obrony Narodowej czekali goście, kadra naukowo-dydaktyczna, pracownicy, a przede wszystkim studenci AON. Uroczystość inauguracji roku akademickiego rozpoczęła się złożeniem meldunku podsekretarzowi stanu w MON dr. Maciejowi Jankowskiemu. Następnie w obecności zgromadzonego na scenie Senatu AON i rektorów innych uczelni przybyłych na inaugurację wysłuchano słów rektora-komendanta AON płk. prof. dr. hab. Dariusza Kozerawskiego. Jego przemówienia słuchali m.in. posłowie na Sejm RP: Małgorzata Sekuła-Szmajdzińska i Wojciech Penkalski. Obecny był także były prezydent Aleksander Kwaśniewski, zastępca szefa Biura Bezpieczeństwa Narodowego dr Zbigniew Włosowicz, szef Sztabu Generalnego WP generał Mieczysław Gocuł, dowódca generalny RSZ gen. broni pil. Lech Majewski i dowódca operacyjny RSZ gen. broni Marek Tomaszycki. Swoją obecnością uroczystość uświetnili także: szef Inspektoratu Wsparcia SZ gen. broni Edward Gruszka, dowódca Wielonarodowego Korpusu Północno-Wschodniego gen. broni Bogusław Samol, szef Zarządu Planowania Rzeczowgo SGWP gen. bryg. Sławomir Pączek, dowódca Centrum Operacji Lądowych gen. bryg. Cezary Podlasiński i dowódca Garnizonu Warszawa gen. bryg. dr Wiesław Grudziński. Nie zabrakło przedstawicieli duchowieństwa, w tym biskupa polowego WP ks. bp. dr. Jerzego Guzdka i ewangelickiego duszpasterza wojskowego ks. bp. płk. Mirosława Woli. W sali widowiskowo-konferencyjnej im. generała Franciszka Gągora obecni byli także dyrektorzy departamentów MON, dowódcy jednostek, przedstawiciele Żandarmerii Wojskowej, Służby Wywiadu Wojskowego, instytucji podległych resortowi obrony, przedstawiciele policji i służb mundurowych, korpusu dyplomatycznego, władz dzielnicy Rembertów. Rolę gości honorowych pełnili również rektorzy szkół wojskowych, przedstawiciele władz zaprzyjaźnionych uczelni warszawskich, byli komendanci- rektorzy AON, kadra naukowo-dydaktyczna, pracownicy oraz studenci uczelni. O swojej pamięci dali znać także nieobecni. Na ręce rektora-komendanta życzenia przesłali m.in. minister nauki i szkolnictwa wyższego prof. dr hab. Lena Kolarska-Bobińska oraz dyrektor Departamentu Kontroli MON gen. broni rez. Zbigniew Głowienka. Rektor Kozerawski, określając punkt startu uczelni w nowym roku akademickim, przypomniał dokonania AON w roku ubiegłym. Zaznaczył, że był to rok trudny, choć udany we wszystkich dziedzinach życia akademickiego, które wpłynęły na rosnącą renomę uczelni w kraju i za granicą. Nakreślił też plany i zamierzenia na rok następny. Ze specjalnymi słowami zwrócił się do studentów pierwszego roku: – *Uczelnia nasza przyjmuje dziś Was do społeczności akademickiej. Pragnę, abyście stali się naszą chlubą i przyszłością*. O rosnącej roli Akademii Obrony Narodowej przekonywał także minister Jankowski: – *Uczelnia wpisuje się w najlepsze tradycje polskiego szkolnictwa wojskowego, stanowiąc dziś zarówno istotną część sytemu nauki i szkolnictwa wojskowego, jak i znaczący element bezpieczeństwa narodowego.* Inauguracja roku akademickiego była doskonałym momentem na odebranie dyplomów o nadaniu stopnia naukowego doktora habilitowanego, które otrzymało szesnastu naukowców. Następnie dokonano uroczystego aktu promocji doktorów. Ślubowanie złożyło 56 osób, które z rąk rektora-komendanta, zaproszonych gości i swoich promotorów odbierały akty nadania tytułów naukowych. Swoje powody do dumy mieli też profesorowie AON o największym autorytecie i dorobku naukowym. Nagrody ministra obrony narodowej I stopnia odebrali prof. dr hab. Stanisław Zajas i prof. dr hab. Piotr Sienkiewicz. Z kolei medale Komisji Edukacji Narodowej trafiły do rąk gen. dyw. rez. prof. dr. hab. Bogusława Packa, kmdr. por. dr. Marka Jankiewicza i ppłk. dr. Piotra Malinowskiego. Z grona absolwentów AON 3 października

2014 roku szczególnie dobrze wspominać będzie przede wszystkim mgr Piotr Kłos – jego praca magisterska została wyróżniona przez Fundację im. Jerzego Szmajdzińskiego. Nagrodę wręczał przewodniczący Rady Fundacji – prezydent Aleksander Kwaśniewski, który korzystając z okazji przypomniał ideę nagrody i postać jej patrona. Wreszcie przyszła pora na najmłodszych uczestników uroczystości – ślubowanie złożyli i indeksy odebrali przedstawiciele pierwszego rocznika studentów AON. Gratulacji z okazji wyboru uczelni oraz sukcesów w nabieraniu kolejnych edukacyjnych i życiowych doświadczeń życzył im przewodniczący Uczelnianej Rady Samorządu Studentów Piotr Narojczyk. Kulminacją uroczystości był tradycyjnie wykład inauguracyjny. Wygłosił go szef Sztabu Generalnego generał Mieczysław Gocuł. W swoim wystąpieniu poświęconym NATO („NATO jako integrator platformy polityczno-wojskowej zapewniającej bezpieczeństwo światowe) generał Gocuł skupił się na kluczowych etapach w rozwoju Sojuszu – od zimnej wojny po szczyt w Newport.



Rektor-komendant AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski w towarzystwie zastępcy szefa BBN dr. Zbigniewa Włosowicza wręcza dyplomy o nadaniu stopnia naukowego doktora habilitowanego podczas uroczystej inauguracji roku akademickiego 2014/2015

6–10.10.2014 – Przedstawiciele 23 państw NATO wzięli udział w spotkaniu Grupy Zadaniowej NATO ds. Szkolenia Indywidualnego i Rozwoju Edukacyjnego, które odbywało się w siedzibie Bałtyckiej Akademii Obrony w Tartu (Estonia). Polskę reprezentowali: płk Jarosław Markowski z DK MON i ppłk Dariusz Poczekalewicz z AON. W posiedzeniu uczestniczyli także przedstawiciele dowództw oraz centrów szkolenia Sojuszu Północnoatlantyckiego, m.in. Strategicznego Dowództwa NATO ds. Transformacji, Centrum NATO ds. Obrony w Cyberprzestrzeni. Tematyka obrad dotyczyła identyfikacji oraz oceny skuteczności działań z obszaru rozwijania kompetencji w wymiarze narodowym i międzynarodowym, opracowania i edycji anglojęzycznego słownika terminologii z obszaru kształcenia i szkolenia na odległość, a także opracowania katalogu kursów z dziedziny kształcenia na odległość oraz określenia zasad udostępniania zasobów sieciowych znajdujących się w posiadaniu poszczególnych podmiotów organizacyjnych NATO.

7.10.2014 – W Akademii Obrony Narodowej gościła delegacja Wojskowego Centrum Studiów Strategicznych w Rzymie (CeMiSS) pod przewodnictwem gen. dyw. Nicoli Gelao. Delegacji towarzyszył attaché obrony przy Ambasadzie Republiki Włoskiej w Warszawie – gen. bryg. Fillippo Camporesi. Włoskie Centrum, jedna z podstawowych jednostek organizacyjnych Wyższego Centrum Studiów Obronnych, jest wyraźnie zainteresowane podjęciem bliskiej współpracy z Akademią Obrony Narodowej.

10.10.2014 – W Centrum Doskonalenia Kursowego Oficerów Akademii Obrony Narodowej odbył się „Podstawowy kurs wiedzy taktyczno-operacyjnej dla kapelanów". Uroczystego podsumowania kursu dokonał rektor-komendant AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski wraz z wikariu-



W Centrum Doskonalenia Kursowego Oficerów Akademii Obrony Narodowej odbył się po raz pierwszy w historii kurs wiedzy taktyczno-operacyjnej dla kapelanów.

szem generalnym biskupa polowego Wojska Polskiego ks. prał. kan. płk. Januarym Wątrobą. Pierwszy tego typu kurs w historii AON stanowi efekt współpracy między uczelnią a Ordynariatem Polowym Wojska Polskiego. W ciągu tygodnia zajęć kursanci przygotowali się do wykonywania zadań w czasie planowania, organizacji i prowadzenia działań militarnych i niemilitarnych na szczeblu operacyjno-taktycznym.

11.10.2014 – Na placu apelowym Akademii Obrony Narodowej obyło się uroczyste rozpoczęcie tygodniowego ćwiczenia dowódczo-sztabowego wspomaganego komputerowo „Borsuk'14". W ćwiczeniu brały udział żołnierze dowództwa oraz jednostek 11 Lubuskiej Dywizji Kawalerii Pancernej, jednostek wspierających oraz przedstawiciele układu pozamilitarnego. Głównym ćwiczącym była 17 Wielkopolska Brygada Zmechanizowana, która podlegała sprawdzianowi z dowodzenia, planowania i kierowania działaniami. Dzięki wsparciu Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych AON podczas ćwiczenia wykorzystywany był JTLS (*Joint Theater Level Simulation*), czyli interaktywny system symulujący działania wszystkich rodzajów wojsk i ogniw pozamilitarnych.



Ćwiczenie dowódczo-sztabowe wspomagane komputerowo „Borsuk'14"

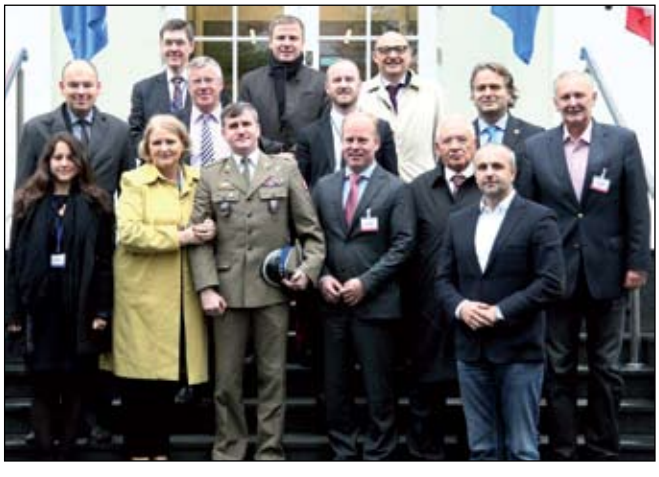
14.10.2014 – Gen. dyw. rez. prof. dr hab. Bogusław Pacek reprezentował Akademię Obrony Narodowej w dorocznym seminarium, zorganizowanym w siedzibie austriackiej Akademii Obrony Kraju w Wiedniu. Organizatorem przedsięwzięcia było stowarzyszenie ASERA (*Association des auditeurs de la Session Européenne des Responsables*), skupiające ponad 1000 absolwentów międzynarodowego Wyższego Kursu dla Urzędników Sfery Zaopatrywania Sił Zbrojnych, prowadzonego we francuskim Instytucie Wyższych Studiów Obronnych (IHEDN) w Paryżu. Podczas seminarium, realizowanego w formie trzech paneli dyskusyjnych, uczestnicy mieli okazję zapoznać się z aktualnymi zagadnieniami dotyczącymi bezpieczeństwa międzynarodowego, ze szczególnym uwzględnieniem roli odgrywanej przez podmioty polityczne i wojskowe państw Unii Europejskiej oraz NATO. W trakcie panelu zatytułowanego „Możliwości wpływania Unii Europejskiej na geopolitykę" prof. Pacek dokonał m.in. oceny aktualnej sytuacji bezpieczeństwa na Ukrainie, ze szczególnym uwzględnieniem procesu transformacji systemu szkolnictwa wojskowego tego kraju, realizowanego w ramach programu DEEP.

14–16.10.2014 – W Akademii Obrony Narodowej rozpoczęły się dwudniowe warsztaty, ukierunkowane na stosowanie standardów bolońskich i ADL w szkolnictwie wyższym. Zajęcia odbywały się w ramach programu NATO Defence Education Program (NATO DEEP – Georgia). W warsztatach uczestniczyli przedstawiciele Akademii Obrony Narodowej Gruzji.

17.10.2014 – *Wszystko, co wielkie, musi mieć swój początek* – z tymi słowami zwrócił się do studentów studiów stacjonarnych i niestacjonarnych III stopnia Wydziału Zarządzania i Dowodzenia, którzy rozpoczęli kolejny rok akademicki, rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski. Rektor szczególnie mocno witał pierwszy rocznik doktorantów. Głos zabrał również dziekan Wydziału, płk prof. dr hab. dr inż. Jarosław Wołejszo, który przedstawił studentom prorektorów i władze poszczególnych instytutów. Nie pozostało nic innego, jak odebrać ślubowanie i wręczyć indeksy – z rąk rektora i dziekana odebrała je delegacja doktorantów. Na koniec wykład inauguracyjny „Dylematy nauk o obronności" wygłosił prof. dr hab. Waldemar Kaczmarek.

17.10.2014 – Przyszłość zawodowego szkolnictwa wojskowego była jednym z głównych tematów posiedzenia posłów Zgromadzenia Parlamentarnego NATO w Akademii Obrony Narodowej. Z delegacją parlamentarzystów z całej Europy spotkał się rektor-komendant AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski. Zaprezentował on pod-

czas spotkania zagadnienia związane z wyższym szkolnictwem wojskowym w państwach Sojuszu na przykładzie Akademii Obrony Narodowej. Rektor wymienił podstawowe wyzwania, jakie stoją przed tą częścią Sił Zbrojnych, wśród nich: ograniczenia w budżetach wojskowych państw NATO, spowodowane kryzysem ekonomicznym, nową strategię Stanów Zjednoczonych zorientowaną na region Azji i Pacyfiku, wzrost znaczenia nowych graczy strategicznych na arenie międzynarodowej oraz pojawienie się nowych wojen i konfliktów u granic NATO. Wśród nowych trendów strategicznych, zadaniem rektora AON pojawiają się także te, które dotyczą redukcji środków finansowych na obronność, czego skutkiem jest ograniczanie potrzeb wobec zawodowego szkolnictwa wojskowego. Wystąpieniu rektora towarzyszyły prezentacje poświęcone innym zagadnieniom. Reprezentujący Sztab Generalny Wojska Polskiego płk Wojciech Ozga przedstawił temat modernizacji i finansowania Sił Zbrojnych. Z kolei oficerowie Dowództwa Operacyjnego – kmdr Adam Rzeczkowski i ppłk Mariusz Kasprzyk zaprezentowali parlamentarzystom temat polskiego zaangażowania w misje poza granicami kraju – obaj oficerowie przedstawili historię i stan obecny naszego udziału w operacjach międzynarodowych, ze szczególnym uwzględnieniem operacji NATO. Referaty i prezentacje zakończyły się wspólną debatą. Goście pytali m.in. o Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych oraz o badania naukowe.



Posłowie Zgromadzenia Parlamentarnego NATO w Akademii Obrony Narodowej zastanawiali się nad przyszłością zawodowego szkolnictwa wojskowego

21.10.2014 – W Akademii Obrony Narodowej rozpoczęło się doroczne spotkanie rektorów uczelni skupionych w Środkowoeuropejskim Forum Edukacji Wojskowej (CEFME). W pierwszym dniu obrad ich uczestnicy dyskutowali m.in. na temat programów natowskich DEEP, standardów programów studiów i kursów dla oficerów oraz współpracy w ramach programu Erasmus +. Konferencji przewodniczył rektor-komendant AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski. W dorocznym spotkaniu rektorów uczelni wojskowych ze środkowej Europy uczestniczyli, oprócz AON, przedstawiciele szkół wyższych z Austrii, Chorwacji, Słowenii, Czech, Słowacji, Węgier, Serbii oraz państw nadbałtyckich (Baltic Defence College). W charakterze stałego obserwatora obecny był także przedstawiciel Międzynarodowego Sztabu Kwatery Głównej NATO Jean d'Andurain.



Doroczne spotkanie rektorów uczelni skupionych w Środkowoeuropejskim Forum Edukacji Wojskowej (CEFME)

24.10.2014 – *Jak ktoś chce się zajmować bezpieczeństwem albo obronnością, wybrał najlepsze miejsce w naszym kraju* – tak do doktorantów, którzy zainaugurowali rok akademicki na Wydziale Bezpieczeństwa Narodowego Akademii Obrony Narodowej powiedział rektor-komendant AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski. W uroczystości zorganizowanej w bardzo kameralnej atmosferze uczestniczyli obok rektora: prorektor ds. dydaktycznych prof. dr hab. Paweł Cieślar, prorektor ds. naukowych dr hab. Andrzej Glen oraz władze Wydziału na czele z dziekanem płk. prof. dr. hab. inż. Maciejem Marszałkiem i opiekunem studiów III stopnia prof. dr. hab. Ryszardem Szpyrą.

24.10.2014 – Zakończyła się kolejna edycja kursu „Organizacja i funkcjonowanie kontroli zarządczej w dziale administracji rządowej – obrona narodowa", która odbywała się w Centrum Doskonalenia Kursowego Oficerów Akademii Obrony Narodowej. Uroczystego podsumowania szkolenia dokonał rektor-komendant AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski. Zajęcia przez trzy dni prowadziła kierownik Zespołu Zarządzania Strategicznego Olga Frańczak wraz ze swoim zastępcą płk. Markiem Strzodą. Zapoznali oni kursantów z podstawami funkcjonowania, architekturą systemu oraz standardami kontroli zarządczej, zestawiając teorię i regulacje prawne z praktycznymi zastosowaniami w resorcie obrony narodowej.

27.10.2014 – W Centrum Doskonalenia Kursowego Oficerów rozpoczął się kurs doskonalący „Kierowanie terenowymi organami administracji wojskowej szczebla Wojewódzkiego Sztabu Wojskowego (WSzW)". Uczestnikami kursu byli oficerowie w stopniu pułkownik/podpułkownik przewidziani do objęcia stanowisk szefa (zastępcy szefa) WSzW. Obecna edycja kursu realizowana była według nowego, eksperymentalnego programu nauczania. Po raz pierwszy uczestnicy odbywali praktyki w wybranych WSzW na przewidywanych stanowiskach służbowych.

27.10.2014 – W Sali Rycerskiej odbyło się spotkanie pracowników naukowo-dydaktycznych Akademii Obrony Narodowej z przedstawicielami Krajowego Punktu Kontaktowego „Horizon 2020". Za cel spotkania przyjęto wyjaśnienie zakresu i form wsparcia udzielanego przez KPK naukowcom aplikującym w konkursach Programu Ramowego „Horyzont 2020", a także przekazanie doświadczeń KPK z ewaluacji projektów w programach ramowych Unii Europejskiej.

30.10.2014 – Rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski spotkał się z dyrektorem przedstawicielstwa Niemieckiej Centrali Wymiany Akademickiej (Deutscher Akademischer Austauschdienst, DAAD) dr. Peterem Hillerem. W czasie wizyty informacyjnej poruszony został temat współpracy pomiędzy instytucjami. Niemiecka Centrala Wymiany Akademickiej jest największą na świecie organizacją wspierającą międzynarodową wymianę studentów i naukowców, będącą stowarzyszeniem niemieckich szkół wyższych. Wspiera ona internacjonalizację niemieckich szkół wyższych i wspomaga rozwój germanistyki i nauczania języka niemieckiego za granicą.

30.10.2014 – Uroczystym rozdaniem świadectw z udziałem rektora – komendanta AON prof. dr. hab. Dariusza Kozerawskiego, przedstawiciela Departamentu Strategii i Planowania Obronnego MON płk. dr. Mariusza Wojciszki oraz dziekana Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego AON płk. prof. dr. hab. inż. Macieja Marszałka zakończyło się szkolenie w ramach Wyższych Kursów Obronnych w Wydziale Bezpieczeństwa Narodowego AON. Jego uczestnikami była grupa kierowników oddziałów spraw obronnych w wydziałach bezpieczeństwa i zarządzania kryzysowego urzędów wojewódzkich oraz komórek obronnych w urzędach marszałkowskich.

30.10.2014 – W ramach akcji „Żołnierska pamięć", w której Akademia Obrony Narodowej uczestniczy każdego roku, oddano cześć pamięci osób zasłużonych dla historii i tradycji uczelni. W imieniu rektora-komendanta AON pracownicy Wydziału Wychowawczego zapalili znicze przy grobach na Cmentarzu Wojskowym na Powązkach. Wśród odwiedzanych miejsc pamięci znalazły się m.in. groby komendantów Wyższej Szkoły Wojennej i Akademii Sztabu Generalnego – szkół, których tradycje kontynuuje AON – oraz profesorów AON. 31 października zapalono natomiast znicze w miejscach pamięci na terenie Rembertowa.



„Żołnierska pamięć" – w imieniu rektora-komendanta AON oficerowie Wydziału Wychowawczego AON zapalili znicze m.in. przy grobie gen. Chruściela

4–7.11.2014 – Na terenie Akademii Obrony Narodowej oraz przy jej wsparciu organizacyjnym i logistycznym prowadzone były konsultacje eksperckie z udziałem przedstawicieli większości wyższych uczelni wojskowych i Ministerstwa Obrony Narodowej Ukrainy. Głównym celem prowadzonych konsultacji było wypracowanie propozycji koncepcji reformy wyższego szkolnictwa wojskowego Ukrainy. Ze względu na dotychczasowe zaangażowanie w program *DEEP Ukraine*, Akademia Obrony Narodowej podjęła się zorganizowwania konsultacji, a rektor-komendant płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski wystąpił w roli gospodarza. Konsultacje prowadzone były w ramach szerszego zaangażowania Polski w program NATO Defence Education Enhancement Program (DEEP), który ukierunkowany jest na wspieranie państw partnerskich Sojuszu Północnoatlantyckiego. W kontekście programu poświęconego Ukrainie Polska pełni rolę państwa wiodącego. W konsultacjach ze strony polskiej brał udział zespół ekspertów w składzie: gen. dyw. rez. prof. dr hab. Bogusław Pacek (doradca NATO ds. reformy systemu szkolnictwa wojskowego Ukrainy), prof. dr hab. Adam Tomaszewski, gen. dyw. w st. spocz. Zbigniew Cieślik, płk dr Tadeusz Zieliński. W najbliższych miesiącach zaplanowane są kolejne przedsięwzięcia w ramach DEEP, podczas których stronie ukraińskiej bardziej szczegółowo przybliżone zostaną kompleksowe zasady działania wszystkich polskich wyższych uczelni wojskowych.

7.11.2014 – *Po długich latach walki z germanizacją i rusyfikacją, po latach walk powstańczych, zsyłek na Syberię i emigracji powstała II RP. Dziś ta rocznica jest okazją do refleksji nad odległą i najnowszą historią naszego kraju oraz dumy i satysfakcji z jego współczesnych dokonań* – powiedział podczas uroczystej zbiórki w Akademii Obrony Narodowej z okazji Narodowego Święta Niepodległości rektor-komendant AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski. Uroczystość była też okazją do wręczenia wojskowych odznaczeń i aktów mianowań na wyższe stopnie oficerskie. Decyzją prezydenta RP Gwiazdę Afganistanu wręczono ppłk. Sławomirowi Piotrowskiemu. Medalem rektora-komendanta AON za wzorową współpracę i działanie na rzecz Akademii Obrony Narodowej wyróżniono zastępcę dowódcy generalnego RSZ gen. dyw. Jerzego Michałowskiego i komendanta Centrum Szkolenia Łączności i Informatyki w Zegrzu płk. Ireneusza Furę. Tytuł „Zasłużony Żołnierz RP" otrzymali płk dr hab. Marek Kubiński, płk dr Jacek Joniak, płk dr hab. inż. Jan Posobiec. Z kolei akty mianowań na stopień podpułkownika odebrali mjr Jarosław Pałuba i mjr Piotr Wełnicki. Na zakończenie oficjalnej części uroczystości w repertuarze wojskowym i patriotycznym zaprezentowała się Orkiestra Wojskowa z Siedlec.



Podczas uroczystej zbiórki z okazji święta niepodległości akty mianowań na stopień podpułkownika z rąk rektora-komendanta AON płk. prof. dr hab. Dariusza Kozerawskiego odebrali mjr Jarosław Pałuba i mjr Piotr Wełnicki

10.11.2014 – Delegacja Akademii Obrony Narodowej na czele z rektorem-komendantem płk. prof. dr. hab. Dariuszem Kozerawskim uczestniczyła w Capstrzyku Niepodległości połączonym z Apelem Pamięci. W uroczystości wziął udział wicepremier, minister obrony narodowej Tomasz Siemoniak oraz kierownicza kadra MON i Sił Zbrojnych RP. Uroczystość odbyła się przed pomnikiem marszałka Józe-



Rektor-komendant AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski w Capstrzyku Niepodległości, fot. mjr Robert Siemaszko (DPI MON)

fa Piłsudskiego. Asystę stanowiła Kompania Reprezentacyjna WP oraz pododdziały wszystkich rodzajów sił zbrojnych, a także straży granicznej, straży pożarnej, policji, służby więziennej, służby celnej oraz szkół z profilami wojskowymi.

11.11.2014 – Na terenie Akademii Obrony Narodowej i dzielnicy Rembertów odbyły się obchody Narodowego Święta Niepodległości. Uroczystości rocznicowe rozpoczęły się mszą świętą w kościele garnizonowym. Następnie delegacje rembertowskich instytucji złożyły wieńce pod tablicami pamięci na frontonie kościoła. Punktualnie o 11.11 wypuszczono biało-czerwone balony, które uniosły się do nieba. Dalsza część programu objęła zwiedzanie Parku Militarnego Rembertów z przewodnikiem. Dla chętnych otwarta zosta ła także sala tradycji AON. Szlak zabytków militarnych można było poznać na trasie spaceru „Rembertów – kolebka Orła Białego". Zwieńczeniem dnia obchodów było otwarcie wystawy „Drogi do niepodległości w materiałach Centralnego Archiwum Wojskowego (1914–1918)".



Podczas uroczystości rocznicowych w Rembertowie symbolicznie o godzinie 11.11 wypuszczono biało-czerwone balony, upamiętniając w ten sposób odzyskanie niepodległości przez Polskę

12.11.2014 – Odbyła się konferencja metodyczna Wyższych Kursów Obronnych. Jej celem była wymiana doświadczeń i poglądów w zakresie merytorycznych, metodycznych i organizacyjnych założeń procesu szkolenia w ramach Wyższych Kursów Obronnych, a także ocena jego realizacji w 2014 roku. Ponadto dokonano ustaleń dotyczących założeń programowych i organizacyjnych na 2015 rok.

14.11.2014 – Sekretarz generalny Rady Atlantyckiej Finlandii Terhi Suominem odwiedziła Akademię Obrony Narodowej. Sekretarz generalna zapoznała się z ofertą studiów i kursów z obszaru bezpieczeństwa narodowego i międzynarodowego (Podyplomowe Studia Polityki Obronnej, Wyższe Kursy Obronne, Kursy Obronne, Wyższy Kurs Operacyjno-Strategiczny). Założona w 1999 roku Rada Atlantycka Finlandii jest niezależną, bezpartyjną, pozarządową organizacją non-profit z ponad 700 członkami. Celem jej działania jest propagowanie dyskusji, badań, edukacji oraz dostarczanie informacji na temat zagadnień euroatlantyckich, ze szczególnym uwzględnieniem polityki zagranicznej i bezpieczeństwa. Rada organizuje dyskusje i seminaria, uruchamia i rozpowszechnia publikacje i dokumenty, jak również organizuje zajęcia edukacyjne.

17.11.2014 – Z okazji Międzynarodowego Dnia Studenta rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski spotkał się z grupą przedstawicieli samorządu studentów AON oraz studentami zagranicznymi, którzy przyjechali do naszej uczelni w ramach programu Erasmus+. Wraz z prorektor ds. studenckich dr Anetą Nowakowską-Krystman złożył im serdeczne życzenia i zachęcał do wielostronnej integracji.



Z okazji Międzynarodowego Dnia Studenta rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski spotkał się z reprezentacją środowiska studenckiego

18.11.2014 – W imieniu rektora-komendanta prorektor ds. dydaktycznych prof. dr hab. Paweł Cieślar przyjął delegację MON Ukrainy na czele z dyrektorem Departamentu Edukacji i Nauki gen. bryg. Igorem Tolokiem. W skład dele-

gacji ukraińskiej wchodzili przedstawiciele uczelni wojskowych tego państwa. Wcześniej z gośćmi z Ukrainy spotkał się dyrektor Departamentu Nauki i Szkolnictwa Wojskowego dr inż. Stanisław Walicki. Stronę ukraińską uczestniczącą w spotkaniu interesowało kształcenie studentów cywilnych oraz system finansowania uczelni wojskowych w Polsce. Natowski program poświęcony reformowaniu szkolnictwa wojskowego Ukrainy, kierowany od ponad roku przez gen. dyw. rez. prof. dr. hab. Bogusława Packa, zostanie rozszerzony o udział w nim wszystkich uczelni wojskowych. Uczelnie tego samego typu będą współpracować bezpośrednio, korzystając z pomocy natowskich ekspertów i środków finansowych. Delegacja ukraińska po wyjeździe z Polski udała się do Brukseli, gdzie w gronie przedstawicieli państw Sojuszu dyskutowano o dalszych kierunkach działań wobec systemu edukacji wojskowej Ukrainy.

20.11.2014 – *Jestem wdzięczny państwu polskiemu za to, że czci pamięć żołnierzy gruzińskich. Walka o wolność Polski była zarazem walką o wolność Gruzji* – powiedział na otwarciu wystawy „Wspólne losy dwóch narodów" ambasador Gruzji Nikoloz Nikoloziszwili. – *Mam nadzieję, że ta wystawa przypomni nam nazwiska bohaterów, napełni nasze serca dumą i nadzieją na przyszłe bezpieczeństwo naszych państw* – dodał ambasador. W uroczystym otwarciu wystawy w Klubie AON uczestniczyli zaproszeni goście, w tym ambasadorowie Republiki Turcji Yusuf Ziya Özcan i Republiki Azerbejdżanu Hasan Hasanow, oraz kadra kierownicza AON. W imieniu rektora-komendanta obecnych powitała prorektor ds. studenckich dr Aneta Nowakowska-Krystman, która przypomniała o wieloletnich związkach Gruzji z Polską, w tym z Akademią Obrony Narodowej i jej poprzedniczkami. Twórcą wystawy, który oprowadzał odwiedzających w dniu jej otwarcia, jest płk Tadeusz Krząstek. Wystawa składała się z archiwalnych zdjęć, dokumentujących wojskową współpracę Polski i Gruzji od końca I wojny światowej po czasy współczesne.



Prorektor ds. studenckich dr Aneta Nowakowska-Krystman i ambasador Gruzji w Polsce Nikoloz Nikoloziszwili otwierają w Klubie AON wystawę „Wspólne losy dwóch narodów"

21.11.2014 – W Wydziale Kształcenia na Odległość zakończyła się ostatnia w tym roku, trzecia już edycja kursu „Podstawy tworzenia materiałów i prowadzenia zajęć z wykorzystaniem technik i metod kształcenia zdalnego. Podczas tegorocznych edycji kursu (9–13 czerwca, 15–19 września, 17–21 listopada) przeszkolonych zostało łącznie 60 osób. Uczestnikami kursu byli przedstawiciele dowództw, jednostek wojskowych oraz centrów szkolenia, którzy podczas pięciodniowych warsztatów zapoznawali się z metodyką kształcenia na odległość, obejmującą w swym zakresie wszystkie fazy i etapy planowania, przygotowania i realizacji projektu e-learningowego. Podczas kursów uczestnicy nabywali wiedzę zarówno teoretyczną, jak i praktyczną projektując specjalistyczne moduły w niewielkich, cztero lub piecioosobowych zespołach. Ankieta końcowa kursu jednoznacznie wskazywała na pozytywne przyjęcie kursu, a także jego pełny profesjonalizm. Jednocześnie wyrażona została chęć dalszego pogłębiania wiedzy z zakresu e-learningu i wykorzystywania kursów ADL w szkoleniu kadry wojskowej. Niewątpliwym odzwierciedleniem sukcesu kursu jest liczba osób zainteresowanych warsztatami w przyszłym roku. Już teraz wiadomo, że w 2015 roku zorganizowane zostaną cztery kolejne edycje kursu.

24.11.2014 – Kolejne przedsięwzięcie w ramach natowskiego DEEP (Defence Education Enhancement Program) – tym razem dedykowane przedstawicielom Kazachstanu – rozpoczęło się w Akademii Obrony Narodowej. Goście z Kazachstanu zapoznali się z misją i zadaniami Akademii, a w szczególności z rolą badań w procesie naukowo-dydaktycznym. W program warsztatów wpisane są także szczegółowe sesje informacyjne na temat działalności WBN i WZiD oraz prezentacja potencjału kształcenia na odległość w procesie dydaktycznym na przykładzie ADL.

24.11.2014 – W Centrum Doskonalenia Kursowego Oficerów AON prorektor ds. dydaktycznych prof. dr hab. inż. Paweł Cieślar oraz szef Pionu Doskonalenia Kadr Wojsko-

wych gen. dyw. w st. spocz. Zbigniew Cieślik rozpoczęli nowatorski kurs doskonalący „Szkolenie zespołów ewaluacyjnych". Wykład inauguracyjny wygłosił gen. dyw. dr Mirosław Różański. Celem kursu było przygotowanie żołnierzy i pracowników wojska do prowadzenia ewaluacji i monitoringu w Siłach Zbrojnych RP. Kurs był prowadzony przez doświadczoną kadrę jednostek dydaktycznych AON oraz specjalistów z instytucji wojskowych, m.in. Zespołu ds. Systemu Kierowania i Dowodzenia SZRP.

27.11.2014 – Współpraca na płaszczyźnie wojskowej i wymiany studenckie stanowiły główne obszary zainteresowania delegacji Estońskiej Akademii Obrony Narodowej na czele z jej komendantem płk. Martinem Heremem, która w towarzystwie attaché obrony Republiki Estońskiej płk. Ülo Raudmäe gościła w AON.

27–30.11.2014 – 4 dni wypełnione promocjami książek, spotkaniami i pokazami filmowymi – tak wyglądały XXIII Targi Książki Historycznej, w których wzięło udział Wydawnictwo Akademii Obrony Narodowej i jego autorzy – wykładowcy AON. Targi odbywały się w Arkadach Kubickiego na Zamku Królewskim. Gratką dla czytelników były spotkania autorskie, w czasie których można było zdobyć autografy i dedykacje, m.in. gen. dyw. rez. prof. dr. hab. Bogusława Packa, prof. płk. dr. hab. inż. Macieja Marszałka, płk. dr. hab. Andrzeja Polaka, płk. dr. hab. Tomasza Kośmidra, dr. hab. Janusza Zuziaka.

Konferencje i seminaria

8.10.2014 – międzynarodowe sympozjum „Wybrane rozwiązania realizowane przez przemysł japoński na rzecz bezpieczeństwa cyberprzestrzeni"

Celem obrad było przedstawienie przez przedstawicieli przemysłu japońskiego komplementarnych i innowacyjnych rozwiązań systemowych, które mają zastosowanie w zapewnieniu bezpieczeństwa cyberprzestrzeni w wielu realizacjach, w tym tych na skalę światową. Tym samym zainicjowano działalność Polsko-Japońskiego Forum Bezpieczeństwa Infrastruktury Krytycznej, którego inicjatorami są, ze strony polskiej, Akademia Obrony Narodowej (Instytut Inżynierii Systemów Bezpieczeństwa WBN) oraz Wyższa Szkoła Policji w Szczytnie.

21–23.10.2014 – VI konferencja w obszarze nauk o obronności i o bezpieczeństwie „Armed Forces for 2020 and beyond. Roles. Tasks. Expectations".

Konferencję zorganizowała Austriacka Akademia Obrony Narodowej w Wiedniu w ramach International Society of Military Sciences (ISMS). Konferencja ma charakter cykliczny i jest organizowana we współpracy z poszczególnymi uczelniami należącymi do ISMS. AON jest jedną z instytucji członkowskich. Przedsięwzięcie to gromadzi doświadczonych badaczy, młodych naukowców oraz praktyków reprezentujących środowiska wojskowe i cywilne, tworząc unikalną, inspirującą uczestników platformę wymiany doświadczeń naukowych i praktycznych. Za cel tegorocznej konferencji przyjęto określenie perspektyw rozwoju sił zbrojnych i wymogów, jakie powinny one spełniać, a także zmian w międzynarodowym środowisku bezpieczeństwa w kontekście przyszłych zadań tych sił. Następna edycja konferencji zaplanowana na październik 2015 będzie organizowana w Helsinkach.

7.11.2014 – konferencja naukowa „Kontrolowanie w dowodzeniu"

W konferencji, która odbyła się w Wydziale Zarządzania i Dowodzenia AON, wzięli udział przedstawiciele środowisk naukowych i struktur wojskowych reprezentujących: Wojskową Akademię Techniczną, Wyższą Szkołę Oficerską Wojsk Lądowych we Wrocławiu, Szkołę Główną Służby Pożarniczej, Departament Kontroli MON, Sztab Generalny WP, 11 Dywizję Kawalerii Pancernej. Przybyłych gości powitał dziekan Wydziału Zarządzania i Dowodzenia, płk prof. dr hab. inż. Jarosław Wołejszo, który podkreślił znaczenie kontrolowania w codziennej działalności dowódcy. Głos zabrał także dyrektor Instytutu Dowodzenia płk dr hab. inż. Jan Posobiec, prezentując cele i problemy naukowe konferencji oraz zachęcając do udziału w dyskusji. Przedstawił również uwarunkowania prowadzenia

kontroli w działaniach wojsk. Z kolei zastępca dyrektora Departamentu Kontroli MON, płk dr Tadeusz Kurek, podczas swojego wystąpienia podkreślił nie tylko istotę kontroli jako procesu, ale zwrócił także uwagę, że umożliwia ona dokonywanie oceny wojsk. W drugim panelu konferencji ppłk dr inż. Krystian Frącik odniósł się do całego cyklu decyzyjnego procesu dowodzenia. Podkreślił, że kontrolowanie należy postrzegać szerzej – jako proces ciągły realizowany we wszystkich fazach dowodzenia. Ostatnim prelegentem konferencji był ppłk dr inż. Zbigniew Redziak, który w swoim referacie odniósł się do ryzyka w fazie kontroli oraz czynników mogących zakłócać prawidłowe jej przeprowadzenie.Podsumowania konferencji dokonał dyrektor Instytutu Dowodzenia, przedstawiając wnioski, jakie wyłoniły się w trakcie dyskusji.

13.11.2014 – ogólnopolska konferencja naukowa „Społeczeństwo, Gospodarka, Siły Zbrojne – relacje i wyzwania".

Celem konferencji, zorganizowanej przez Instytut Zarządzania Wydziału Zarządzania i Dowodzenia AON, była wymiana poglądów w zakresie teoretycznych założeń oraz praktycznych rozwiązań w obszarze zarządzania publicznego, obronności i bezpieczeństwa, w tym ekonomiki bezpieczeństwa oraz polityki rozwoju. Prezentowane podczas kolejnych wystąpień problemy dotyczyły m.in. zarządzania procesami w organizacjach; uwarunkowań wykorzystania modeli kompetencji w organizacjach publicznych; wartości i komunikowania się w organizacjach publicznych; restrukturyzacji sił zbrojnych i ich konsekwencji dla społeczności lokalnych; zarządzania relacjami systemu obronnego państwa; ekonomiki bezpieczeństwa; uwarunkowań psychologicznych rekonwersji kadr Sił Zbrojnych; współpracy wojska ze społecznościami lokalnymi. Dyskutowane zagadnienia pozwoliły na wymianę poglądów w zakresie teoretycznych założeń oraz praktycznych rozwiązań stosowanych w organizacjach publicznych, a także otworzyły pole dla przyszłej współpracy w ramach projektów naukowych. W konferencji uczestniczyli pracownicy naukowi z Uniwersytetu Warszawskiego, Szkoły Głównej Handlowej, Uniwersytetu Pedagogicznego im. Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie, Wyższej Szkoły Bankowej w Gdańsku, Krakowskiej Akademii im. Andrzeja Frycza Modrzewskiego, Niepaństwowej Wyższej Szkoły Pedagogicznej w Białymstoku, Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej w Sulechowie oraz przedstawiciele Służby Celnej, Ministerstwa Obrony Narodowej, Sztabu Generalnego Wojska Polskiego, a także firmy BOC Information Technologies Consulting.



19.11.2014 – seminarium naukowe „Zagrożenia CBRN jako wyznacznik procesu szkolenia specjalistów wojsk chemicznych oraz organów zarządzania kryzysowego i służb ratowniczych"

Seminarium naukowe było głównym punktem obchodów dziesięciolecia Centrum Szkolenia Obrony przed Bronią Masowego Rażenia Akademii Obrony Narodowej. Spotkanie z okazji jubileuszu otworzył uroczyście Jego Magnificencja rektor-komendant płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski. Rektor, witając uczestników i gości, na wstępie scharakteryzował Centrum, jego miejsce w strukturze Pionu Doskonalenia Kadr Wojskowych i w skrócie podsumował 10 lat dokonań Centrum, do których przede wszystkim zaliczył stworzenie sprawdzonego zespołu badaczy-pasjonatów. Reprezentujący dowódcę generalnego RSZ inspektor Rodzajów Wojsk DG gen. bryg. Michał Sikora odczytał dyplom dowódcy generalnego gen. broni pil. Lecha Majewskiego adresowany do szefa CS OPBMR płk. dr. Włodzimierza Wątora. Następnie powiedział: – *To tutaj, w Centrum, szukamy odpowiedzi na pytania, kogo i jak skierować do wykonywania zadań. O kształcie naszego jutra decydujemy już dziś.* W seminarium obok wspomnianego gen. Sikory uczestniczyli m.in. szef Zarządu Obrony przed Bronią Masowego Rażenia DG RSZ płk dr Sławomir Kleszcz, a także przedstawiciele MSW, urzędów wojewódzkich, szkół wyższych i instytutów, byli żołnierze służący w Centrum oraz członkowie stowarzyszeń i sympatycy wojsk chemicznych – w gronie tych ostatnich znaleźli się m.in. strzelcy z Jednostki Strzeleckiej nr 1313, którzy partycypowali w organizacji seminarium. Niestety, dziesięciolecie Centrum Szkolenia OPBMR zbiegło się ze smutną wiadomością – śmiercią byłego szefa Obrony przed Bronią Maso-

wego Rażenia gen. bryg. Ryszarda Frydrycha. Sala uczciła jego pamięć minutą ciszy. Seminarium naukowe „Zagrożenia CBRN jako wyznacznik procesu szkolenia specjalistów wojsk chemicznych oraz organów zarządzania kryzysowego i służb ratowniczych" objęli patronatem honorowym dowódca generalny RSZ, Główny Inspektor Ochrony Środowiska, komendant główny PSP. Celem seminarium było upowszechnienie wiedzy i doświadczeń oraz poszukiwanie efektywnych rozwiązań związanych z przygotowaniem kadr wojskowych i cywilnych w aspekcie zagrożeń CBRN.



Jubileusz CS OPBMR to okazja do podsumowań i podziękowań. Od lewej: rektor komendant płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski i szef Centrum Szkolenia płk dr Włodzimierz Wątor

20–21.11.2014 – międzynarodowa konferencja Warsaw Security Forum 2014

Zagadnienia z zakresu bezpieczeństwa międzynarodowego w wymiarach militarnym, ekonomicznym i energetycznym stanowiły przedmiot dyskusji w czasie Warsaw Security Forum 2014, zorganizowanego wspólnie przez Fundację im. Kazimierza Pułaskiego i Akademię Obrony Narodowej. Uroczystego podsumowania dwóch dni ożywionej debaty dokonał rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski. W swoim wystąpieniu podkreślił znaczenie geograficznej lokalizacji Forum w sercu Europy Środkowo-Wschodniej. W czasie konferencji głos zabierali przedstawiciele państw Unii Europejskiej odpowiedzialni za sprawy bezpieczeństwa. Wśród poruszanych zagadnień znalazły się m.in. relacje transatlantyckie, polityka energetyczna UE, cyberbezpieczeństwo czy kryzys na Ukrainie. W dyskusji głos zabrali między innymi: prezydent RP Bronisław Komorowski, były szef MSZ, współprzewodniczący Polsko-Rosyjskiej Grupy ds. Trudnych Adam Rotfeld, były szef MSZ Ukrainy Borys Tarasiuk, prof. Norman Davies z Oxford University, prof. Andrew Michta z Waszyngtońskiego Centre for Strategic and International Studies oraz wielu innych ekspertów w dziedzinie bezpieczeństwa. Forum zostało objęte patronatem honorowym przez ministra spraw zagranicznych. Partnerem strategicznym WSF zostało Biuro Bezpieczeństwa Narodowego. Wsparciem służyli także: Amicus Europae, demosEUROPA, Europejska Akademia Dyplomacji, Jagello 2000, The German Marshall Fund, Instytut Wolności, Polski Instytut Myśli Gospodarczej i Polski Instytut Spraw Międzynarodowych.



20.11.2014 – konferencja naukowa „Integration in military logistics"

Jako cele konferencji przyjęto identyfikację czynników mających wpływ na proces integracji logistyki wojskowej oraz wymianę poglądów oraz doświadczeń naukowych i aplikacyjnych dotyczących problemów integracji logistyki gospodarczej i wojskowej. Konferencję otworzył prodziekan ds. naukowych WZiD prof. dr hab. Waldemar Kaczmarek. Konferencja obejmowała trzy obszary tematyczne, a mianowicie: wymiary integracji logistyki sił zbrojnych; rola przedsiębiorstw w wojskowych łańcuchach dostaw – istota i zakres ofert; wojskowe oddziały gospodarcze – szanse i zagrożenia. Moderatorami byli odpowiednio: płk dr hab. Wojciech Nyszk, prof. AON – dyrektor Instytutu Logistyki; dr hab. inż. Stanisław Smyk, prof. AON (przewodniczący Komitetu Organizacyjnego i jednocześnie sekre-

tarz naukowy); dr hab. inż. Tomasz Jałowiec. W konferencji wzięli udział przedstawiciele świata nauki i praktyki wojskowej z Polski i zagranicy, reprezentujący między innymi Zarząd Planowania Logistycznego J-4 Dowództwa Generalnego Rodzajów Sił Zbrojnych; Zarząd Planowania Logistyki P-4 Sztabu Generalnego WP; Zarząd Planowania Logistyki Dowództwa Bundeswehry; Centrum Doktryn i Szkolenia Sił Zbrojnych, Inspektorat Wsparcia Sił Zbrojnych; 4 Regionalną Bazę Logistyczną, Wojskową Akademię Techniczną, Wyższą Szkołę Oficerską Wojsk Lądowych we Wrocławiu, Wojskowy Instytut Techniki Pancernej i Samochodowej (współorganizator konferencji), Politechnikę Łódzką, Uniwersytet Mikołaja Kopernika, Wyższą Szkołę Bankową w Gdańsku. Uczestniczyli w niej także przedstawiciele przedsiębiorstw, w tym sponsorzy konferencji UTi Poland Sp. z o.o. i Spółka Flextronics Logistics Poland Sp. z o.o.

27–28.11.2014 – międzynarodowa konferencja naukowa „Metodologia badań bezpieczeństwa narodowego – Bezpieczeństwo 2014"

– *Ta konferencja odbywa się w bardzo dobrym momencie, kiedy jesteśmy tuż po ukazaniu się Strategii Bezpieczeństwa Narodowego* – powiedział na otwarciu IV szef BBN prof. dr hab. Stanisław Koziej. Konferencję współorganizowały: Biuro Bezpieczeństwa Narodowego, Wydział Bezpieczeństwa Narodowego Akademii Obrony Narodowej oraz Wydział Cybernetyki Wojskowej Akademii Technicznej. W imieniu rektora-komendanta AON gości i uczestników spotkania przywitał prorektor ds. dydaktycznych prof. dr hab. Paweł Cieślar. Przypomniał on pierwszą konferencję: – *Wówczas o bezpieczeństwie narodowym myślano w kontekście bezpieczeństwa zewnętrznego. Dziś bezpieczeństwo narodowe nie tylko inaczej rozumiemy, ale i nadal się o nie spieramy* – zaznaczył prorektor. Jego słowom przysłuchiwali się m.in. przedstawiciele szkół wyższych z rektorem Wyższej Szkoły Policji w Szczytnie insp. dr. Piotrem Bogdalskim na czele, przedstawiciele Rządowego Centrum Bezpieczeństwa, Centrum Operacyjnego MON, Nadwiślańskiego Oddziału Straży Granicznej, Komendy Głównej Straży Pożarnej, Służby Kontrwywiadu Wojskowego, Wojskowej Akademii Technicznej, byli rektorzy Akademii Obrony Narodowej oraz kadra, pracownicy i studenci AON. W sesji plenarnej, którą moderował dziekan Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego płk prof. dr hab. inż. Maciej Marszałek, wystąpiło trzech mówców – obok wspomnianego prof. Kozieja, gen. dyw. rez. prof. dr hab. Bogusław Pacek, a także dziekan Wydziału Cybernetyki WAT prof. dr hab. Jerzy Gawinecki. Drugiego dnia konferencji odbyły się kolejne dwie sesje: „Zarządzanie ryzykiem" i „Edukacja dla bezpieczeństwa".



Szef Biura Bezpieczeństwa Narodowego prof. dr hab. Stanisław Koziej

28.11.2014 – sympozjum naukowe „Dylematy współczesnej dydaktyki obronnej"

Jako punkt wyjścia do obrad przyjęto założenie, że wyjaśnienie problemów z identyfikacją i definiowaniem pojęć bezpośrednio z dyscypliną dydaktyki obronnej związanych jest konieczne do dalszej dyskusji. Stąd też w wystąpieniach kolejnych prelegentów pojawiły się próby identyfikacji kategorii „bezpieczeństwo", „edukacja" i „edukacja obronna", „obrona" i „obronność." Dopiero po tym konkretyzacji nabierały prezentowane wyniki badań teoretycznych i praktycznych dotyczących m.in. kształtowania kompetencji zawodowych w procesie kształcenia, realizacji problematyki edukacji obronnej w innych państwach, postrzegania etymologii i filozoficznego ujęcia bezpieczeństwa, funkcjonowania klas wojskowych i społecznych oczekiwań w tym zakresie. Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom środowiska akademickiego i praktyków pozostających jednym z ostanich ogniw obronnego systemu edukacyjnego włączyliśmy się w otwartą dyskusję nad kształtem i perspektywami rozwoju dydaktyki obronnej w szerokim, ale i też wąskim ujęciu. Sympozjum rozpoczął zastępca dyrektora Instytutu Obronności dr Jan Knetki, a komentarzem końcowym podsumował je dziekan Wydziału Zarządzania i Dowodzenia płk prof. dr hab. Marek Wrzosek.

Awanse naukowe

Nominacje profesorskie

dr hab. Lech Kościelecki (WZiD)

dr hab. Stanisław Sirko (WZiD)

Habilitacje

20.05.2014 – płk dr Leszek Elak: Działania taktyczne wojsk lądowych Sił Zbrojnych RP (WZiD);

2.09.2014 – dr Ryszard Bartnik: Lotnictwo w walce z siłami nieregularnymi (WZiD);

23.09.2014 – dr Robert Socha – na podstawie dorobku (WBN);

24.09.2014 – płk dr Krzysztof Krakowski: Współczesna dydaktyka wojskowa (WZiD);

24.09.2014 – ppłk dr Piotr Malinowski: Wielowymiarowość przywództwa w środowisku wojskowym (WZiD);

Doktoraty

23.09.2014 – Roman Jajczyk: Edukacja obronna młodzieży szkolnej (WZiD); promotor: prof. dr hab. Witold Lidwa;

23.09.2014 – Mieczysław Magierski: Świadczenia realizowane przez Miejskie Zakłady Autobusowe na rzecz jednostek zmilitaryzowanych w sytuacjach kryzysowych w aglomeracji miejskiej (WZiD); promotor: dr hab. Ryszard Chrobak;

23.09.2014 – Anna Aleksandra Mróz-Jagiełło: Koncepcja strategiczna NATO a środowiska bezpieczeństwa międzynarodowego (WBN); promotor: prof. dr hab. inż. Marian Kozub;

23.09.2014 – ppłk Ryszard Parafianowicz: Organizacja i działalność podziemia niepodległościowego na Suwalszczyźnie w latach 1944–1952 (WBN); promotor: dr hab. Janusz Zuziak;

23.09.2014 – Bogumiła Pawlaczyk: Koordynacja działań i współdziałanie Policji z Państwową Strażą Pożarną w realizacji zadań zarządzania kryzysowego (WZiD); promotor: prof. dr hab. Witold Lidwa;

23.09.2014 – Anna Rolka: Planowanie scenariuszowe w przygotowaniu operacji policyjnych (WZiD), promotor: prof. dr hab. Stanisław Sirko;

23.09.2014 – Adam Szynal: Uwarunkowania społeczno-kulturowe międzynarodowych działań stabilizacyjnych w świetle doświadczeń Polskiego Kontyngentu Wojskowego w Iraku (WBN); promotor: płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski;

23.09.2014 – ppłk Dariusz Mirosław Szkołuda: Zdolności Polskich Kontyngentów Wojskowych do prowadzenia operacji stabilizacyjnych (WBN), promotor: płk prof. dr hab. inż. Grzegorz Sobolewski;

23.09.2014 – Joanna Izabela Werner: System ochrony portów lotniczych w Polsce przed aktami bezprawnej ingerencji (WBN); promotor: prof. dr hab. inż. Ryszard Szpyra;

23.09.2014 – Robert Dariusz Żółkiewski: Jednostka Specjalna Polskiej Policji w międzynarodowych operacjach pokojowych w Kosowie (WBN); promotor: płk prof. dr hab. inż. Maciej Marszałek.

Wyznaczeni na stanowiska kierownicze w AON od 1.09.2014

9.09.2014 – **płk Włodzimierz Wątor** – szef Centrum Szkolenia OPBMR w SZRP;

1.10.2014 – **płk Ryszard Niedźwiecki** – profesor nadzwyczajny – dyrektor Instytutu Stosunków Międzynarodowych (Wydział Bezpieczeństwa Narodowego);

20.10.2014 – **ppłk Jacek Gielata** – szef Wydziału Ogólnego;

27.10.2014 – **ppłk Jarosław Pałuba** – szef Wydziału Organizacji Studiów;

27.10.2014 – **Paweł Czupryniak** – kierownik Sekcji Rachuby i Płac w Kwesturze Pionu Kanclerza:

1.11.2014 – Paweł Fałek– specjalista Wydziału Infrastruktury, zaczął pełnić obowiązki nieetatowego inspektora ochrony przeciwpożarowej;

5.11.2014 – dr hab. Romuald Szeremietiew – szef Biura Inicjatyw Obronnych – pełnomocnik rektora-komendanta ds. inicjatyw obronnych;

1.12.2014 – dr Agnieszka Brzostek – kierownik zakładu w Zakładzie Prawa Bezpieczeństwa Instytutu Prawa i Administracji WBN.

Ocena wyróżniająca dla WBN

Polska Komisja Akredytacyjna oceniła organizację procesu kształcenia na kierunku bezpieczeństwo narodowe najwyższą notą – oceną wyróżniającą. Prezydium Polskiej Komisji Akredytacyjnej w swoim raporcie stwierdziło, że Akademia Obrony Narodowej prowadząc kształcenie na kierunku bezpieczeństwo narodowe, spełnia w stopniu wyróżniającym większość przyjętych kryteriów jakościowych.

Na ocenę wyróżniającą zostały ocenione: koncepcja rozwoju kierunku, cele i efekty kształcenia oraz system ich weryfikacji, program studiów, zasoby kadrowe, prowadzenie badań naukowych oraz wewnętrzny system zapewnienia jakości kształcenia. Sukces ten nie byłby możliwy bez ogromnego zaangażowania pracowników WBN w wymienionych wyżej obszarach.

Polska Komisja Akredytacyjna jest niezależną instytucją, działającą na rzecz doskonalenia jakości kształcenia. Podstawowym celem działań Komisji jest wspieranie polskich uczelni publicznych i niepublicznych w doskonaleniu procesu dydaktycznego oraz w osiąganiu standardów edukacyjnych na miarę najlepszych wzorców obowiązujących w europejskiej i globalnej przestrzeni akademickiej. Działania te zmierzają do zapewnienia absolwentom polskich szkół wyższych wysokiej pozycji na krajowym i międzynarodowym rynku pracy oraz do zwiększenia konkurencyjności polskich uczelni jako instytucji europejskich.

Jubileusz Centrum Szkolenia OPBMR

Dziesięciolecie swojej działalności w roku 2014 obchodziło Centrum Szkolenia Obrony przed Bronią Masowego Rażenia (CSOPBMR) w Siłach Zbrojnych RP.

Koncepcja utworzenia CSOPBMR była pochodną tzw. Zobowiązań Praskich w sprawie zdolności wojskowych odnoszących się do obszaru zagrożeń CBRN, podjętych podczas szczytu NATO w 2002 roku. Utworzone na mocy zarządzenia nr 42 ministra obrony narodowej z 2003 roku do dziś realizuje konsekwentnie swoją misję skoncentrowaną na działalności dydaktycznej.

Obecnie CSOPBMR wchodzi w skład Pionu Doskonalenia Kadr Wojskowych (PDKW) Akademii Obrony Narodowej, a jego szefem jest płk dr Włodzimierz Wątor. Nie można przy tej okazji jednak nie wspomnieć o pierwszym szefie Centrum, płk. dr. Leszku Słomce, który przez ponad 9 lat budował jego potencjał, jednak w związku z wyznaczeniem na inne stanowisko służbowe swoje zadania przekazał przed rokiem przybyłemu z Dowództwa Generalnego RSZ płk. Wątorowi.



W ramach przedsięwzięć rocznicowych zaproszonym gościom spotkania jubileuszowego zaprezentowano pokaz działania zespołu pobierania prób wydzielonego z Centralnego Ośrodka Analizy Skażeń

Charakteryzując Centrum, należy wyraźnie podkreślić właściwe wykorzystanie jego podstawowych atutów jakimi są: potencjał oficerów i pracowników wojska, a także skuteczność kierowania i dowodzenia, zarówno na poziomie PDKW jak i Centrum.

Aktualnie obsadę etatową CSOPBMR, stanowi zespół dziesięciu wysoko wykwalifikowanych specjalistów, stale podnoszących swoje kwalifikacje zawodowe na studiach podyplomowych oraz krajowych i zagranicznych kursach i szkoleniach.

O wadze i zakresie działalności Centrum świadczą liczby:
- ok. 3600 oficerów, podoficerów oraz osób spoza resortu obrony narodowej przeszkolonych z problematyki OPBMR,
- 1500 osób przeszkolonych w ramach kursów specjalistycznych;
- ok. 300 osób, którzy w ramach szkoleń uzyskali uprawnienia inspektorów ochrony radiologicznej, doradców ds. przewozu towarów niebezpiecznych oraz specjalistów bezpieczeństwa ekologicznego;
- 800 studentów studiów cywilnych, w ramach wybranych przedmiotów na wydziałach AON;
- ok. 750 przeszkolonych kandydatów na żołnierzy NSR;
- ok. 50 artykułów w czasopismach specjalistycznych, poradników, monografii;
- 27 konferencji, seminariów i warsztatów;
- 3 projekty badawcze, przede wszystkim pod auspicjami Europejskiej Agencji Obrony.

Przez 10 lat swojej działalności Centrum odniosło wiele sukcesów. O najważniejszych wspomniał 19 listopada rektor-komendant AON płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski, otwierając zorganizowane dla uczczenia tego jubileuszu seminarium naukowe „Zagrożenia CBRN jako wyznacznik procesu szkolenia specjalistów wojsk chemicznych oraz organów zarządzania kryzysowego i służb ratowniczych" (o seminarium szczegółowo piszemy na str. 24).

Seminarium było również spotkaniem branżowym, w którym udział wzięli byli żołnierze służący w Centrum oraz członkowie stowarzyszeń i sympatycy wojsk chemicznych. W gronie tych ostatnich znaleźli się m.in. strzelcy z Jednostki Strzeleckiej nr 1313, którzy partycypowali w organizacji seminarium i zabezpieczeniu obchodów jubileuszu.

Seminarium stanowiło wstęp do kolejnych wydarzeń jubileuszu. Po jego zakończeniu zaproszeni goście udali się na pokaz działania zespołu pobierania prób wydzielonego z Centralnego Ośrodka Analizy Skażeń. Pomimo niesprzyjającej pogody sprawność realizacji wysokospecjalistycznych procedur wywarła na zgromadzonych ogromne wrażenie. Po zakończeniu pokazu szef Centrum zaprosił gości na uroczystość nadania oddanemu do użytku w lutym br. unikatowego w skali kraju Laboratorium OPBMR z trenażerem systemu informatycznego „Promień" imienia Centralnej Szkoły Gazowej (1919–1939). Szkoła ta tworząc obronę gazową w czasach II RP, ustanowiła fundamenty dla mechanizmów obrony przed bronią masowego rażenia.



Seminarium było również spotkaniem branżowym, w którym udział wzięli byli żołnierze służący w Centrum oraz członkowie stowarzyszeń i sympatycy wojsk chemicznych

Należy zauważyć, że jubileusz dziesięciolecia był okazją nie tylko do podsumowania dotychczasowej działalności Centrum. Był to przede wszystkim moment spojrzenia w przyszłość, podjęcia nowych wyzwań, określenia potrzeb, kierunków rozwoju i wytyczenia celów CSOPBMR, które w głównej mierze podejmowane będą w ramach:
- działalności dydaktycznej, w tym zapewnieniu aktualności oferty szkoleniowej w stosunku do zmieniającej się sytuacji i rzeczywistych potrzeb wojsk oraz systemu pozamilitarnego;
- rozwijania zdolności eksperckich, w wymiarze krajowym oraz na potrzeby Europejskiej Agencji Obrony oraz NATO.
- kontynuacji projektu realizowanego pod auspicjami Europejskiej Agencji Obrony oraz udział w kolejnym projekcie w ramach programu Horyzont 2020.
- rozwoju działalności wydawniczej, przy uwzględnieniu potrzeb jednostek wojsk chemicznych oraz procesu szkolenia w Centrum.

Jednym z warunków dla osiągniecia niniejszych celów jest dalszy rozwój kadry dydaktycznej Centrum, w tym poprzez staże, kursy zagraniczne oraz praktyki w jednostkach wojskowych, a także rozwijanie współpracy z instytucjami i służbami w kraju i zagranicą.

ppłk Mariusz Młynarczyk, CS OPBMR w SZRP

Dynamiczne zmiany w środowisku bezpieczeństwa stawiają wysokie wymagania współczesnym systemom edukacyjnym. Dotyczy w szczególności studiów oraz kursów wojskowych, w ramach których oficerowie przygotowują się do objęcia kolejnych stanowisk, zarówno dowódczych jak i sztabowych.

Rekonesans w Bieszczadach

Należy przy tym wyraźnie podkreślić, że jednym z warunków zachowania realizmu kształcenia jest uwzględnianie w tematyce prowadzonych zajęć aktualnych wyzwań i zagrożeń kształtujących się w najbliższym otoczeniu naszego kraju. Wnioski z praktyki dydaktycznej wskazują na to, że respektowanie powyższych założeń jest możliwe głównie poprzez wprowadzanie do programów studiów i kursów nowych scenariuszy ćwiczeń.

Wychodząc naprzeciw wymaganiom teraźniejszości oraz potrzebom przyszłości, zespół autorski złożony z pracowników Zakładu Taktyki rozpoczął opracowywanie nowego ćwiczenia dowódczo-sztabowego pod kryptonimem: „Bieszczady 15 – Obrona brygady w terenie górzystym".

Pierwszym etapem procesu przygotowania ćwiczenia był przeprowadzony w dniach 6–10 października rekonesans rejonu przyszłych działań ćwiczącej brygady. Prace zespołu wspierał pod względem merytorycznym profesor wizytujący AON gen. broni Mieczysław Stachowiak.

Rekonesans rozpoczął się od wizyty w Wojskowych Zakładach Mechanicznych w Siemianowicach Śląskich, gdzie taktycy zostali zapoznani z procesem produkcji KTO Rosomak. W toku dyskusji pojawiało się wiele konstruktywnych wniosków dotyczących przewidywanych kierunków ewolucji KTO oraz odnoszących się do przeniesienia doświadczeń wykorzystania Rosomaka uzyskanych podczas misji w Afganistanie na rzecz hipotetycznych działań bojowych na obszarze kraju. Efektem opisywanego spotkania było nawiązanie kontaktów roboczych w zakresie współpracy służącej wymianie doświadczeń na temat potrzeb i możliwości wykorzystania nowych technologii na poziomie taktycznym.

Zasadnicza część rekonesansu przebiegała według ściśle określonego planu. Podczas przeprowadzonej pierwszego dnia zakładowej konferencji metodycznej doprecyzowano potrzeby i wymagania przyszłego ćwiczenia. Jego przewidywana złożoność wiązała się z koniecznością nawiązania współpracy z szeregiem instytucji wchodzących w skład układu militarnego oraz pozamilitarnego takich jak: Wojewódzki Sztab Wojskowy w Rzeszowie, 21 Brygada Strzelców Podhalańskich, 34 WOG, Bieszczadzki Oddział Straży Granicznej oraz rzeszowska Komenda Wojewódzka Policji.

Przewidziany na kolejne dni wyjazd na punkty rekonesansowe poprzedziła dyskusja na temat zadania ćwiczącej brygady oraz jej roli i miejsca w ugrupowaniu przełożonego. Ustalono kolejność i zakres przedsięwzięć przewidzianych do wykonania przez ćwiczących, które następnie przetransponowano na zagadnienia szkoleniowe, wskazując przy tym przewidywany czas i miejsce ich realizacji. Stanowiło to podstawę do poszukiwania punktów pracy, zapewniających wgląd w teren na głębokość umożliwiającą studentom rozpatrywanie przygotowanych przez zespół autorski problemów taktycznych.

Dopiero w odniesieniu do tych miejsc wytyczono na potrzeby ćwiczenia granicę państwa, zarysowano rejon odpowiedzialności obronnej brygady i zadania sąsiadów oraz wskazano przedni skraj obrony i rubież kontrataku przełożonego. W konsekwencji uzyskano tło do opracowania sytuacji szczegółowej, umożliwiającej przygotowanie takiego scenariusza ćwiczenia, który zapewni jego kierownictwu stwarzanie ćwiczącym problemów taktycznych, wymuszających podejmowanie decyzji stanowiących „odpowiedź" na wygenerowane zagrożenia.

Wyznaczenie punktów rekonesansowych było najtrudniejszym i najbardziej czasochłonnym elementem rekonesansu. Oprócz opisanych powyżej wymagań, którym powinny one odpowiadać, każdorazowo brano pod uwagę również możliwość zaparkowania autobusów oraz bezpieczeństwo studentów przemieszczających się do miejsc pracy w terenie. Spośród kilkunastu wskazanych na początku, ostatecznie wytypowano osiem punktów, które w opinii zespołu autorskiego umożliwią osiągnięcie zakładanych celów ćwiczenia.

W toku oceny warunków terenowych w Bieszczadach taktycy rozpatrywali szereg czynników wpływających na działanie wojsk, wśród których uwzględniano także potencjalne obszary zalewowe. W związku z powyższym jako obowiązkowy punkt rekonesansu przyjęto zapoznanie się z funkcjonowaniem zapory w Solinie oraz wysłuchanie przedstawionych przez specjalistów hipotetycznych konsekwencji jej uszkodzenia przez przeciwnika. Uzyskane wnioski stanowiły istotny czynnik, wpływający na ostateczny kształt tła ćwiczenia.

Bieszczadzki rekonesans stanowił dla taktyków również doskonałą okazję do szeregu dyskusji prowadzonych na bazie doświadczeń historycznych. Dotyczyły one wniosków z akcji „Wisła" oraz bitwy o Przełęcz Dukielską. Prowadzenie rozważań taktycznych w miejscach prowadzenia opisywanych działań podnosiło ich walor praktyczny oraz umożliwiało odtworzenie przebiegu starć i w konsekwencji dokonanie szczegółowej oceny przyjętych wówczas zamiarów rozegrania walki.

Mając na uwadze doświadczenia z poprzednich edycji ćwiczeń wyjazdowych oraz wychodząc naprzeciw oczekiwaniom studentów w mundurach, należną uwagę skupiono na poszukiwaniu bazy hotelowej zapewniającej nie tylko właściwą pracę sztabów, ale także dogodne warunki socjalno-bytowe. Należy przy tym podkreślić, że czynnikiem wpływającym na ostateczny wybór miejsca zakwaterowania było jego niewielkie oddalenie od punktów pracy w terenie, co biorąc pod uwagę szerokość i głębokość zadania ćwiczącej brygady ma niebagatelne znaczenia.



Zespół pracowników Zakładu Taktyki w miejscu upamiętniającym bitwę o Przełęcz Dukielską

Można z powodzeniem przyjąć, że cele rekonesansu zostały osiągnięte, a uzyskane w jego trakcie wnioski i spostrzeżenia będą miały decydujący wpływ na ostateczny kształt ćwiczenia „Bieszczady 15". Dalsze prace zespołu autorskiego będą prowadzone w Akademii Obrony Narodowej, gdzie zostanie przygotowany plan przeprowadzenia ćwiczenia, sytuacja wyjściowa oraz stosowne dokumenty bojowe.

ppłk dr Wojciech Więcek

2014 rok upłynął w Akademii Obrony Narodowej pod znakiem wykorzystania środków z Unii Europejskiej na e-rozwój uczelni.

E-rozwój Akademii dzięki funduszom unijnym

W roku 2014 uruchomiony został m.in. nowy system przepustkowy, który ma podnieść poziom bezpieczeństwa na uczelni. Jednym z jego elementów są bramki wejściowe, przez które można przejść, skanując Elektroniczną Legitymację Studenta lub Elektroniczną Legitymację Doktoranta. W zamierzeniu elektroniczne legitymacje w przyszłości mają zastąpić szereg dokumentów, m.in. kartę do biblioteki czy bilet autobusowy. Z nowego systemu przepustowego od tego roku korzystają także pracownicy AON.

Uzupełnieniem systemu przepustowego jest system „Portiernia" do obsługi i zarządzania kluczami do pomieszczeń. Klucze wyposażone zostały w elektroniczne identyfikatory, a do autoryzacji ich wydawania wykorzystane są karty pracownicze. W systemie można zdefiniować uprawnienia grup i poszczególnych pracowników dotyczące dostępu do pomieszczeń. Program rejestruje wszystkie wydania kluczy i w każdej chwili można sprawdzić, kto z pracowników pobrał dany klucz.

Dodatkowo bezpieczeństwo na uczelni wspiera system kontroli dostępu za pomocą telewizji przemysłowej, zainstalowanej w wybranych budynkach.



To tylko część projektu. Dofinansowanie objęło także zakup dodatkowych modułów do systemu Uczelni XP (sylabusy, wirtualny dziennik i stypendia) oraz wprowadzenie systemu elektronicznego obiegu dokumentów ARCUS.

Wdrożeniem projektu w uczelni zajmuje się Sekcja Teleinformatyczna Akademii Obrony Narodowej. To ona realizuje integrację istniejących systemów informatycznych, których celem jest ułatwienie zarządzania zasobami i zwiększenie poziomu bezpieczeństwa sieci. Wdrożenie odbywało się etapowo. Najpierw powstała platforma wirtualna, na której uruchamiane były systemy serwerowe. Następnie systematycznie odbywała się migracja stacji roboczych i użytkowników do nowej struktury.

Wszystkie te zmiany w Akademii Obrony Narodowej zostały wprowadzone dzięki środkom z Unii Europejskiej. Podstawą działania jest umowa nr RPMA.02.01.00-14-053/11-00 o dofinansowanie projektu pod tytułem „Wdrożenie innowacyjnych systemów informatycznych Akademii Obrony Narodowej w Warszawie jako element budowy społeczeństwa informacyjnego Mazowsza", współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Priorytetu II „Przyspieszenie e-rozwoju Mazowsza", Działania 2.1. „Przeciwdziałanie wykluczeniu informacyjnemu" Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego 2007–2012 (RPO WM).

Całkowita wartość projektu to 1 523 251,82 zł. Kwota dofinansowania wyniosła 1 294 764,04 zł.

Marcin Rzymski
Jagoda Gawliczek

Rozpoczęła się XI edycja studiów Erasmus.
To zarazem pierwsza edycja w formule Erasmus+.

Erasmus z plusem

7 października studenci zagraniczni zostali powitani przez rektora – komendanta AON płk. prof. dr. hab. Dariusza Kozerawskiego, który wręczył im elektroniczne legitymacje studenckie. Po wspólnej fotografii przed budynkiem Klubu AON studenci zostali oprowadzeni po sali tradycji AON, a także zapoznani z informacjami na temat uczelni oraz organizacji studenckiej ESN. Pierwszy dzień zakończyły: wizyta w Bibliotece Głównej AON, SWFiS oraz zwiedzanie kampusu AON. Tak rozpoczął się tzw. Orientation Week – tydzień, podczas którego zagraniczni studenci aklimatyzują się na uczelni.



Na spotkaniu z rektorem-komendantem płk. prof. dr. hab. Dariuszem Kozerawskim

W kolejnych dniach studentom przekazano informacji na temat planów studiów, polskiego systemu ochrony zdrowia, korzystania z infrastruktury akademickiej (zakwaterowanie, wyżywienie) oraz przepisów przeciwpożarowych. Ponadto prezentację dotyczącą odpowiedzialności prawnej obcokrajowców w Polsce przedstawili także zaproszeni przedstawiciele Żandarmerii Wojskowej. Nie zabrakło atrakcji turystycznych – po serii spotkań merytorycznych i organizacyjnych studenci udali się do Muzeum Powstania Warszawskiego, a także zwiedzili z przewodnikiem Stare Miasto, okolice Grobu Nieznanego Żołnierza, Parku Saskiego oraz Placu Grzybowskiego.



Na szkoleniu w Komendzie Stołecznej Policji

W trwającym od 7 do 10 października Tygodniu Powitalnym, czyli Orientation Week, udział wzięło 32 studentów zagranicz-

nych pochodzących z ośmiu krajów: z Turcji, Słowacji, Słowenii, Niemiec, Francji, Bułgarii, Węgier i Czech. Moduły nauczania wybrane przez nich to: na WZiD – Organizational Management (14 osób), Logistics (3 osoby); na WBN – International Security (7 osób), Security Studies (5 osób), Regional Security (3 osoby).

oprac. ppłk Andrzej Soboń

W celu ułatwienia startu nowym studentów w nowym środowisku w dniach 13–16 października w murach Akademii Obrony Narodowej Uczelniana Rada Samorządu Studentów wraz z partnerami przeprowadziła projekt „ŚwieŻak".

„ŚwieŻak" przyjęty do społeczności studenckiej

Najpierw częstowano studentów i pracowników AON najlepszymi pączkami w Warszawie. Co ważne – była to świetna okazja, aby odpowiedzieć „ŚwieŻakom" na wszelkie nurtujące ich pytania i zaprosić do współpracy z samorządem.

W ramach ŚwieŻaka każdy student miał możliwość uczestnictwa w spotkaniach organizowanych przez Biuro Karier AON, m.in. w warsztatach z autoprezentacji. Organizatorzy zadbali także o ich formę po wakacjach i zaprosiliśmy na Dzień Sportu w Studium Wychowania Fizycznego oraz na trening otwarty walki wręcz i samoobrony TFS. We wtorkowy wieczór miłośnicy dobrego kina spotkali się w auli im. gen. broni Józefa Kuropieski na projekcie „Kino", gdzie mieli okazję obejrzeć film pt. „Bękarty wojny". Ponadto



Projekt „SwieŻak" rozpoczął się od pączka na śniadanie

w ramach projektu odbył się cykl spotkań związanych z prawami i obowiązkami każdego studenta.

Najbardziej spektakularnym podsumowaniem „ŚweŻaka" były huczne otrzęsiny AON, podczas których w Klubie Explosion wspólnie bawiło się aż 1500 studentów!

Weronika Kukla,
rzecznik prasowy URSS

Podczas spotkania z cyklu „Nasi absolwenci na rynku pracy vol. 2", które w tym roku odbyło się pod hasłem „Poznaj różne kolory kariery", mogliśmy wysłuchać aż siedmiu wspaniałych opowieści o drodze do kariery. Spotkanie zostało zorganizowane 20 listopada przez Biuro Karier AON.

Jak nasi absolwenci znaleźli pracę w zawodzie?

Absolwenci opowiedzieli, jak wyglądał ich etap poszukiwania pracy, z jakimi problemami i dylematami zmagali się w tym okresie. Mimo że każdy z nich obecnie ma idealną pracę, droga do tego momentu wiązała się m.in. z nieprzespanymi nocami (bo musieli godzić naukę z praktykami), z pracami na niskich stanowiskach (bo przecież jakoś trzeba zacząć zdobywać doświadczenie), a także z przełamywaniem swoich barier, ograniczeń, słabości.

O swoich radach dla przyszłych pracowników i strategiach zdobywania wymarzonej pracy opowiedzieli:

Jakub Harasim – absolwent Logistyki, pracujący na stanowisku kierownik ds. operacyjnych i obsługi klienta w Oriflame Polska;

Eliza Kupiecka – absolwentka Zarządzania Zasobami Ludzkimi, pracująca na stanowisku koordynator ds. HR w Citi Banku;

Bartłomiej Korbel – absolwent Logistyki, założyciel firmy usługowej BeKa Events – organizującej Stand-up Comedy Show;



Wioleta Chwedoruk – absolwentka Bezpieczeństwa Narodowego, pracująca jako specjalista ds. VIP Hospitality na Stadionie Narodowym;

Paulina Samociuk – absolwentka Bezpieczeństwa Narodowego, pracująca jako starszy specjalista ds. bezpieczeństwa i akredytacji na Stadionie Narodowym;

Wiktor Święcicki – absolwent Zarządzania Kryzysowego, pracujący jako starszy specjalista ds. bezpieczeństwa na Stadionie Narodowym;

Łukasz Barański – absolwent Wydziału Zarządzania i Dowodzenia, doktorant na 3 roku studiów III st. w Akademii Obrony Narodowej.

Kolejna edycja spotkania z absolwentami AON, którzy doskonale poradzili sobie na wymagającym rynku pracy już za rok.

Hanna Krzyczkowska,
Biuro Karier AON

4.10.2014 – Na terenie poligonu Wesoła odbył się kolejny wyścig kolarski z cyklu „Legia MTB Maraton", którego organizatorem był klub kolarski „Legia 1928" oraz Akademia Obrony Narodowej. W jego ramach przeprowadzone zostały Centralne Wojskowe Zawody w kolarstwie MTB. Najlepsi żołnierze otrzymali puchary oraz nagrody. Byli wśród nich żołnierze AON. Na dystansie 14,5 km całe podium zajęli nasi kolarze: 1 miejsce – mjr Krzysztof Wysocki, WZiD; 2 miejsce – Paweł Wysocki; 3 miejsce – płk Zbigniew Baczkowski, Pion Kanclerza i ppłk Adam Matyja, SWFiS (ten sam czas). Dodatkowy sukcesy Akademia Obrony Narodowej uzyskała w kategorii „open". Student WZiD Wojciech Brzozowski zajął w nim drugie miejsce, zaś mjr Krzysztof Wysocki miejsce trzecie. Ogółem w wyścigu wystartowało ponad 100 kolarzy.



Podium dla AON w wyścigu kolarskim z„Legia MTB Maraton"

21–22.10.2014 – Na obiektach Akademickiego Ośrodka Sportu odbył się turniej badmintona, wieńczący zmagania w Mistrzostwach Garnizonu Warszawa. Na zawody stawiło się kilkudziesięciu zawodników reprezentujących wszystkie stołeczne instytucje wojskowe. Turniej zorganizowany były dla trzech grup wiekowych: do 35 roku życia, 35–50, powyżej 50 roku życia, a także turniej „open" dla kobiet. Akademia Obrony Narodowej dzięki dużej rozpiętości wiekowej swojej reprezentacji mogła obsadzić gry we wszystkich kategoriach wiekowych. W grach singlowych AON największe sukcesy odnotował w najliczniej obsadzonej kategorii 35–50.

08–09.11.2014 – W warszawskiej Arenie Ursynów odbył się festiwal Tańca Polish Open. Obok Międzynarodowego Turnieju Tańca World Danse-Sport Federation odbyły się Mistrzostwa Polski FTS (Federacja Tańca Sportowego). Akademię Obrony Narodowej reprezentował doktorant Łukasz Cacko w parze z Barbarą Dybą. Po udanych kwalifikacjach, sukcesie w ćwierćfinale, para zakwalifikowała się do półfinału, w którym uczestniczyło 12 najlepszych par tanecznych.

10–11.11.2014 – Na obiektach Akademii Wychowania Fizycznego im. Józefa Piłsudskiego w Warszawie odbyła się 51 edycja Varsoviady – Sportowych Igrzysk Studentów Pierwszych Roczników Uczelni Warszawskich. Na imprezie nie mogło zabraknąć sportowców reprezentujących barwy Akademii Obrony Narodowej.



W trójboju rektorskim równych sobie nie miała prorektor ds. Studenckich Aneta Nowakowska-Krystman

Mieliśmy swoich przedstawicieli w prawie wszystkich rozgrywanych dyscyplinach i konkurencjach sportowych: biegach przełajowych, koszykówce, piłce siatkowej, piłce nożnej, pływaniu, tenisie stołowym oraz trójboju rektorskim. Na wielkie uznanie i brawa zasługuje występ prorektor ds. studenckich dr Anety Nowakowskiej-Krystman, która po raz kolejny z rzędu zajęła pierwsze miejsce w trójboju rektorskim, deklasując wszystkich swoich konkurentów. Nie gorzej spisali się nasi studenci. Na uwagę zasługuję występ Daniela Sękowskiego, który w pływaniu na dystansie 50 m stylem motylkowym zajął bardzo dobre III miejsce.

SWFiS



Wyróżnienia i medale dla zasłużonych żołnierzy i pracowników. Z prawej: podsekretarz stanu w MON Beata Oczkowicz i rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski



11 listopada w Rembertowie



17 października 2014 AON gościła parlamentarzystów ze Zgromadzenia Parlamentarnego NATO. Na fotografii: rektor-komendant płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski z przewodniczącą Jadwigą Zakrzewską



Erasmus Day – przedsięwzięcie promujące program wymiany studenckiej „od kuchni"…



Varsoviada 2014, zmagania w siatkówce kobiet



Warszawski Salon Maturzystów „Perspektywy 2014". Od lewej: szef Wydziału Wychowawczego ppłk Marek Szewczyk, prorektor ds. studenckich dr Aneta Nowakowska-Krystman i Hanna Krzyczkowska z Biura Karier