



biuletyn

Akademii Obrony Narodowej

Kwartalnik nr 1(59) 2014
Rok XIV ISSN 1642-0128





Dowódca generalny gen. broni pil. Lech Majewski z wykładem we Wszechnicy Obronności 11 lutego 2014 r.

biuletyn

Akademii Obrony Narodowej

Biuletyn Akademii Obrony Narodowej

redaktor naczelny: Marcin Rzymiski, tel. 22 681-32-93, e-mail: m.rzymiski@aon.edu.pl

stała współpraca: Magdalena Rochnowska, Jagoda Gawliczek, dr hab. Piotr Gawliczek

opracowanie graficzne, skład i łamanie: Dariusz Łysio

fotografie: Magdalena Rochnowska, Jagoda Gawliczek, st. chor. Grzegorz Ryfiński

Wydawca: **Akademia Obrony Narodowej**

Naświetlanie i druk: **Wydawnictwo AON**, zam. 1675/13, zamknięcie numeru: 28.02.2014 r., nakład: 600 egz.

Adres redakcji: Akademia Obrony Narodowej, 00-910 Warszawa, al. gen. A. Chruściela 103, bud. 101

Wydanie internetowe: www.aon.edu.pl

Redakcja zastrzega sobie prawo do skrótów, adiestacji oraz zmiany tytułów nadesłanych tekstów. Materiałów niezamówionych nie zwracamy.

Teksty i fotografie zamieszczane są nieodpłatnie. Publikowane artykuły wyrażają indywidualne poglądy autorów; są sprawdzane przez system antyplagiatowy.

Fotografia na okładce: Z początkiem roku w Akademii Obrony Narodowej rozpoczęliśmy cykl wykładów wyjaśniających ideę i szczegóły reformy systemu dowodzenia w Siłach Zbrojnych RP. Pierwszym gościem AON był szef Sztabu Generalnego WP gen. broni Mieczysław Gocuł (Wszechnica Obronności, 15 stycznia 2014)

Od początku roku Siły Zbrojne Rzeczypospolitej Polskiej funkcjonują w ramach zmienionej struktury dowodzenia. Akademia Obrony Narodowej, korzystając ze swojej misyjnej roli uczelni wyższej, włączyła się w tak potrzebną debatę publiczną, zachęcając najwyższych obecnie dowódców do wygłoszenia wykładu i udziału w dyskusji. Jako pierwszy istotę reformy wyjaśniał szef Sztabu Generalnego Wojska Polskiego gen. broni Mieczysław Gocuł, inaugurując w ten sposób pierwsze spotkanie w ramach Wszechnicy Obronności w 2014 roku.

Sztab Generalny w nowej strukturze dowodzenia

Swój wykład, wygłoszony 15 stycznia w sali widowiskowo-konferencyjnej im. generała Gągora Klubu AON, rozpoczął od zapisu Konstytucji RP poświęconego Siłom Zbrojnym. To on według gen. Gocuła jest fundamentem zmian wprowadzonych w życie z początkiem bieżącego roku. Generał przypomniał, że podczas prac przygotowawczych analizie poddano 150 aktów prawnych – od ustawy z 21 czerwca 2013 roku o zmianie ustawy o urzędzie ministra obrony narodowej, po rozporządzenia, zarządzenia i decyzje wykonawcze. – *Ponieważ taka praca nie miała dotychczas precedensu, mamy do czynienia z epokową zmianą* – ocenił szef Sztabu. Jednocześnie gen. Gocuł podkreślał: – *Jeżeli ktoś z państwa spodziewał się, że po 15 dniach funkcjonowania systemu, zostanie on przeze mnie zewalutowany, rozczaruje się tym wykładem.*

Całą ideę zmian, które weszły w życie 1 stycznia, gen. Gocuł określił jako powrót do korzeni i pracę u podstaw. Misją Sił Zbrojnych w tej koncepcji jest zatem: zagwarantowanie obronności państwa i przeciwstawienie się agresji, udział w procesie budowania stabilizacji międzynarodowej oraz wspieranie bezpieczeństwa wewnętrznego i pomoc społeczeństwu.

Nowy system dowodzenia jest też zgodny z tzw. doktryną Komorowskiego, zakładającą skoncentrowanie się w ramach polityki bezpieczeństwa w pierwszej kolejności na obronie własnego terytorium. W tym kontekście gen. Gocuł zaznaczył: – *Polska jest bezpieczna poprzez swoją obecność w sojuszach wojskowych, przede wszystkim NATO. Ale też NATO jest silne tylko wtedy, kiedy silny jest każdy z jego członków.*

Szef Sztabu przybliżył nową strukturę, zadania i obszary odpowiedzialności Dowództwa Generalnego

i Dowództwa Operacyjnego. Dużo miejsca poświęcił też nowej roli dowodzonego przez siebie Sztabu Generalnego Wojska Polskiego. Zadania SGWP w nowej strukturze mają mieć charakter doradczo-pomocniczy: planowanie strategicznego użycia Sił Zbrojnych, programowanie wieloletniego rozwoju oraz nadzór nad ogólną i operacyjną działalnością Sił Zbrojnych. W kontekście tego ostatniego zadania zaznaczył: – *Proszę tego jednak nie kojarzyć jako kontrolę, bo to ma mieć charakter rekomendacji dla*



gen. broni Mieczysław Gocuł



ministra obrony narodowej i służy idei wzmocnienia cywilnej kontroli nad armią. SGWP nie będzie od decyzji i rozkazów. Dla tych, co uważają, że szef Sztabu Generalnego będzie rozdawał karty, pragnę powiedzieć, że przy tym stoliku będzie siedział kto inny. Zapewnił też, że Sztab Generalny nie będzie kształcić, bo to jest rola m.in. AON, ale z pewnością będzie zapleczem intelektualnym polskiej armii.

*Ideę powrotu do pracy u podstaw doskonale ilustruje odpowiedź na pytanie, zadane po wykładzie przez jednego ze słuchaczy na temat problemu zamówień publicznych. Gen. Gocuł odpowiedział: *My, Siły Zbrojne, również jesteśmy częścią problemu. I dlatego właśnie wracamy do źródeł, do pracy u podstaw, bo ona mówi: zrobimy dobrze to, co od nas zależy. Zachęcam do rozumienia otoczenia, bo wówczas dobre rozwiązania przyjdą nam w 5 minut.**

Szef Sztabu Generalnego podkreślał, że nowa sytuacja wymaga zwiększonego wysiłku. Jego zdaniem trzeba będzie sobie teraz odpowiedzieć ponownie na szereg starych pytań i na powrót zdefiniować wiele znanych pojęć, np. co to jest reagowanie kryzysowe i przy użyciu jakich sił i środków będzie realizowane.

Wykładu gen. Mieczysława Gocuła wysłuchały największe osobistości Sił Zbrojnych RP: generalicja, przedstawiciele Sztabu Generalnego WP, dyrektorzy departamentów MON, oficerowie reprezentujący nowo utworzone dowództwa, a także IWSZ, ŻW i DGW. Obecni byli także rektorzy szkół wyższych, a także kadra, pracownicy i studenci oraz słuchacze Akademii Obrony Narodowej. Witając gości, z bohaterem dnia, gen. broni Mieczysławem Gocułem włącznie rektor-komendant AON gen. dyw.

dr hab. Bogusław Pacek przypomniał, że Wszechnicę Obronności otwierał w 2012 roku poprzednik aktualnego szefa Sztabu, generał Cieniuch: – *Cieszymy się, że pierwszy wykład w nowym roku otwiera także szef SGWP* – podkreślił gen. Pacek.

Na zakończenie wykładu gen. Gocuł podziękował wszystkim, którzy współuczestniczyli w opracowaniu nowej struktury i zadbał o płynne przejście między starym a nowym systemem. Akademia Obrony Narodowej nie pozostała dłużna. W uznaniu zasług rektor Pacek wręczył gościowi tytuł honorowy „Człowiekowi Wielkiej Wiedzy, Wielkiego Serca i Honoru”. Wykład zakończył się wpisem szefa Sztabu Generalnego Wojska Polskiego do książki pamiątkowej AON.

Rewolucja jakościowa w dowodzeniu

– Tworzymy nowoczesną armię, przygotowaną do wyzwań i zagrożeń. Nie jest to proste, ale jest to możliwe – powiedział dowódca generalny rodzajów Sił Zbrojnych gen. broni pil.

Lech Majewski w swoim wykładzie, odbywającym się 11 lutego w ramach cyklu Wszechnicy Obronności AON.

Przedstawiając gościa, rektor-komendant uczelni gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek przypomniał: – *To ważne wydarzenie. Po raz pierwszy z wykładem do wojska zwróci się dowódca generalny.*

Po wykładzie szefa Sztabu Generalnego Wojska Polskiego gen. broni Mieczysława Gocuła z początkiem roku, gen. Majewski był kolejnym najwyższym dowódcą w Siłach Zbrojnych, który do Wszechnicy Obronno-

ści przybył z misją przybliżenia istoty i celów reformy dowodzenia polską armią. – *Powstanie DG niesie ze sobą wiele nowych zadań i obowiązków, ale też i nowych oczekiwań. Dlatego ważne, aby te zadania były wszystkim znane* – powiedział rektor, uzasadniając obecność we Wszechnicy dowódcy generalnego i temat jego wykładu.

Wystąpienie gen. Majewskiego „Rola, miejsce i zadania Dowódcy

Generalnego RSZ w nowym systemie kierowania i dowodzenia SZ RP” miała charakter systematyzujący i porządkujący. Dowódca generalny skupił się na omówieniu podstaw prawnych, nakreślił główne założenia nowego systemu, określił jego zadania i cele. Według gen. Majewskiego podstawą reformy była konieczność podziału kompetencji w trzech obszarach: planowania (za to odpowia-

da obecnie SGWP, stanowiące również ciało doradcze ministra obrony narodowej), dowodzenia bieżącego (Dowództwo Generalne) i dowodzenia operacyjnego (Dowództwo Operacyjne).

Dowódca generalny wymieniał podstawowe zadania DG RSZ w zakresie szkolenia, rozpoznania i logistyki, oraz – ponieważ DG RSZ pełni również funkcje gestorskie – największe zamierzenia modernizacji technicznej, m.in. te wynikające z 14 programów operacyjnych.

Gość Wszechnicy omówił również nową strukturę organizacyjną, przypominając, że pod zwierzchnictwem dowódcy generalnego znajdują się nie tylko inspektoraty rodzajów wojsk, ale aż 59 jednostek bezpośredniego mu podległych. O randze, ale i odpowiedzialności nowego dowództwa świadczą liczby, które gen. Majewski przytoczył: 89 439 żołnierzy i 37 260 pracowników wojska (z czego ponad 800 żołnierzy i blisko 200

pracowników w samym Dowództwie Generalnym). Podkreślał też, że nie ma prostego przeniesienia zadań z dotychczasowych dowództw na obecnie istniejące inspektoraty: – *Teraz liczy się nie ilość kompetencji, ale jakość działania* – zaznaczył.

Gen. Majewski nakreślił też szczegółowe zadania DG w 2014 roku, m.in. osiągnięcie zdolności do działań zgodnie z wojennym systemem dowodzenia, zapewnienie warunków dowodzenia podległymi wojskami, podniesienie sprawności technicznej sprzętu, kontynuowanie zamierzeń strukturalno-organizacyjnych i modernizacji technicznej, podniesienie jakości ochrony obiektów, przygotowanie sił zadeklarowanych do NATO i UE. Przedstawił też kluczowe ćwiczenia i treningi planowane w 2014 roku – w sumie 115 ćwiczeń i treningów w układzie narodowym i międzynarodowym. Tak szczegółowe potraktowanie najbliższej przyszłości wynika z faktu, że rok 2014 będzie kluczowy

z punktu widzenia dalszego funkcjonowania DG i całego zreformowanego systemu.

Zdaniem dowódcy generalnego nowy system jest przejrzysty i pozwala na sprawniejsze zarządzanie zasobami, konsolidując dowodzenia wokół trzech podstawowych funkcji. Stanowi też jednolity system w czasie pokoju, kryzysu i wojny, wzmacnia kontrolę cywilną nad armią (minister obrony kontroluje Siły Zbrojne bez pośrednictwa szefa Sztabu Generalnego), pozwala na lepsze wykorzystanie środków budżetowych przeznaczonych na obronność, ogranicza stanowiska na szczeblu centralnym wojska oraz – co jest rewolucją przede wszystkim w sferze mentalnej – skłania do zmiany systemu myślenia.

Reforma dowodzenia polską armią na długo przed wejściem w życie ustawy rozpalala emocje. Dobrze więc się stało, że dowódca generalny mógł wystąpić we Wszechnicy Obronności AON, której formuła oprócz wykładu zawiera serię pytań i odpowiedzi. Gościa proszono o rozwianie niektórych wątpliwości. Pytano m.in. o rozpiętość dowodzenia, nadzór SGWP nad wojskami, zmiany związane z kształceniem na studiach podyplomowych czy Brygadę Wsparcia Dowodzenia. W kontekście przyzwyczajęń mentalnych pojawiło się pytanie o to, kto obecnie będzie „pierwszym żołnierzem Rzeczypospolitej”, którym do niedawna był zwyczajowo szef Sztabu Generalnego.

Na zakończenie gen. Majewski powiedział: – *Musimy podpatrywać wojska natowskie, nasze treningi i ćwiczenia, monitorować zadania. Nie mówię, że nie będzie korekt. Pytanie tylko, jak wcześnie one nastąpią.*

Gościa wysłuchali najwyżsi rangą dowódcy wojskowi, w tym reprezentujący Dowództwo Generalne szefowie nowych inspektoratów. Obecni



gen. broni pil. Lech Majewski



byli również przedstawiciele departamentów MON – w tym dyr. Departamentu Kadr gen. dyw. rez. Andrzej Wasilewski – ŻW, DGW oraz innych instytucji wojskowych i reprezentanci wielu środowisk żołnierskich. W wykładzie uczestniczył także biskup po-

lowy dr Józef Guzek, a także dyrektor Departamentu Zwierzchnictwa nad Siłami Zbrojnymi w BBN gen. broni rez. Lech Konopka. Nie zabrakło również przedstawicieli szkół wyższych, a także kadry, pracowników i studentów z samej Akademii Obrony Narodowej.

Na koniec tytuł honorowy „Człowiekowi wielkiej wiedzy, honoru i wielkiego serca” wręczył rektor-komendant – i zarazem moderator debaty – gen. dyw. dr. hab. Bogusław Pacek.

Na grudniowym szczycie Unii Europejskiej po raz pierwszy od 2006 roku omawiana była europejska strategia obrony i bezpieczeństwa. Polska jest wielkim zwolennikiem tego tematu. W przededniu szczytu próbowała przekonać inne, bardziej sceptyczne kraje.

Strategia kontra polityka małych kroków

W tym kontekście debata szefa Biura Bezpieczeństwa Narodowego prof. Stanisława Kozieja z ambasadorem Francji Pierre'em Buhlerem w Akademii Obrony Narodowej nabrała szczególnie aktualnego wymiaru. Spotkanie odbyło się 4 grudnia w ramach „Security Forum” Wszechnicy Bezpieczeństwa AON – debaty eksperckiej, na której poruszane są tematy związane z bezpieczeństwem (nie tylko w znaczeniu militarnym). Rolę gospodarza spotkania pełnił rektor-komendant AON gen. dyw. dr. hab. Bogusław Pacek. Debatę moderowali dr Lech Nikolski z AON i red. Marek Świerczyński z TVN.

Pytany o dotychczasowy dorobek UE w polityce obrony i bezpieczeństwa prof. Koziej zaznaczył, że ma ona bardziej charakter potencjalny niż realny: – *To jest nasze wielkie marzenie, które jeszcze się nie ziściło. Zżera nas proces zbierania się, podejmowania decyzji, braku ponadnarodowego konsensusu, czego przykład mieliśmy podczas interwencji w Mali, kiedy to ostatecznie*

Francja w porozumieniu z Wielką Brytanią samodzielnie zdecydowała się na interwencję. Moim zdaniem Unia dzisiaj nie ma aktualnej strategii, nie jest w tym zakresie podmiotem dla świata – podkreślił szef BBN.

Osiągnięć wspólnoty bronił ambasador Francji. Podkreślił rolę zespołu podporządkowanego wysokiemu

przedstawicielowi Unii ds. polityki zagranicznej i polityki bezpieczeństwa, czyli lady Catherine Ashton. Docenił też wkład UE w rozwiązywanie takich konkretnych tematów, jak polityka morska, cyberobronność, ochrona granic. Na zarzut, że to jest polityka małych kroków, która grozi przespaniem wielkiego momentu, wskazywał



Debata „Security Forum” poświęcona grudniowemu szczytowi UE. Po prawej stronie: ambasador Francji Pierre Buhler. Po lewej: szef BBN prof. Stanisław Koziej. W środku moderatorzy: dr Lech Nikolski z AON i red. Marek Świerczyński z TVN.



Od lewej: dr Lech Nikolski, JE Pierre Buhler, prof. dr hab. Stanisław Koziej, red. Marek Świerczyński, gen.dyw. dr hab. Bogusław Pacek

na potrzebę wstrzymania się od ostatecznych rozstrzygnięć do czasu przyszłorocznych wyborów w całej Unii, aby nie wiązać nowej Komisji rąk.

Jednak zdaniem szefa BBN taka Unia, to jest robienie polityki bez strategii. Czym miała być ta strategia? – Trzeba zacząć od zdefiniowania wspól-

nych celów. W tym zestawie powinno się też znaleźć uznanie dla interesów narodowych, bo tylko wtedy ta polityka będzie miała charakter realistyczny, a nie idealistyczny – powiedział Stanisław Koziej. – W ten sposób katalog wspólnych interesów sprowadzimy do najniższego mianownika – oponował amba-

sador Buhler. – Wartości są OK., ale zbyt ambitnym celem grozi to, że nie wyjdą one poza papier – nie odpuszczał prof. Koziej. – Interesy narodowe nie są barierą, one są po prostu faktem. Czy jeśli nie będziemy o nich mówili, to czy przestaną istnieć? Chodzi o to, żeby nie zostawiać je żywiołowi, ale wpisać je do strategii – zaznaczył szef BBN.

Pytany o to, czy ostatecznym efektem strategii ma być powołanie wspólnej armii Unii Europejskiej, szef BBN tłumaczył: – Mówienie o wspólnym wojsku jest nieporozumieniem. Musiałoby wtedy faktycznie powstać europejskie państwo.

Deбата, choć nie wyczerpała tematu i nie zmieniła mniej lub bardziej zdecydowanego poglądu adwersarzy na europejską strategię obrony i bezpieczeństwa, była niezwykle pasjonująca. Publiczność przysłuchującą się tej wymianie myśli ośmieliło to do zadawania pytań o inne zbliżone tematy: o strategię bezpieczeństwa wobec Rosji, relacje Unii z NATO czy aktywność francuską w Trójkącie Weimarskim.

– Dobry prognostyk powinien spoglądać na dane statystyczne, posługiwać się dostępną wiedzą oraz intuicją. Moja intuicja podpowiada, że rok 2014 będzie dobry – to nie wróżba noworoczna, ale fragment wykładu prof. Marka Belki, wygłoszonego 10 grudnia w ramach Wszechnicy Bezpieczeństwa.

Bezpieczeństwo finansowe, czyli cenna lekcja ekonomii

Premier RP w latach 2004–2005 i aktualny prezes Narodowego Banku Polskiego prof. dr hab. Marek Belka wystąpił w Akademii Obrony Narodowej z wykładem „Czy koniec kryzysu – bezpieczeństwo finansowe Polski”. –

Nawet jeśli ktoś nie słyszał o panu premierze Belce – żartował, witając gościa rektor-komendant gen dyw. dr hab. Bogusław Pacek – na pewno słyszał o podatku Belki. – Była też kotwica Belki (inwestycje publiczne jako narzędzie

stymulowania rozwoju gospodarki – przyp. red.) – ripostował były premier.

– Nasuwa się, aby w AON mówić o bezpieczeństwie czasu wojny, ale w czasie pokoju, który mamy obecnie,



bezpieczeństwo finansowe jest nie mniej ważnym tematem – powiedział prezes NBP. Zapowiedział też na wstępie, że bezpieczeństwo finansowe Polski jest tematem wielowątkowym, z którego można uczynić trzydziestogodzinny wykład akademicki. Mimo to jego wystąpienie, zilustrowane licznymi przykładami z historii światowej ekonomii, było barwne, głębokie i inspirujące nie tylko dla zgromadzonych w sali im. generała Gąsiora studentów, którzy dopiero uczą się świadomych i odpowiedzialnych zachowań finansowych.

Wydawać by się mogło, że na pieniądzech znamy się wszyscy, tymczasem gość Wszechnicy obalił kilka mitów, związanych z ekonomią i niektórymi z jej czynników, które zwykle skłonni jesteśmy brać za zagrożenia.

Prezes NBP jako główne czynniki bezpieczeństwa finansowego państwa wymieniał: dług, walutę i banki. – *Dług jest jak ogień, bez którego się nie ogrzejemy, ale którego nadmiar może spowodować pożar.* Profesor podzielił dług gospodarki państwa na zadłużenie publiczne



Premier RP w latach 2004–2005 i aktualny prezes Narodowego Banku Polskiego prof. dr hab. Marek Belka

i prywatne (gospodarstw domowych, banków, przedsiębiorstw). – *Trzeba je traktować łącznie. Dla gospodarki ważna jest łączna wartość zadłużenia.* Zdaniem profesora dług prywatny łatwo

staje się długiem publicznym, a gwałtowne zadłużenie sektora prywatnego grozi kryzysem całej gospodarki – to przypadek załamania się w ostatnich latach gospodarek np. Łotwy, Hiszpa-



Debatę z Markiem Belką moderowali naukowcy z AON: dr Krzysztof Janik, dr Agnieszka Legucka i dr Przemysław Ligęza.

nii i Irlandii. Jednak w opinii Marka Belki scenariusz innych państw nam nie grozi, gdyż sektor prywatny w Polsce należy do jednych z najmniej zadłużonych w Europie. Profesor różnił też mające niekiedy pozytywny wymiar zadłużenie krajowe (jest wyrazem zaufania obywateli od swojego państwa) od znacznie groźniejszego – zagranicznego.

Dużo emocji wywołał drugi czynnik, jakim jest waluta. Marek Belka pokreślił, że unia walutowa, np. strefa euro, oprócz wielu pozytywów wiąże się z ryzykiem utraty przez państwo mechanizmów kontrolujących gospodarkę narodową. – *Żeby wspólna waluta dobrze funkcjonowała, wszystkie elementy muszą pasować do siebie. Dziś wiemy, że w strefie euro one nie pasują. Wspólna waluta europejska była bowiem zbudowana, jak to się mówi w Warszawie, na kurzawce. Zaczęły dominować zbyt optymistyczne teorie, tymczasem rynki są trochę jak stado owiec, które zmierza ku przepaści wbrew racjonalizmowi.* Pytany o datę przyjęcia euro, zalecał spokój: – *Na dłuższą metę jesteśmy krajem słabo przygotowanym do strefy euro. Ale czy ta strefa jest dziś dla nas na tyle atrakcyjna? Mamy obecnie taki komfort, że możemy wy-*

bierać, kiedy chcemy wejść do unii walutowej. Poza tym, jak zapewnił prezes NBP, ogłaszanie dzisiaj daty wejścia do strefy euro, to tym samym zapraszanie rynków do spekulacji złotówką.

Banki – trzeci z czynników – zdaniem Marka Belki same w sobie również nie stanowią zagrożenia dla stabilności, a wręcz przeciwnie – dostarczają paliwa do jej rozwoju. Pod jednym warunkiem: zachowania banków, niezależnie od tego czy są one prywatne, czy państwowe, muszą być regulowane przez państwo, gdyż ich działanie jest zbyt ważne dla państwa. – *Polskie banki są przykładem stabilności. Pod tym względem mamy najlepszy system bankowy w Europie* – zapewnił Marek Belka.

Czy zatem Polska czasu pokoju jest bezpieczna? – *Pod względem finansowym jesteśmy jednym z najbardziej bezpiecznych krajów na świecie* – zapewniał profesor.

Tradycyjnie już wykład we Wszechnicy Bezpieczeństwa był tylko wstępem do dalszej ożywionej dyskusji. Debatę moderowali naukowcy z AON: dr Krzysztof Janik, dr Agnieszka Legucka i dr Przemysław Ligieza. Gościa pytano m.in. o bezrobocie, inżynierię finansową, wojny walutowe i OFE. Padło też pytanie o perspektywy dla polskiej go-

spodarki: – *W ekonomii nawet trudno jest przewidzieć przeszłość. Ciągłe pojawiają się zjawiska nieprzewidywalne i takie, których jeszcze nie było. Ale ekonomia uczy też nas myślenia uporządkowanego, więc możemy przewidzieć, jak mogłaby zareagować gospodarka na coś nietypowego.* Choć zdaniem profesora polska gospodarka jest uzależniona od ożywienia w Europie Zachodniej, zwłaszcza w Niemczech, to i tak napawa optymizmem: jesteśmy tani (czyli konkurencyjni), prowadzimy doskonałą politykę makroekonomiczną, możemy się pochwalić stabilną walutą.

Jak przystało na spotkanie przedświąteczne, atmosfera była szczególnie serdeczna, a uczestnikom dopisywały humory. Mówcom jak z rękawa sypały się bon moty, a nad przestrzeganiem ram czasowych, jak przystało na czasy promowania oszczędności, czuwała ustawiona na stole świnka-skarbonka.

Wykładu i debaty we Wszechnicy Bezpieczeństwa wysłuchali m.in. JE biskup polowy ks. dr Józef Guzek, przedstawiciele Ministerstwa Finansów, Ministerstwa Obrony Narodowej, dowódcy jednostek i formacji mundurowych, przedstawiciele prokuratury, szkół wyższych, władz dzielnic oraz kadra i studenci AON.

Kto odpowiada za problem korupcji w Polsce? Władza? Służby? A może my wszyscy? Na te pytania próbowali odpowiedzieć 5 lutego w Akademii Obrony Narodowej uczestnicy debaty „Security Forum”.

Korupcja w III RP

W debacie „Korupcja w III RP – szanse i zagrożenia” starli się: szef Centralnego Biura Antykorupcyjnego Paweł Wojtunik, profesor Uniwersytetu Mikołaja Kopernika socjolog Andrzej Zybertowicz oraz były minister spraw

wewnętrznych i administracji i wykładowca AON dr Krzysztof Janik.

Na postawione przez moderatora debaty, dr. Lecha Nikolskiego, pytanie o pola zagrożeń korupcyjnych pierwszy odpowiedział prof. Zyber-

towicz. Doradca ds. bezpieczeństwa śp. prezydenta Lecha Kaczyńskiego wskazał trzy aspekty zagrożeń:

– zewnętrzny (związany z ekspansywnymi działaniami wielkich korporacji międzynarodowych),



– wewnętrzny (głównym obszarem działań korupcjogennych są tu spółki skarbu państwa, fundusze europejskie oraz system zamówień publicznych),

– kulturowy, czyli wielowiekowa tradycja przyzwolenia społecznego na działania korupcyjne.

Zdaniem profesora w III RP mamy sojusz kapitału z nieprawem łoża z dominującymi, zwłaszcza w przestrzeni środków masowego przekazu, starymi elitami, które chcą ukryć przed opinią publiczną swoją grę interesów. – *W Polsce mamy kapitalizm peryferyjny i demokrację fasadową* – powiedział profesor. W jego opinii punkt ciężkości w walce z korupcją powinien się opierać na aktywnej osłonie kontrwywiadowczej, która wysyła kategorię sygnały do międzynarodowych korporacji, jasnej

Inne spojrzenie na problem zaprezentował Paweł Wojtunik. Szef CBA podkreślił, że w kontekście korupcji warto się przyjrzeć systemowi służb specjalnych i samym służbom: – *Dobrze się uzupełniamy z policją i ABW. Problem jest tak szeroki, że dla wszystkich starczy pracy. Potrzeba jest jednak uporządkowania kompetencji, bo one na siebie nachodzą. To dzisiaj większy problem niż nadzór nad służbami* – ocenił Wojtunik. Zaprzeczył jednocześnie, że CBA nie zajmuje się spółkami skarbu państwa, funduszami europejskimi i korporacjami międzynarodowymi.

Z profesorem Zybertowiczem spierał się też trzeci z uczestników debaty, współtwórca obowiązującego aktualnie prawa antykorupcyjnego, dr Krzysztof Janik: – *Dobrze zorganizowane państwo opiera się na*

nej, niejawności działań państwa. – *Ja bym obecnie położył mniejszy nacisk na ściganie korupcji w służbach. W ostatnich latach udało nam się osiągnąć tam porządek, o czym świadczy gwałtownie zmniejszona liczba donosów. Teraz trzeba przenieść ciężar zwalczania korupcji ze służb na instytucje cywilne państwa, takie jak Urząd Zamówień Publicznych, Ministerstwo Finansów, spółki skarbu państwa oraz instytucje samorządowe* – zaznaczył Janik. Jego zdaniem w Polsce jest za dużo służb ścigających korupcję – konieczna jest zmiana ich struktury. W opinii Janika potrzebne są również szersze zmiany systemowe – *Od czterech lat nie ma strategii antykorupcyjnej, od ośmiu – brak jest potrzebnych zmian w prawie lobbingsowym* – zaznaczył były szef MSWiA.

Nie obyło się bez złośliwości, co istotne, formułowanych w atmosferze kultury i szacunku dla adwersarzy. Prof. Zybertowicz w odpowiedzi na diagnozy pozostałych członków debaty, zarzucił byłemu ministrowi myślenie sentymentalne, a szefowi CBA – psychologizowanie. – *W wielu instytucjach nie ma obecnie klimatu do współpracy w zwalczaniu korupcji. A ten klimat jest pochodną tego, kto w niej jest szefem lub przez kogo został mianowany* – ocenił prof. Zybertowicz, nie kwestionując absolutnie uczciwości i apolityczności aktualnego szefa CBA.

Ciekawie, a co ważne w sposób w miarę zgodny, rozwijała się dyskusja poświęcona tłu mentalnemu, sprzyjającemu korupcji. – *To są zaślizgi sprzed 1989 roku. Informowanie państwa wciąż jest traktowane na równi z kolaboracją. Z czego to się wszystko bierze? Z pewnej tolerancji społecznej. Nie możemy zapomnieć o roli prokuratury i sądów, bo to niskie wyroki albo umorzenia kształtują naszą tolerancję* – powiedział szef CBA. Zdaniem



Uczestnicy debaty poświęconej korupcji: (od lewej) szef CBA Paweł Wojtunik, prof. Andrzej Zybertowicz oraz były minister spraw wewnętrznych i administracji i wykładowca AON dr Krzysztof Janik

polityki gospodarczej, korekcie systemu zamówień publicznych, a przede wszystkim na woli władzy politycznej, która nie będzie zakładnikiem grup interesów.

zaufaniu państwa do obywateli. Zdaniem byłego szefa MSWiA przyczyny korupcji tkwią w najważniejszych problemach Polaków: nierównym dostępie do dóbr, nierówności społecz-

Pawła Wojtunika dużo złego robi korupcja polityczna (nepotyzm, kumoterstwo, klientyzm), która jest niekoralna. – *Kompletnie jest lekceważona działalność edukacyjna. My od przedszkola jesteśmy uczeni korupcji, gdy rodzice na oczach dziecka zastanawiają się, jak „podziękować” wychowawcy* – dodał dr Janik.

W Akademii Obrony Narodowej, jak przystało na uczelnię wojskową, nie mogło zabraknąć pytania o korupcję w Siłach Zbrojnych. Pawła Wojtunika pytano nie tylko o wielomiliardowe inwestycje, jakie w najbliższych latach czekają polską armię, ale i o słynny list ministra Skrzypczaka do izraelskiej zbrojeniówki. – *Prowadzimy na bieżąco duże sprawy korupcyjne, które mają miejsce w polskiej armii* – powiedział szef CBA, podkreślając jednocześnie, że problemu się tak łatwo nie pozbędziemy, bo korupcja firmom się po prostu opłaca, zwłaszcza w dobie kryzysu, kiedy nie ma mowy o ekspansji, ale o utrzymaniu się na rynku.

Ciekawe, zahaczające o problemy racji stanu, było pytanie o zasadność postępowania antykorupcyjnego, w sytuacji gdy jego skutkiem może być



Debaty „Security Forum” przysłuchiwali się m.in. przedstawiciele polskiego parlamentu

cofnięcie przez Komisję Europejską funduszy unijnych. Na tak postawione, niemal hamletowskie, pytanie, nikt nie miał jednak wątpliwości, że walka z korupcją nawet w tak dramatycznej sytuacji jest przede wszystkim sprawdzianem państwa z praworządności.

Ponadto w trakcie debaty dyskutowano o różnicy między korupcją a lobbingiem, aferze „informatycznej”, nadaktywności w tej sferze po-

lityków. Co jednak ciekawe, unikano tematów stricte politycznych. To tym bardziej interesujące, że debaty wysłuchali, a także brali udział zadając pytania posłowie polskiego Sejmu: Jerzy Polaczek, Marek Opióła, Wojciech Penkalski. Głos zabrał również były wicepremier Henryk Goryszewski. Wśród zaproszonych gości znaleźli się także przedstawiciele MSZ, MON, ŻW, SKW. Salę zapełniła też po brzegi kadra, pracownicy i studenci AON. Spotkanie moderował dr Lech Nikolski, którego wspierał dziennikarz TVN red. Marek Świerczyński.

Radości ze spotkania nie kryli gospodarze – rektor-komendant gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek i dziekan Wydziału Bezpieczeństwa płk dr hab. inż. Maciej Marszałek. – *W Akademii Obrony Narodowej nie ma mowy o cenzurowaniu pytań i odpowiedzi. Uczmy się, wymieniając różne poglądy, bo z tej różnicy wypływa prawda* – powiedział rektor, dziękując za wielogodzinną, zażartą debatę o najważniejszych problemach państwa i społeczeństwa.



Pytanie zadaje były wicepremier Henryk Goryszewski

Kronika wydarzeń

1.12.2013 – Prorektor AON ds. wojskowych i współpracy zagranicznej płk prof. dr hab. Dariusz Kozerański na zaproszenie ambasady polskiej w Jordanii oraz West Asia – North Africa Forum w Ammanie wygłosił cykl wykładów w prestiżowych jordańskich uczelniach i ośrodkach edukacyjnych oraz instytucjach związanych z utrzymaniem bezpieczeństwa państwa: Centrum Studiów Lessons Learned, Centrum Utrzymania Pokoju w Ammanie, Defence College w Ammanie. Wziął też udział w czterech sesjach naukowych dotyczących problemów rozwoju sytuacji na Bliskim Wschodzie, w tym w Syrii.

1-7.12.2013 – Przedstawiciele Instytutu Logistyki Wydziału Zarządzania i Dowodzenia AON ppłk dr Konrad Stańczyk i ppłk dr Tomasz Jałowicz w ramach programu Erasmus wizytowali Narodowy Uniwersytet Wojskowy im. Wassila Lewskiego w Veliko Tarnowie w Bułgarii. Po oficjalnym spotkaniu z dziekanem Wydziału Wojsk Lądowych płk dr hab. Hristo Atanasovem delegacja polska miała okazję zapoznać się z bazą szkoleniowo-dydaktyczną uczelni. Przedstawiciele Akademii, zgodnie z przygotowanymi indywidualnymi programami nauczania, przeprowadzili w partnerskiej uczelni cykl wykładów z zakresu finansów wojska i logistyki wojskowej.

2.12.2013 – *Najwyższa pora, żebyśmy przestali patrzeć na kontrolę zarządzającą z szeroko otwartymi oczami. Czas podejść do tematu profesjonalnie* – powiedział dyrektor generalny MON Piotr Lis, otwierając kurs „Organizacja i funkcjonowanie kontroli zarządczej w dziale administracji rządowej – obrona narodowa” w Centrum Doskonalenia Kursowego Oficerów. Celem kształcenia jest zapoznanie uczestników kursu z dobrymi praktykami w zakresie zarządzania komórkami/jednostkami organizacyjnymi poprzez wykorzystanie standardów kontroli zarządczej dla sektora finansów publicznych ze szczególnym wyeksponowaniem procesów: samooceny kontroli zarządczej, monitorowania i oceny poszczególnych elementów systemu kontroli zarządczej oraz formalnego systemu zarządzania ryzykiem, a także zapoznanie uczestników kursu z działaniami podjętymi w resorcie obrony narodowej w zakresie kontroli zarządczej.

5.12.2013 – *Mamy w tym roku dwa pomniki Żandarmerii Wojskowej. Jeden stanął przed siedzibą Żandarmerii Wojskowej w Warszawie, a drugi to książka poświęcona dwom wiekom formacji autorstwa gen. Packa i dr. Jana Sulińskiego* – powiedział podczas uroczystej promocji wydawniczej dr hab. Janusz Zuziak. Uroczystość w Centralnej Bibliotece Wojskowej zbiegła się z 146 rocznicą urodzin marszałka Józefa Piłsudskiego. Spotkanie z czytelnikami poprzedził uroczysty koncert Orkiestry Reprezentacyjnej Wojska Polskiego pod batutą jej dowódcy – mjr. Mirosława Rytyła, w tradycyjnym repertuarze historyczno-patriotycznym. W CBW zaprezentowano dwie książki gen. dyw. dr hab. Bogusława Packa „Od Napoleona do III RP. Szkice z dziejów 200 lat Żandarmerii Wojska Polskiego” (wspólnie z dr. Janem Sulińskim) oraz „Udział Sił Zbrojnych RP w bezpieczeństwie wewnętrznym państwa”. Na zakończenie spotkania dyrektor ds. marketingu Wydawnictwa „Bellona” Waldemar Michalski wręczył gen. Packowi okolicznościowy medal z okazji 95-lecia wydawnictwa. Tradycyjnie uroczystość zakończyła się podpisywaniem egzemplarzy książek przez obu autorów.

5-10.12.2013 – Na zaproszenie naszego Ministerstwa Obrony Narodowej przebywała w Polsce sześciuosobowa delegacja złożona z przedstawicieli afgańskich mediów.



Afgańscy dziennikarze podczas wizyty w Polsce odwiedzili AON

Organizatorem wizyty był Departament Prasowo-Informacyjny MON, a rolę gospodarza na terenie Warszawy pełniła Akademia Obrony Narodowej. 6 grudnia z delegacją spot-

kał się rektor-komendant AON gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek, któremu towarzyszyli przedstawiciele podstawowych jednostek organizacyjnych: Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego, Wydziału Zarządzania i Dowodzenia, Pionu Doskonalenia Kadr Wojskowych) oraz Centrum Współpracy Międzynarodowej AON. W bezpośredniej, bardzo ciekawej dyskusji podczas spotkania w AON, które było inauguracją pobytu w Polsce, rektor podkreślił, że nasz kraj przykładą dużą wagę do wspierania procesu bezpieczeństwa w Afganistanie. Z kolei goście przejawiali zainteresowanie szeregiem tematów dotyczących relacji polsko-afgańskich, zarówno w wymiarze dwustronnym, jak i w kontekście działań NATO. Dużo uwagi poświęcono spodziewanej formie i skali współpracy polsko-afgańskiej w przyszłości, po wycofaniu naszych wojsk z operacji ISAF.

6.12.2013 – Zakończyło się trwające 5 dni szkolenie obronne dla 50 funkcjonariuszy jednostek organizacyjnych Służby Więziennej. Program szkolenia obejmował problematykę bezpieczeństwa narodowego RP oraz wybrane problemy przygotowań obronnych państwa, z podkreśleniem miejsca i roli Służby Więziennej w systemie tych przygotowań. W trakcie szkolenia jego uczestnicy uzupełniali i poszerzali swoją wiedzę teoretyczną oraz umiejętności praktyczne w zakresie realizacji zadań obronnych przez Służbę Więzienną. Program kursu został wzbogacony o warsztaty problemowe poświęcone problematyce planowania obronnego z praktycznym opracowywaniem wybranych dokumentów planowania operacyjnego oraz pokaz wykorzystania techniki komputerowej w rozwiązywaniu sytuacji kryzysowych. Zajęcia prowadzone były przez doświadczonych nauczycieli akademickich z AON oraz zaproszonych ekspertów z Departamentu Strategii i Planowania Obronnego MON oraz administracji publicznej.

9–13.12.2013 – W ukraińskiej Akademii Obrony Narodowej w Kijowie przebywali płk dr Tadeusz Zieliński oraz mjr dr Waldemar Łydk – eksperci NATO w ramach programu Defence Education Enhancement Programme Ukraine (DEEP Ukraine). Było to kolejne przedsięwzięcie w ramach mapy drogowej dla szkolnictwa wojskowego Ukrainy, mające na celu poprawę i wzmocnienie profesjonalnego systemu edukacji wojskowej w tym kraju. W ramach prowadzonych warsztatów z problematyki przywództwa wykładowcy AON zapoznali uczestników warsztatów z teoretycznymi aspektami tego zagadnienia, jak również pre-

zentowali rozwiązania z tego obszaru stosowane w NATO oraz siłach zbrojnych naszego kraju.

9.12.2013 – Prorektor AON ds. wojskowych i współpracy zagranicznej płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski na zaproszenie Sztabu Generalnego WP oraz MIRB (MIDS International Review Board) wygłosił w Krakowie wykład wprowadzający „The Strategic Challenges for Security in the International Society – global, regional and local aspects” podczas konferencji międzynarodowej „Allied Nations Working Together To Ensure Winning Capability To The War-fighter”. W przedsięwzięciu tym wzięło udział około 400 uczestników z ponad 40 krajów.

9–13.12.2013 – W Akademii Sił Morskich Ukrainy w Sewastopolu przebywał dwuosobowy zespół NATO w składzie: kmdr rez. dr hab. Piotr Gawliczek (AON) oraz kmdr dr Mirosław Mironiuk (AMW). Poprowadzili oni warsztaty specjalistyczne dla kadry kierowniczej oraz pracowników dydaktycznych i naukowych uczelni. Tematyka warsztatów dotyczyła m.in. kwestii zapewniania jakości kształcenia, opracowywania programów zgodnie z wymogami procesu bolońskiego oraz uwarunkowań wykorzystania narzędzi ADL w procesie szkolenia.

10.12.2013 – *Droga rodzinie akademickiej! Nie sposób nie-stety, byśmy zebrali się tutaj 24 grudnia. Przyjmijcie zatem, proszę, już dziś najserdeczniejsze życzenia z okazji świąt Bożego Narodzenia* – powiedział rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek witając się z kadrami i pracownikami AON w czasie spotkania opłatkowego 10 grudnia.



Gospodarze i goście wigilii akademickiej: kapelan AON ks. dr Sławomir Gadowski, prezes NBP Marek Belka oraz rektor-komendant gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek

W Kasynie zebrali się przedstawiciele władz uczelni, szefowie komórek organizacyjnych, kadra i pracownicy, a także reprezentanci samorządu studentów. W uroczystości wziął udział także prezes Narodowego Banku Polskiego, premier RP w latach 2004–2005 Marek Belka, który tego samego dnia wygłosił we Wszechnicy Bezpieczeństwa Akademii Obrony Narodowej wykład „Czy koniec kryzysu – bezpieczeństwo finansowe Polski”.

11.12.2013 – *Szczyćmy się swoją historią. Gdy Amerykanie opisują walkę o niepodległość z Wielką Brytanią, mówią o niej z dumą. Gdy Polaków ktoś zapyta o powstanie warszawskie, pojawiają się same wątpliwości. Musicie dobrze znać historię, by przeciwdziałać szkalowaniu powstania* – nawoływał profesor Witold Kieżun podczas otwartego spotkania w Akademii Obrony Narodowej. Wydarzenie zorganizowane wspólnie przez Studencką Akademię Polową i Wydziałową Radę Samorządu Studentów Wydziału Zarządzania i Dowodzenia zebrało władze uczelni, kadre i pracowników oraz słuchaczy i studentów AON. Witold Kieżun to bowiem nie tylko profesor nauk ekonomicznych i przedstawiciel polskiej szkoły prakseologicznej. To także żołnierz Armii Krajowej, podporucznik czasu wojny, uczestnik powstania warszawskiego i więzień sowieckich łagrów. Uczestników spotkania nie zdziwił zatem fakt, że połowa wykładu profesora stanowiła narrację na temat przygotowań do powstania oraz próbę nakreślenia jego geopolitycznego tła.

11–12.12.2013 – 96 uczelni w całej Polsce i aż 8363 rejestracje potencjalnych dawców szpiku – to bilans tylko pierwszego dnia dwudniowej akcji SzpikULEC, odbywającej się także w Akademii Obrony Narodowej.



Rejestracja potencjalnych dawców szpiku, czyli akcja SzpikULEC w AON

Wydarzenie, odbywające się pod hasłem „Dla Ciebie to 5 minut, dla Kogoś to całe życie”, miało na celu rejestrację potencjalnych dawców wśród studentów, doktorantów i pracowników.

12.12.2013 – *Chciałabym, aby do Stowarzyszenia wstępowały tysiące ludzi. Szczególnie zależy mi na młodzi, bo to nasza przyszłość i nadzieja* – powiedziała Anna Maria Anders, prezes Stowarzyszenia imienia generała broni Władysława Andersa, które na Zamku Królewskim w Warszawie zainaugurowało swoją działalność. Stowarzyszenie jest wspólną inicjatywą córki słynnego dowódcy spod Monte Cassino i Akademii Obrony Narodowej. Jego celem będą działania na rzecz umacniania niepodległości Polski, propagowanie wartości patriotycznych, podnoszenie w społeczeństwie świadomości historycznej, popularyzacja osoby gen. Władysława Andersa i innych bohaterów ważnych dla niepodległości Rzeczypospolitej, a przede wszystkim wsparcie działań edukacyjnych na rzecz młodzieży, ze szczególnym uwzględnieniem najmłodszego pokolenia Polonii z krajów byłego Związku Radzieckiego.



Anna Maria Anders

Witając w sali koncertowej Zamku Królewskiego gości przybyłych na uroczystość, rektor-komendant gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek nakreślił zadania i ideę nowego stowarzyszenia. Przedstawił też jego władze, które w godzinach porannych wybrane zostały przez członków-założycieli: prezes Annę Marię Anders i wiceprezesów – posłankę Ligę Krajewską oraz prorektora AON ds. woj-

skowych i współpracy zagranicznej płk. prof. dr. hab. Dariusza Kozerawskiego. Stowarzyszeniu już na początku jego drogi słownego wsparcia udzielił resort obrony narodowej – *Jestem zaszczycona mogąc uczestniczyć w uroczystości zorganizowanej w tak wielkim miejscu. Ale też i postać gen. Andersa była wielka* – powiedziała podsekretarz stanu w MON Beata Oczkowicz. Uroczystości związanej z inauguracją Stowarzyszenia towarzyszyła promocja albumu, poświęconego gen. Andersowi i będącego cytatem z jego słynnych słów „Nie wszyscy, ale dojdziemy”. W uroczystości uczestniczyli przedstawiciele MON i instytucji jemu podległych, dowództw rodzajów Sił Zbrojnych RP i formacji Wojska Polskiego, ordynariusze wojskowi, rektorzy szkół wyższych, historycy, naukowcy, przyjaciele Anny Marii Anders z kraju i ze środowiska polonijnego, kadra, pracownicy i studenci Akademii Obrony Narodowej. Obecni byli również kombatan ci oraz uczniowie z klasy mundurowej Zespołu Szkół Ekonomiczno-Gastronomicznych.

7.01.2014 – Rozpoczęły się dwa szkolenia dla oficerów Sił Zbrojnych RP – kurs „Przygotowanie kadr wojskowej służby zagranicznej” oraz dla słuchaczy Podyplomowych Studiów Operacyjno-Logistycznych. Kurs „Przygotowanie kadr wojskowej służby zagranicznej” realizowany jest przez Wydział Bezpieczeństwa Narodowego. Uczestniczy w nim 15 oficerów. Do 30 kwietnia zapoznawać się będą z szeregiem aspektów, dotyczących roli polskiego attaché wojskowego. Studenci biorący udział w kursie przewidziani są do objęcia w przyszłości ważnych stanowisk w wojskowej dyplomacji. Podyplomowe Studium Operacyjno-Logistyczne jest natomiast realizowane przez Wydział Zarządzania i Dowodzenia. Jest to roczna forma doskonalenia zawodowego oficerów SZ RP. Celem studiów jest pogłębienie wiedzy i ukształtowanie umiejętności w obszarze pracy dowódczej i sztabowej oraz rozwiązywania problemów logistycznych w działaniach taktycznych i operacyjnych w operacjach narodowych, sojuszniczych oraz wielonarodowych na obszarze kraju i poza jego granicami, w okresie pokoju, kryzysu i wojny. W zajęciach uczestniczy 7 oficerów.

7.01.2014 – Rozpoczęła się III edycja intensywnego kursu języka polskiego EILC – *Erasmus Intensive Language Course*. Kurs organizowany jest wspólnie przez Studium Języków Obcych AON i Centrum Współpracy Międzynarodowej AON. Uroczystego otwarcia kursu dokonał prorektor ds. wojskowych i współpracy zagranicznej płk prof. dr. hab.

Dariusz Kozerawski. Bieżąca grupa to 14 osób z 10 państw: Czech, Niemiec, Francji, Włoch, Litwy, Norwegii, Finlandii, Słowenii, Turcji, Hiszpanii.

8.01.201 – Gościem Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego był dyrektor Departamentu Strategii i Deregulacji Ministerstwa Sprawiedliwości dr Adam Niedzielski. Dyrektor przedstawił przygotowany w ministerstwie projekt „Strategii systemu wymiaru sprawiedliwości na lata 2014–2020”.

9.01.2014 – Akademia Obrony Narodowej, reprezentowana przez prorektor ds. studenckich dr Anetę Nowakowską-Krystman, podpisała porozumienie ze Związkiem Pracodawców Warszawy i Mazowsza. W ramach porozumienia już 27 stycznia w AON odbędą się warsztaty dotyczące zakładania własnej firmy i pozyskiwania funduszy z programu „Wsparcie w starcie”.

13.01.2014 – *Żegnamy dziś człowieka wielkiego serca, a także oficera i profesora wielkiego formatu. Cześć jego pamięci* – powiedział rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek w czasie uroczystości pogrzebowej płk. w stanie spoczynku prof. dr. hab. Wojciecha Łepkowskiego. Pogrzeb na cmentarzu Bródnowskim zebrał rodzinę, przyjaciół i współpracowników Profesora. Licznie stawili się przedstawiciele Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego na czele z dziekanem płk. dr. hab. Maciejem Marszałkiem. Nie zabrakło też wychowanków Profesora, których wiele pokoleń wykształcił. Płk w st. spocz. pil. prof. dr hab. Wojciech Tadeusz Łepkowski związany były z obszarem naukowo-dydaktycznym Akademii Sztabu Generalnego i później AON.

15.01.2014 – W AON odbyła się narada szkoleniowo-metodyczna z udziałem dowódców najwyższego szczebla Sił Zbrojnych RP i dyrektorów departamentów Ministerstwa Obrony Narodowej. Witając gości i dziękując za przybycie, rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek powiedział: – *Dziękuję tym bardziej, że obecny czas tworzenia nowych struktur, wdrażania nowego systemu kierowania i dowodzenia SZRP narzuca inne priorytety. Chciałbym jednak podkreślić, że rzetelne i adekwatne do potrzeb zdefiniowanie kompetencji w ustaleniu wymagań kwalifikacyjnych oraz przygotowanie kadr oficerskich do ich spełnienia wpisuje się w tę działalność. Przyjęcie mojego zaproszenia i panów obecność w AON świadczy o randze, jaką wspólnie nadajemy kształceniu wyższych kadr dowód-*



czo-sztabowych Sił Zbrojnych. Następnie rektor przedstawił projekt nowelizacji programowej procesu kształcenia i szkolenia wojskowego w Akademii Obrony Narodowej, uwzględniający zmiany w systemie kierowania i dowodzenia SZRP, nowelizację ustawy o służbie wojskowej żołnierzy zawodowych z dnia 13 października 2013 r oraz ukierunkowanie przygotowania SZRP do realizacji zadań wynikających z art. 5 traktatu waszyngtońskiego zgodnie z dyrektywą prezydenta RP, wnioski z narady metodyczno-szkoleniowej w Sztabie Generalnym WP z grudnia 2013 roku, ocenę stanu działalności dowódczo-sztabowej będącej wynikiem prowadzonych kontroli i inspekcji oraz szereg krytycznych uwag i oczekiwań zgłaszanych przez kadrę kierowniczą Sił Zbrojnych. Następnie głos zabrał gen. dyw. rez. Zbigniew Cieślik – szef powołanego zespołu programowego. Swoje wnioski i propozycje w zakresie doskonalenia programowego i organizacyjnego procesu kształcenia i szkolenia kursowego w AON zgłaszali obecni na spotkaniu: dyrektor Departamentu Kadr MON Andrzej Wasilewski, dyrektor Departamentu Kontroli MON gen. broni Zbigniew Głowienka, dyrektor Departamentu Nauki i Szkolnictwa Wojskowego MON dr inż. Stanisław Walicki, szef Zarządu Szkolenia P-7 SGWP gen. bryg. Franciszek Kochanowski, zastępca dowódcy generalnego RSZ gen. dyw. Jerzy Michałowski oraz zastępca dowódcy operacyjnego RSZ gen. bryg. Grzegorz Duda.

15–17.01.2014 – Delegacja Uniwersytetu Obrony z Belgradu pod przewodnictwem gen. broni prof. Miodraga Jevticia przebywała w Akademii Obrony Narodowej na zaproszenie rektora-komendanta, gen. dyw. dr. hab. Bogusława Packa.



Delegacja Uniwersytetu Obrony z Belgradu z władzami AON

Zaproszenie wystosowane zostało wskutek bardzo wyraźnego zainteresowania strony serbskiej uwarunkowaniami, z jakimi AON musiała się zmierzyć, adaptując swoją działalność dydaktyczną do wymogów Procesu Bolońskiego. Szeroki program merytoryczny, przygotowany dla delegacji serbskiej, obejmował kompleksowe zapoznanie z profilem i zakresem działalności AON, zadaniami realizowanymi przez oba wydziały akademickie w obszarze szkolnictwa wyższego, a także działalnością szkoleniową prowadzoną przez Pion Doskonalenia Kadr Wojskowych.

16.01.2014 – W Centrum Konferencyjnym Wojska Polskiego odbyła się uroczystość wręczenia aktów mianowań i rozkazów personalnych dla podoficerów objętych nowelizacją ustawy o służbie wojskowej żołnierzy zawodowych. Powyższy akt prawny objął także trzech podoficerów pełniących służbę w Akademii Obrony Narodowej. Awans na stopień starszego chorążego sztabowego otrzymali: Mieczysław Szewczyk, Janusz Marciniak i Zbigniew Korzeniowski.

20.01.2013 – Słuchacze Podyplomowego Studium Polityki Obronnej (PSPO) odbyli wizytę studyjną w Szefostwie Służby Geograficznej i Wojskowym Centrum Geograficznym w Warszawie. Podczas wizyty zostali zapoznani przez szefa Geografii Wojskowej płk. Andrzeja Merskiego ze strukturą i działalnością Geografii Wojskowej w SZ RP, w tym z głównymi projektami realizowanymi z państwami NATO. Ponadto, słuchacze PSPO zapoznani zostali z zasadami wykorzystania GEOSERVERA w działalności wojskowej oraz możliwościami wykonywania analiz geoprzestrzennych z wykorzystaniem oprogramowania TALON VIEW/FALCON VIEW. W kolejnym wystąpieniu zostali zaznajomieni z działaniami Mobilnych Zespołów Zabezpieczenia Geograficznego na podstawie doświadczeń z udziału w dyżurach SON, GB UE oraz misjach i operacjach poza granicami kraju.

22.01.2014 – Miła atmosfera, pyszne przekąski i pozytywnie nastawieni ludzie – tak w skrócie można opisać klimat pubu studenckiego znajdującego się w kasynie AON. Swoją obecnością uroczystość otwarcia pubu zaszczylicili prorektor ds. studenckich dr Aneta Nowakowska-Krystman oraz dziekan WBN płk dr hab. inż. Maciej Marszałek, którzy razem z przewodniczącym Uczelnianej Rady Samorządu Studentów AON Piotrem Narojczykiem symbolicznie otworzyli to miejsce.

29.01.2014 – Niezwykłe wzruszenie, ogromna pasja i spora doza poczucia humoru towarzyszyły wystąpieniu prof. dr. hab. Wacława Stankiewicza podczas uroczystości nadania mu tytułu doktora honoris causa Akademii Obrony Narodowej. W obecności Senatu Akademii i rektorów szkół wyższych laureata na uroczystości, która odbyła się w sali widowiskowo-konferencyjnej Klubu AON, przywitał rektor -komendant gen. dyw. dr. hab. Bogusław Pacek: – *Tę zasłużoną godność otrzymuje żołnierz Wojska Polskiego, który przesłużył w mundurze aż 47 lat, nauczyciel akademicki, który misję dydaktyczną i wychowawczą sprawował przez ponad 50 lat oraz naukowiec, który wypromował bardzo liczne grono doktorów nauk ekonomicznych oraz magistrów ekonomii i logistyki, w polskim środowisku akademickim znanych jako „Szkoła Stankiewicza”.*



Doktor honoris causa AON prof. dr. hab. Wacław Stankiewicz

Następnie sylwetkę laureata przedstawił wnioskodawca przyznania tytułu doktora honoris causa prof. Stankiewiczowi – dziekan Wydziału Zarządzania i Dowodzenia płk prof. dr. hab. inż. Jarosław Wołęjszo. Dziekan WZiD przypomniał publiczności nie tylko wybitną biografię teoretyka i reformatora gospodarki obronnej, ale również piękny życiorys żołnierski. Z okazji otrzymania tytułu doktora honoris causa do Akademii Obrony Narodowej na ręce profesora napłynęły liczne gratulacje. List okolicznościowy od premiera Donalda Tuska odczytał podsekretarz stanu w Ministerstwie Obrony Narodowej Maciej Jankowski. Wiceminister przekazał również gratulacje od ministra Toma-

sza Siemoniaka oraz przyznał się do osobistej fascynacji osobą i dziełem profesora. O laureacie pamiętała również minister nauki i szkolnictwa wyższego: – *Nie do przecenienia jest także Pana wkład jako organizatora polskiej nauki i szkolnictwa wyższego, zaangażowanego w pracę wielu gremiów i pełniącego odpowiedzialne funkcje* – czytamy w piśmie minister prof. dr. hab. Leny Kolarskiej-Bobińskiej. Laudację na cześć profesora wygłosił promotor honorowego doktoratu prof. dr. hab. Eugeniusz Nowak. Następnie odczytano Uchwałę nr 64/2013 Senatu Akademii Obrony Narodowej w sprawie nadania tytułu doktora honoris causa prof. dr. hab. Wacławowi Stankiewiczowi. Laureat otrzymał również z rąk rektora AON honorowy tytuł „Człowiekowi Wielkiej Wiedzy, Honoru i Wspaniałego Serca”. Wyraźnie wzruszony przymierzał podarowaną również z tej okazji rogatywkę. Wystąpienie laureata miało przede wszystkim charakter wspomnieniowy. Profesor przypominał swoje korzenie wywodzące się z niezwykle twórczego, bo bogatego w wybitne polskie biografie, pogranicza polsko-litewskiego. Wspominał swoją młodzieńczą fascynację przedwojennym wojskiem polskim, ale i niezwykle tragiczne czasy okupacji sowieckiej i niemieckiej. Nie zabrakło wątków związanych z pracą w konspiracji. Jednak najczęściej uśmiechu na jego twarzy wywołało przywołanie służby w Wojsku Polskim, którą rozpoczął w 1946 roku. Profesor ukończył Oficerską Szkołę Łączności w Sieradzu, a następnie zaocznie jako oficer – Szkołę Główną Planowania i Statystyki (późniejszą SGH). I tak właśnie zaczęła się jego wojskowo-naukowa przygoda. Prof. dr. hab. Wacław Stankiewicz jest cenionym naukowcem, specjalizującym się w historii myśli ekonomicznej, ekonomice obrony i logistyki, a ostatnio także ekonomiki instytucjonalnej. Od 1991 roku związany jest z Prywatną Wyższą Szkołą Biznesu i Administracji. Bibliografia jego publikacji obejmuje ponad 300 pozycji. Wypromował 21 doktorów nauk ekonomicznych.

29.01.2014 – Akademia Obrony Narodowej gościła w swoich progach delegację pod przewodnictwem szefa Sztabu Generalnego Wojsk Czarnogóry, adm. floty Dragana Samardžicia, która przebywa w Polsce na zaproszenie szefa Sztabu Generalnego WP. Ze strony polskiej delegacji towarzyszyli: gen. bryg. Franciszek Kochanowski z SGWP i płk Jerzy Szczepańczyk, attaché obrony akredytowany w Czarnogórze. Delegację przyjął rektor-komendant AON, gen. dyw. dr. hab. Bogusław Pacek, który też osobiście przedstawił prezentację nt. Akademii. Admirał Samardžić



zainteresowany był szeregiem aspektów funkcjonowania AON, a w szczególności standardami kształcenia i szkolenia kadr wojskowych oraz możliwościami przyjmowania studentów i słuchaczy zagranicznych.

30.01.2013 – Zakończył się kurs kształcenia na odległość (*Advanced Distributed Learning* – ADL) organizowany w ramach programu wspierania transformacji szkolnictwa wojskowego Ukrainy (*Defence Education Enhancement Program* – DEEP Ukraine). Uczestniczyło w nim - w formule on-line - 22 przedstawicieli następujących wojskowych instytucji edukacyjnych: Uniwersytet Obrony Narodowej (Kijów), Uniwersytet Sił Powietrznych (Charków), Akademia Wojsk Lądowych (Lwów), Akademia Sił Morskich (Sewastopol), Instytut Wojskowy Uniwersytetu Narodowego im. Tarasa Szewczenki (Kijów) oraz Wydział Prawa Wojskowego Narodowej Akademii Prawa im. Jarosława Mądrego (Charków). Uczestnicy korzystali z zasobów Wydziału Kształcenia na Odległość Akademii Obrony Narodowej (platforma LMS ILIAS oraz infrastruktura ADL Partnership Lab), realizując specjalistyczne kursy w języku angielskim: terminologii wojskowej, świadomości wielokulturowej oraz podstaw wiedzy o NATO. Kurs ADL, który miał charakter pilotażowy, zakończył się powodzeniem. Został bardzo wysoko oceniony od strony merytorycznej – przez uczestników, oraz technicznej – przez czuwających nad sprawnym jego przebiegiem administratorów polskich i ukraińskich.

31.01.2014 – Rektor – komendant Akademii Obrony Narodowej gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek oraz Prezes Zarządu FM Polska Sp. z o. o. Piotr Sukiennik podpisali porozumienie o współpracy. Na mocy porozumienia, rozpoczęta właśnie współpraca ma na celu podejmowanie wspólnych inicjatyw dydaktyczno-naukowych, prac badawczych i rozwojowych głównie w obszarze zarządzania i logistyki.

31.01.2014 – W obecności dyrektora Centrum Współpracy Międzynarodowej Akademii Obrony Narodowej dokonano uroczystego podsumowania anglojęzycznego semestru organizowanego dla studentów programu Erasmus. Dokonując zamknięcia VI edycji studiów erasmusowych dyrektor Piotr Wierzbicki podkreślił rolę studentów zagranicznych dla umiędzynarodowienia Akademii Obrony Narodowej. – *Nie tylko wy się kształcicie. My też się od was uczymy. Jesteście przykładem na współpracę, otwartość i wzajemny szacunek dla różnic międzykulturowych* – po-

wiedział Piotr Wierzbicki. Dotychczas we wszystkich sześciu edycjach programu Erasmus w Akademii Obrony Narodowej realizowało studia 103 studentów z 10 krajów. Tylko w tej edycji programu Erasmus przeprowadzono w języku angielskim 25 przedmiotów, co pozwala na płynne przejście Akademii Obrony Narodowej do nowej edycji programu Erasmus + oraz zapewnia rozwój współpracy z uczelniami zagranicznymi. W czasie uroczystości wykładowcy Studium Języków Obcych podsumowali także zakończony kurs intensywnego języka polskiego dla studentów zagranicznych programu Erasmus (Erasmus Intensive Language Course – EILC). Trzecia edycja EILC była prowadzona wspólnie przez Studium Języków Obcych i Centrum Współpracy Międzynarodowej. W kursie, odbywającym się w dniach 6–31 stycznia, uczestniczyło 13 studentów zagranicznych.



Występ artystyczny na pożegnanie – studenci VI edycji programu Erasmus zakończyli pobyt w AON

Łącznie w kursach EILC w Akademii Obrony Narodowej, po raz ostatni w pełni finansowanych z budżetu Unii Europejskiej, uczestniczyło 89 studentów z 14 krajów. W opinii uczestników EILC udział w kursach pozwolił im na osiągnięcie poziomu znajomości języka polskiego umożliwiającego komunikowanie się na poziomie podstawowym w prostych sytuacjach życia codziennego. Dodatkowo dla uczestników EILC przygotowano i przeprowadzono ponad 100 godzin przedsięwzięć kulturalno-oświatowych. Po zdaniu egzaminu końcowego studenci otrzymali certyfikat.

3.02.2014 – Akademia Obrony Narodowej gościła delegację 24 oficerów tureckich, słuchaczy Turkish Armed Forces Higher Command and Management College, pod prze-

wodnictwem gen. bryg. Cengiza Karacabey. Delegacji towarzyszył płk Osman Eriki – attaché obrony przy Ambasadzie Turcji.

3-14.02.2014 – W Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych został przeprowadzony dwutygodniowy kurs specjalistyczny szkolenia operatorów systemu symulacyjnego JTLS. W kursie zorganizowanym pod auspicjami Centrum Doskonalenia Kursowego Oficerów AON uczestniczyło 12 przedstawicieli wszystkich Rodzajów Sił Zbrojnych. Na zakończenie absolwenci kursu CDKO otrzymali certyfikaty szefa Pionu Doskonalenia Kadr Wojskowych AON, poświadczające ukończenie szkolenia. Warunkiem ukończenia kursu było uczestnictwo w 100% zajęć programowych, zaliczenie testu kompetencyjnego oraz aktywny udział w ćwiczeniu kontrolnym, potwierdzającym praktyczne nabycie umiejętności stawiania rozkazów w trakcie symulacji.

5.02.2014 – *Współczesne konflikty zbrojne coraz bardziej zacierają różnicę pomiędzy aspektem wojskowym i cywilnym. Znajomość prawa humanitarnego to niezbędna wiedza, by uczestniczyć w misjach i interwencjach. A tych będzie coraz więcej* – powiedział podsekretarz stanu w Ministerstwie Obrony Narodowej Maciej Jankowski inaugurując studia podyplomowe w Akademii Obrony Narodowej. 10 miesięcy edukacji z zakresu międzynarodowego prawa humanitarnego konfliktów zbrojnych dla kadry oficerskiej Akademia przygotowała wspólnie z Wojskowym Centrum Edukacji Obywatelskiej. Uroczystego wręczenia indeksów minister Jankowski dokonał razem z rektorem-komendantem AON gen. dyw. dr. hab. Bogusławem Pacek, dyrektorem WCEO dr. hab. Aleksandrą Skrabacz oraz dziekanem Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego płk. dr. hab. inż. Maciejem Marszałkiem. Studia mają przygotować żołnierzy do stosowania międzynarodowego prawa humanitarnego w działalności służbowej, w tym rozwiązywania problemów w sytuacjach konfliktów zbrojnych, napięć i niepokojów. Oficerowie pogłębią także wiedzę o współczesnych konfliktach, poznają uregulowania prawne i zakres odpowiedzialności karnej za łamanie przyjętych norm.

6-8.02.2014 – Akademia Obrony Narodowej reprezentowana przez Olgę Ścigalę z Centrum Współpracy Międzynarodowej w sposób aktywny podkreśliła swoją obecność podczas trzydniowych targów edukacyjnych *Studijos*

2014 w Wilnie. Akademia była jedną z dziesięciu polskich uczelni wyższych, które z inicjatywy Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego, Instytutu Polskiego w Wilnie oraz Fundacji Rozwoju Systemu Edukacji mogły wziąć udział w targach międzynarodowych.

7.02.2014 – *To porozumienie nie inicjuje naszej współpracy, lecz stanowi wyraz i zwięźczenie kooperacji już funkcjonującej i przynoszącej rezultaty* – podkreślił Zbigniew Pisarski prezes Zarządu Fundacji im. Kazimierza Pułaskiego, podpisując umowę partnerską z Akademią Obrony Narodowej. *Z punktu widzenia AON tak ważne jest podpisywanie porozumień z wartościowymi partnerami, aktywnie działającymi i cenionymi. To umocnienie naszej pozycji i gwarancja jakości. Takim partnerem jest dla nas fundacja im. Kazimierza Pułaskiego* – powiedział rektor-komendant AON gen. dyw. dr. hab. Bogusław Pacek. Porozumienie zawarte zostało z troski o zrównoważony rozwój obydwu instytucji oraz mając na uwadze rosnące zapotrzebowanie na wysokiej jakości wiedzę w zakresie obronności RP.



Rektor-komendant AON gen. dyw. dr. hab. Bogusław Pacek i prezes Fundacji Pułaskiego Zbigniew Pisarski

Strony zobowiązały się do inicjowania i prowadzenia wspólnych prac naukowo-badawczych, które mogłyby wspomóc organy administracji państwa. Zgodziły się też na wymianę informacji dotyczących organizacji przedsięwzięć badawczych i opracowań naukowych, wymianę ekspertów, analiz oraz udostępnienie zasobów bibliotecznych. W planach znajdują się także wspólne publikacje i działania promujące dorobek instytucji. Fundacja im. Kazimie-



rza Pułaskiego jest niezależnym think-tankiem skupiającym ponad 40 ekspertów, specjalizującym się w polityce zagranicznej. W swoich badaniach i analizach koncentruje się głównie na dwóch strategicznych dla Polski wektorach geograficznych: transatlantyckim oraz Rosji i obszarze postsowieckim. Instytucja posiada status organizacji partnerskiej Rady Europy i jest członkiem „Grupy Zagranica” zrzeszającej największe polskie organizacje pozarządowe zajmujące się współpracą z zagranicą.

10.02.2014 – *Żeby dobrze zrozumieć sens kształcenia kadr cywilnych do zadań obronnych, można sięgnąć po porównanie z kształceniem z zarządzania kryzysowego. Brak wiedzy z tej dziedziny widać często, gdy jest powódź albo wylatuje wieżowiec w powietrze. Tak samo jest z kursami obronnymi dla administracji państwowej. Potrzebna jest do nich wyobraźnia o zagrożeniu wojennym i roli cywili na wojnie* – powiedział rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek, otwierając Wyższy Kurs Obronny dla starostów, prezydentów miast i ich zastępców. W czasie zajęć uczestnicy zapoznali się z geostrategicznymi uwarunkowaniami bezpieczeństwa Polski, strategicznymi aspektami bezpieczeństwa euroatlantyckiego oraz Strategią Bezpieczeństwa Narodowego RP i Strategią Obronności RP. Kursanci zdobyli także wiedzę na temat miejsca i roli administracji publicznej w narodowym modelu HNS oraz z zakresu funkcjonowania organizacji pozarządowych w systemie obronnym państwa.

10.02.2014 – Sześciu oficerów z Brazylii, Arabii Saudyjskiej, Hiszpanii i Mongolii rozpoczęło zajęcia Wyższego Kursu Operacyjno-Strategicznego w języku angielskim.



Oficjalne przywitanie przez władze AON uczestników Wyższego Kursu Operacyjno-Strategicznego w języku angielskim

Uroczystej inauguracji zajęć dokonał prorektor ds. wojskowych i współpracy zagranicznej płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski. W spotkaniu uczestniczył także płk dr hab. inż. Marek Wrzosek – prodziekan Wydziału Zarządzania i Dowodzenia, odpowiedzialnego za realizację kursu.

10-14.02.2014 – Dziekan Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego płk dr hab. Maciej Marszałek oraz kierownik Zakładu Zarządzania Kryzysowego i Ochrony Ludności płk dr Dariusz Majchrzak przeprowadzili cykl wykładów w Turkish Military Academy w Ankarze w ramach programu Erasmus. Tematyka zajęć dotyczyła znaczenia przeglądu strategicznego dla bezpieczeństwa narodowego RP, głównych dylematów bezpieczeństwa w regionie Europy Środkowej, znaczenia i możliwości realizacji przedsięwzięć z zakresu zarządzania kryzysowego przez Sojusz Północnoatlantycki oraz problemów zagrożeń i możliwości reagowania w sytuacjach kryzysowych przez Unię Europejską.

11.02.2014 – W obecności dowódcy generalnego gen. broni pil. Lecha Majewskiego i inspektorów Dowództwa Generalnego Sił Zbrojnych dyrektor Departamentu Kadr MON gen. dyw. rez. Andrzej Wasilewski omówił główne zmiany w wojskowej ustawie pragmatycznej. Ustawa z dnia 11 października 2013 roku o zmianie ustawy o służbie wojskowej żołnierzy zawodowych wprowadziła wiele modyfikacji istotnych z punktu widzenia przebiegu służby zawodowej. Jej głównym celem, jak określił dyr. Wasilewski jest stabilizowanie pełnienia zawodowej służby wojskowej oraz utrzymanie w służbie wysoko kwalifikowanego zasobu kadrowego.

12.02.2014 – W Dowództwie Generalnym RSZ zorganizowano naradę roboczą poświęconą problematyce przygotowania wyższych kadr dowódczo-sztabowych na potrzeby SZ RP w ramach systemu doskonalenia zawodowego. Spotkaniu przewodniczył zastępca dowódcy generalnego RSZ gen. dyw. Jerzy Michałowski, a uczestniczyła w nim kadra kierownicza Dowództwa oraz delegacja Akademii Obrony Narodowej w składzie: rektor-komendant gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek, prorektor ds. wojskowych i współpracy z zagranicą płk prof. dr hab. Dariusz Kozerawski, prorektor ds. dydaktycznych prof. dr hab. Paweł Cieślarski i szef Pionu Doskonalenia Kadr Wojskowych gen. dyw. rez. Zbigniew Cieślak. W części głównej narady szef PDKW przedstawił informację wprowadzającą, poświęconą nowelizacji programów kształcenia i szkolenia wojsko-

wego oraz organizacji studiów w AON, uzupełnioną wystąpieniami przedstawicieli WZiD, WBN oraz PDKW dotyczącą szczegółowych – proponowanych przez AON – rozwiązań w zakresie studiów podyplomowych, kursów kwalifikacyjnych i doskonalących. W odpowiedzi na to inspektorzy DG RSZ przedstawili oczekiwania, wnioski i propozycje dotyczącą realizacji „Planu doskonalenia zawodowego żołnierzy zawodowych w 2014 r.”. Jednocześnie określili priorytety działań oraz wskazali główne kierunki nowelizacji programów i organizacji studiów podyplomowych oraz szkolenia kursowego wyższej kadry dowódczo-sztabowej w AON. Rektor zadeklarował gotowość uczelni do kształcenia zgodnie z oczekiwaniami i potrzebami DG RSZ, natomiast zastępca dowódcy generalnego – gotowość do podjęcia współpracy z Akademią w tym zakresie.

12.02.2014 – „Kształcenie na odległość jako narzędzie wspierające proces kształcenia zawodowego, szkolenia dowództw i sztabów, szkolenia wojsk, szkolenia rezerw osobowych” – taki był temat wystąpienia szefa Wydziału Kształcenia na Odległość AON, ppłk. Dariusza Poczekalewicz, wygłoszonego dla kadry kierowniczej Sztabu Generalnego Wojska Polskiego. Przedstawiciel uczelni przedstawił możliwości Akademii Obrony Narodowej w obszarze kształcenia na odległość (Advanced Distributed Learning – ADL) i zaprezentował potencjał, jakim w tym wymiarze obecnie dysponuje uczelnia. Podkreślił, że w związku z otwarciem 15 stycznia laboratorium ADL możliwe jest zwiększenie liczby kursów, szkoleń i praktyk dla studentów i słuchaczy, żołnierzy i pracowników, zarówno AON, jak i polskich Sił Zbrojnych. Dodał, że w styczniu br. z zasobów platformy ADL korzystali przedstawiciele uczelni wojskowych Ukrainy, realizując przedsięwzięcie w ramach programu wspierania systemu szkolnictwa wojskowego tego kraju (DEEP). Wystąpienie ppłk. Poczekalewicz w Sztabie Generalnym WP na temat ADL było transmitowane w trybie on-line (VTC) do Centrum Doktryn i Szkolenia w Bydgoszczy.

14.02.2014 – Słuchacze kursu doskonalącego OPBMR dla kadry i pracowników wojskowej służby zdrowia uczestniczyli w zajęciach praktycznych, zorganizowanych w Centralnym Ośrodku Analizy Skażeń. W trakcie wizyty zostali oni zapoznani z rolą i zadaniami COAS jako instytucji koordynującej działanie Krajowego Systemu Wykrywania Skażeń i Alarmowania, a także zapoznani się z możliwościami analitycznymi laboratorium. Natomiast w ramach części

praktycznej uczestniczyli w pokazie działania Mobilnego Laboratorium OPBMR stanowiącego jeden z zasadniczych elementów wykonawczych Podsystemu Ratownictwa Chemicznego SZ RP. Zajęcia te wieńczyły dwutygodniowy pobyt kursantów w AON.



*Kursanci OPBMR w Centralnym Ośrodku Analizy Skażeń
fot. OPBMR*

17–28.02.2014 – W kolejnej edycji dwutygodniowego kursu doskonalącego dla operatorów SI Promień wzięli udział przedstawiciele ośrodków analizy skażeń wszystkich szczebli dowodzenia. Celem kursu było przygotowanie słuchaczy do pracy z SI Promień, zarówno w zakresie indywidualnej obsługi, jak również w zakresie niezbędnym do samodzielnego przygotowania ćwiczeń i treningów SWS.

17–19.02.2014 – Zespół ekspertów NATO, kierowany przez prorektora Akademii Obrony Narodowej ds. wojskowych i współpracy zagranicznej płk. prof. dr. hab. Dariusza Kozerańskiego, przebywał w Uniwersytecie Obrony Narodowej w Republice Iraku w Bagdadzie. Wyjazd realizowany był w ramach Defence Education Enhancement Programme pomiędzy Irakiem i Sojuszem Północnoatlantyckim (DEEP Iraq). Było to kolejne przedsięwzięcie Akademii Obrony Narodowej realizowane w ramach programu NATO dotyczącego ustanowienia zasad akredytacji oraz poprawy profesjonalnego systemu edukacji wojskowej w krajach współpracujących z Sojuszem. Celem wizyty było przeprowadzenie warsztatów z profesjonalnego systemu kształcenia wojskowego według standardów NATO, prezentacja polskich rozwiązań w tym zakresie oraz porównanie ich z rozwiązaniami armii irackiej.



19.02.2014 – 26 oficerów zasiadło w uczelnianych ławach Akademii Obrony Narodowej, by rozpocząć studia podyplomowe o tematyce: przywództwo wojskowe i komunikacja. Ich program edukacyjny realizowany jest wspólnie przez Wydział Zarządzania i Dowodzenia AON oraz Wojskowe Centrum Edukacji Obywatelskiej. Studia, trwające dwa semestry, przygotowują uczestników do pełnienia obowiązków służbowych na stanowiskach dowódczych lub kierowniczych oraz pogłębiają ich wiedzę o aksjologicznych i teoretycznych podstawach przywództwa wojskowego i działaniach związanych z komunikacją interpersonalną, medialną i strategiczną.

19.02.2014 – Nastąpiło uroczyste rozpoczęcie VIII edycji programu Erasmus z udziałem 50 studentów, którzy w semestrze letnim 2013-2014 będą studiować w Akademii Obrony Narodowej. Studenci zostali powitani przez dziekana Wydziału Zarządzania i Dowodzenia płk. prof. dr. hab. inż. Jarosława Wołęjszę oraz dziekana Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego płk. dr. hab. inż. Macieja Marszałka. W inauguracji wzięła także udział prodziekan ds. studenckich dr Marlena Karnowska-Werner. Erasmusi zostali także zapoznani z obowiązującymi zasadami bezpieczeństwa dzięki prezentacji przedstawicieli Komendy Stołecznej Policji.

19–20 lutego rektor – komendant Akademii Obrony Narodowej gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek przebywał na zaproszenie dowódcy Allied Land Command NATO gen. broni Fredricka Bena Hodgesa w Izmirze w Turcji. Podczas wizyty rektor komendant zapoznał się z bieżącymi zadaniami dowództwa oraz odbył spotkanie z kadrą dowódczą oraz sztabem ALC. W Centrum Konferencyjnym Dowództwa rektor AON wygłosił wykład o polskim wojskowym systemie edukacyjnym oraz przygotowaniu kadr wojskowych. Ponadto podczas spotkania z kadrą dowódczą rektor odpowiadał na pytania, które dotyczyły głównie operacji zagranicznych oraz bieżącej sytuacji na Ukrainie. Gen. Pacek przedstawił także autorską koncepcję konsolidacji zdolności edukacyjnych uczelni wojskowych NATO, szczególnie w zakresie wspólnego prowadzenia w akademiach wojskowych ćwiczeń dla oficerów starszych. Pobyt w Izmirze był także okazją do spotkania z polskimi żołnierzami pełniącymi służbę w ALC. Podczas wizyty rektorowi AON towarzyszył gen. bryg. Bogdan Tworkowski, który jest zastępcą szefa sztabu ALC. Gen. broni Frederick Hodges odwiedził AON dwukrotnie w 2013 roku występując z wykładami w ramach Wszechnicy Obronności.

20–21 oraz **24–25.02.2014** – W Laboratorium ADL odbyły się pierwsze z cyklu 10 warsztatów, mających na celu przeszkolenie pracowników dydaktycznych uczelni z zakresu wykorzystania narzędzi kształcenia na odległość (*Advanced Distributed Learning* – ADL). Nabyte umiejętności w szczególności mają dotyczyć przygotowywania programów kształcenia, jak również eksploataowania dostępnych na platformie edukacyjnej LMS ILIAS kursów jako wsparcia tradycyjnych zajęć ze studentami. Uczestnicy zapoznali się także z możliwościami wykorzystania laboratorium oraz oprogramowaniem umożliwiającym tworzenie różnorodnych kursów. Efektem szkolenia były zaprojektowane samodzielnie minikursy, a także testy wiedzy, służące do ewaluacji zajęć. Na zakończenie uczestnicy, po wcześniejszym wypełnieniu ankiety oceniającej, otrzymali z rąk pełnomocnika rektora-komendanta AON ds. innowacji dr. hab. Piotra Gawliczka certyfikaty ukończenia warsztatów.



Pierwsze z cyklu warsztatów dla pracowników dydaktycznych uczelni z zakresu wykorzystania narzędzi kształcenia na odległość

Ponadto warsztaty kadry WBN zaszczylił swą obecnością dziekan Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego, płk dr hab. inż. Maciej Marszałek, który pogratulował dydaktykom nabycia nowych umiejętności.

21.02 – *Wiem, że przeżywacie trudny dla was czas. Mam poczucie, że jestem za was odpowiedzialny. Chcę zapewnić jako rektor AON – uczelni, gdzie przyszło wam studiować w dramatycznych chwilach dla Ukrainy, że jestem z wami i cała Akademia jest mocno z wami, waszymi rodzinami i wszystkimi Ukraińcami, którym leży na sercu dobre jutro własnego państwa* – zapewniał rektor-komendant AON gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek, zwracając się do słuchaczy z Ukrainy. Gen. Pacek i zadeklarował daleko idącą pomoc studentom

ukraińskim i ich rodzinom. Zapewnił też o podjęciu działań o przyznaniu stypendiów ministra obrony narodowej. Słuchacze ukraińscy mówili o swoich niepokojach: – *Jesteśmy w stałym kontakcie z naszymi rodzinami i stale odbieramy wiadomości* – podkreślali. Dziękowali także za okazaną im gościnność i wsparcie. Rektor podkreślał też silne zaangażowanie AON w stosunki partnerskie z naszym sąsiadem: – *Akademia Obrony Narodowej ma szczególną więź z Ukrainą poprzez program DEEP (Defence Education Enhancement Program), któremu przewodniczę. Wykładowcy AON prowadzą zajęcia w Kijowie, Charkowie, Lwowie i Sewastopolu* – przypomniał gen. Pacek. Dodatkowo, w program zaangażowany jest Wydział Kształcenia na Odległość, który prowadzi kursy internetowe poprzez ADL (Advanced Distributed Learning).

24.02.2014 – Kolejna grupa starostów, prezydentów miast i ich zastępców rozpoczęła Wyższy Kurs Obrony. Uroczystego otwarcia kursu dokonał dyrektor Departamentu Strategii i Planowania Obronnego gen. bryg. Sławomir Wojciechowski wraz z dziekanem Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego płk. dr. hab. inż. Maciejem Marszałkiem.

26–28.02.2014 – Delegacja pracowników naukowo-dydaktycznych kierowana przez prorektora Akademii Obrony Narodowej ds. wojskowych i współpracy zagranicznej płk. prof. dr. hab. Dariusza Kozerańskiego uczestniczyła w konferencji naukowej „Challenges in the Future of Higher Defence Education” (*Wyzwania przyszłości dla wyższego szkolnictwa obronnego*) zorganizowanej przez Baltic Defence College w Tartu z okazji 15 rocznicy utworzenia tej uczelni.

Konferencje naukowe

5.12.2013 – konferencja naukowa „Problematyka normalizacji, jakości i kodyfikacji w aspekcie przygotowań gospodarczo-obronnych państwa”.

Konferencję otworzył: rektor-komendant AON – gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek. Referaty wstępne wygłosili: Jolanta Kochańska – zastępca prezesa Polskiego Komitetu Normalizacyjnego ds. normalizacji oraz płk Jerzy Maćkowiak – dyrektor Wojskowego Centrum Normalizacji, Jakości i Kodyfikacji. Program konferencji został podzielony na dwa panele. Moderatorem pierwszego „Normalizacja w zakresie obronności i bezpieczeństwa państwa” był płk dr hab. Tomasz Kośmider – dyrektor Instytutu Bezpieczeństwa Państwa. Panel drugi „Zapewnienie jakości, akredytacja i kodyfikacja wyrobów obronnych” prowadził płk dr inż. Zbigniew Piątek – kierownik Zakładu Przygotowań Obronnych Państwa. Każdy z paneli kończyła dyskusja. Celem konferencji była wymiana doświadczeń oraz omówienie problemów i rozwiązań prezentowanych przez uczelnie wojskowe, ośrodki naukowe, administrację rządową, rejonowe przedstawicielstwa wojskowe i przedsiębiorców o szczególnym znaczeniu gospodarczo-obronnym, realizujących zadania związane z zaopatrywaniem SZ RP oraz normalizacją, jakością i kodyfikacją na potrzeby obronności i bezpieczeństwa państwa.



Założeniem konferencji było wypracowanie propozycji rozwiązań systemowych, które powinny w znacznym stopniu przyczynić się do poprawy jakościowego zaopatrywania SZ RP oraz warunków do prowadzenia działalności gospodarczo-obronnej państwa przez przedsiębiorców. W konferencji uczestniczyli przedstawiciele: administracji rządowej (w szczególności Ministerstwa Obrony Narodowej, Ministerstwa Gospodarki, Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi); uczelni wojskowych i policyjnych, środowisk naukowych oraz rejonowych przedstawicielstw wojskowych. W konferencji uczestniczyła także liczna grupa

przedsiębiorców o szczególnym znaczeniu gospodarczo-obronnym będących we właściwości ministra gospodarki oraz ministra obrony narodowej. Konferencję zorganizował Zakład Przygotowań Obronnych Państwa Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego AON oraz Stowarzyszenie Ruch Wspólnot Obronnych we współpracy z Polskim Komitetem Normalizacyjnym i Wojskowym Centrum Normalizacji Jakości i Kodyfikacji. Partnerami w jej organizacji byli: Wydział Mechaniczny Wojskowej Akademii Technicznej, Urząd Dozoru Technicznego, Wojskowy Ośrodek Badawczo-Wdrożeniowy Służby Żywnościowej, Zakład Systemów Jakości i Zarządzania Instytutu Logistyki WAT, Zakład Materiałów Pędnych i Smarów Instytutu Technicznego Wojsk Lotniczych. Konferencja była dofinansowana z dotacji Ministerstwa Obrony Narodowej.

4–5.12.2013 – konferencja Młodych Naukowców CEFME 2013 w Budapeszcie.

Udział w niej wzięli studenci studiów licencjackich i magisterskich z uczelni wojskowych i obronnych z sześciu państw zrzeszonych w CEFME (Central European Forum for Military Education): Chorwacji, Czech, Polski, Słowacji, Słowenii i Węgier. Organizatorem przedsięwzięcia był Narodowy Uniwersytet Służby Publicznej. Akademia Obrony Narodowej reprezentowana była przez dwóch studentów: Piotra Mańkę z Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego oraz Macieja Paszyna z Wydziału Zarządzania i Dowodzenia. Opiekunem zespołu była Sylwia Winiarska z Centrum Współpracy Międzynarodowej i zarazem doktorantka WBN. Tegoroczna konferencja była doskonałą okazją do poruszenia przez studentów wielu problemów dotyczących procesu bezpieczeństwa w wymiarze wojskowym i pozawojskowym, w kontekście regionalnym i globalnym. Każdej prezentacji towarzyszyła ożywiona dyskusja oraz wymiana wiedzy i doświadczeń w prowadzonych w toku studiów badaniach. Kolejną Konferencję Młodych Naukowców w 2014 roku organizować będzie Akademia Sił Zbrojnych w Liptowskim Mikulaszu (Słowacja).

5–6.12.2014 – konferencja naukowa „Wielonarodowe komponenty wojskowo-cywilne w procesie utrzymania bezpieczeństwa międzynarodowego” w Lublinie.

Konferencja została zorganizowana przez Wielonarodową Brygadę LITPOLUKRBRIG (dowodzoną przez płk. Dariusza Sobotkę) oraz Akademię Obrony Narodowej, reprezentowaną przez płk. prof. dr. hab. Dariusza Kozeńskiego – prorektora ds. wojskowych i współpracy za-

granicznej. Przedsięwzięcie stanowi jeden z przykładów współpracy Akademii Obrony Narodowej z wielonarodowymi jednostkami liniowymi. W trzech sesjach wystąpili przedstawiciele Wydziału Zarządzania i Dowodzenia AON (reprezentowanego przez płk. dr. hab. Marka Wrzóska jak i pracowników naukowo-dydaktycznych Wydziału), Biura Bezpieczeństwa Narodowego (reprezentowanego przez gen. broni rez. dr. Lecha Konopkę), Wielonarodowej Brygady w Lublinie, Wielonarodowego Korpusu Północ-Wschód w Szczecinie oraz Bundeswehry (ppłk Thorsten Fries). W ramach poszczególnych sesji tematycznych poruszono zagadnienia dotyczące wyzwań strategicznych (szans i zagrożeń) dla bezpieczeństwa międzynarodowego, teoretycznych oraz praktycznych aspektów tworzenia i wykorzystania wielonarodowych komponentów wojskowo-cywilnych, jak i pożądaných zdolności do realizacji zadań w środowisku bezpieczeństwa międzynarodowego. Potwierdzeniem dużego zainteresowania wystąpieniami była ożywiona dyskusja. Należy podkreślić, iż konferencja pozwoliła na skonfrontowanie opinii pracowników naukowych z doświadczeniami i poglądami praktyków reprezentujących m.in. jednostki wielonarodowe, Sztab Generalny WP, Dowództwo Generalne, Straż Graniczną, Żandarmerię Wojskową, policję, Straż Pożarną, Biuro Bezpieczeństwa Narodowego oraz wojskowe i cywilne środowiska akademickie (AON, AMW, WSOWL, UMCS, KUL).

10.12.2013 – ogólnopolska konferencja naukowa „System bezpieczeństwa narodowego RP”

Celem konferencji było podsumowanie dotychczasowych badań prowadzonych w ramach projektu „System bezpieczeństwa narodowego RP”, w tym wymiana poglądów na temat postulowanego operacyjnego modelu systemu bezpieczeństwa narodowego. Problematyka konferencji obejmowała zagadnienia dotyczące: diagnozy formalno-prawnych podstaw i stanu bezpieczeństwa narodowego RP, uwarunkowań bezpieczeństwa narodowego RP, modelu systemu bezpieczeństwa narodowego RP. Tematyka konferencji skupiła pokaźne grono uczestników, w tym przedstawiceli administracji rządowej, instytucji wojskowych, uczelni kształcących w zakresie bezpieczeństwa narodowego, a także liczne grono krajowych specjalistów z tego zakresu. Otwarcia konferencji dokonali prorektor ds. naukowych AON dr hab. Andrzej Glen oraz prof. dr hab. inż. Waldemar Kitler (kierownik projektu), którzy przywitali zgromadzonych gości oraz przedstawili cel konferencji. Następnie płk dr hab. inż. Grzegorz Sobolewski



(koordynator projektu) przedstawił jego ogólne założenia i zakres. Dalsza część konferencji podzielona została na trzy panele tematyczne. Podsumowania konferencji dokonał prof. dr hab. inż. Waldemar Kitler. Dodatkowym rezultatem konferencji będzie publikacja zawierająca referaty osób występujących oraz zgłoszone artykuły uczestników. Konferencja zorganizowana została w ramach projektu pt. „System bezpieczeństwa narodowego RP” finansowanego ze środków Narodowego Centrum Badań i Rozwoju (w ramach konkursu nr 3/2012 na wykonanie projektów w zakresie badań naukowych lub prac rozwojowych na rzecz obronności i bezpieczeństwa państwa) realizowanego przez Konsorcjum Naukowo-Przemysłowe.

11.12.2014 – konferencja naukowa „Efekty przemian politycznych w państwach MENA na początku drugiej dekady XXI wieku”.

Jej organizatorami byli: Wydział Dowodzenia i Operacji Morskich Akademii Marynarki Wojennej, Katedra Bliskiego Wschodu i Północnej Afryki Uniwersytetu Łódzkiego, Wydział Zarządzania i Dowodzenia Akademii Obrony Narodowej oraz Koło Naukowe Bezpieczeństwa Morskiego. Spotkanie zostało poświęcone przede wszystkim współczesnym przeobrażeniom geopolitycznym w państwach



rejonu MENA (Middle East and North Africa). Wynikało to z celu konferencji, którym była identyfikacja i ocena oraz prognoza zmian w wyżej wymienionym rejonie w wyniku „Arabskiej Wiosny”. Aby cel konferencji został spełniony, została ona podzielona na trzy sesje tematyczne. Pierwszy panel traktował o genezie i przyczynach niepokojów społecznych w takich państwach jak Libia, Syria, Liban, Turcja czy Jordania. W drugiej sesji prelegenci próbowali znaleźć odpowiedź na pytanie: jakie są skutki przemian w państwach MENA i jaką rolę odgrywa w nich siła militarna? Ostatni panel miał charakter strategiczny, gdyż zostały w nim przedstawione prognozy zmian w danym regionie. Po wystąpieniach prelegentów zostały wygłoszone dodatkowo komunikaty naukowe, które wzbogaciły przedstawianie podczas konferencji treści. W konferencji, poza kadrą naukową i studentami AON, wzięli udział przedstawiciele wielu polskich uczelni, między innymi Uniwersytetu Warszawskiego, Uniwersytetu w Białymstoku, Uniwersytetu Łódzkiego, Akademii Marynarki Wojennej, Wyższej Szkoły Oficerskiej Sił Powietrznych, Wszechnicy Polskiej. Opisywana konferencja ma charakter cykliczny i była trzecią z kolei, która poruszyła problemy, jakie dotyczą przede wszystkim sytuacji polityczno-społeczno-gospodarczej wyżej wymienionych państw. Zamykając konferencję organizatorzy zaprosili uczestników na kolejną odsłonę tego wydarzenia, które w roku 2014 odbędzie się w Łodzi.

9.01.2014 – seminarium „Przygotowania obronne w państwie”.

Seminarium zostało zorganizowane wspólnie przez Zakład Przygotowań Obronnych Państwa IBP Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego AON, Oddział Koordynacji i Nadzoru Przygotowań Obronnych DSiPO i Stowarzyszenie Ruch Wspólnot Obronnych. Celem spotkania było określenie tez do konferencji naukowych i przedsięwzięć szkoleniowych planowanych do przeprowadzenia w 2014 roku z zakresu przygotowań obronnych w działach administracji rządowej. Wydarzenie zebrało przedstawicieli wielu instytucji cywilnych i wojskowych, którzy na co dzień zajmują się tematyką obronności. – *Nie można mówić o obronności nie uwzględniając połączenia elementów wojskowych z cywilnymi* – powiedział rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek, witając gości. Następnie głos zabrał reprezentant WBN płk dr inż. Zbigniew Piątek, który przedstawił działania naukowe minionego roku i nakreślił plany na rok 2014.



Wśród przeprowadzonych konferencji naukowych znalazło się miejsce na omówienie tak zróżnicowanych wymiarów jak choćby morski czy epidemiologiczny. – *Otwieramy się także na młodzież, zwłaszcza ze ściany wschodniej. To tam jest największe zainteresowanie wojskiem* – powiedział. Płk Piątek podkreślił również, że zbliża się dwudziestolecie Wyższych Kursów Obronnych, czyli formy szkoleniowej dedykowanej kadrze administracji. Przedstawiciel Departamentu Strategii i Planowania Obronnego płk dr inż. Sławomir Olearczyk przedłożył zebranym szczegóły projektu, badającego realizację zadań obronnych na terenie województw. Symbolicznego podsumowania seminarium dokonał gen. Sławomir Dygmatowski. On także podkreślił wagę mariażu wymiarów cywilnego i militarnego.

3.02.2014 – seminarium „Unconventional Warfare”

– *Cieszę się, że możemy spotkać się tutaj w tak licznym i zróżnicowanym gronie. Porozumienie, które Akademia Obrony Narodowej podpisała w kwietniu z Joint Special Operations University w Tampa, nie jest tylko grzecznościowe. Działamy aktywnie kształcąc oficerów Wojsk Specjalnych różnych państw Europy i Dowództwa Wojsk Specjalnych* – powiedział rektor-komendant AON gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek witając uczestników.



W spotkaniu uczestniczył także dowódca Centrum Operacji Specjalnych gen. bryg. Jerzy Gut. – *Polskie Siły Zbrojne nie posiadają doktryny dotyczącej niekonwencjonalnych działań wojennych. Mam nadzieję, że seminarium stanie się katalizatorem debaty na ten temat.* Gen. Gut nakreślił także charakterystykę funkcjonujących w Polsce jednostek sił specjalnych oraz ich historię. Przedstawiciel strony amerykańskiej płk Jonathan Duncan z Europejskiego Dowództwa Wojsk Specjalnych (SOCEUR) również wyraził radość z możliwości wymiany wiedzy. – *Najważniejszy jest networking. Jesteśmy tu, by zadawać pytania, dowiadywać się o polskich doświadczeniach – tych współczesnych i histo-*

rycznych. Najbliższe dni przyniosą owocne dyskusje – zapowiedział. Seminarium trwało trzy dni. Uczestniczyli w nim przedstawiciele Estonii, Litwy, Łotwy, Szwajcarii, Szwecji, Włoch, USA i Polski. Sesje plenarne i rozmowy odbywały się w salach Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych. Seminarium zostało zorganizowane przez Akademię Obrony Narodowej, Połączony Uniwersytet Operacji Specjalnych USA w Tampa, Europejskie Dowództwo Wojsk Specjalnych i Wojska Specjalne RP.

12–13.02.2014 – międzynarodowa konferencja naukowa – „Security Forum 2014”

Konferencja zorganizowana została z inicjatywy Uniwersytetu Mateja Bela w Bańskiej Bystrzycy (Republika Słowacka). Akademię Obrony Narodowej w tym ważnym, cyklicznie odbywającym się przedsięwzięciu naukowym reprezentowali przedstawiciele Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego: płk dr hab. Tomasz Kośmider – dyrektor Instytutu Bezpieczeństwa Państwa, który wygłosił referat *Social dimension of the Polish state security – diagnosis of the 21st century threats* oraz dr Jarosław Solarz – adiunkt w Zakładzie Zarządzania Kryzysowego i Ochrony Ludności, który wystąpił z referatem *CBRN prediction in crisis management*. Konferencja została zorganizowana we współpracy z Akademią Ouzbrojených Síł gen. M.R. Štefanika w Liptowskim Mikulaszu, Univerzitą Obrany w Brnie, Západočeską Univerzitą w Pilźnie, National Aviation University w Kijowie, Wyższą Szkołą Bezpieczeństwa Publicznego i Indywidualnego – APEIRON w Krakowie oraz Wysoką Szkołą Ekonomiczną w Pradze.

13.02.2014 – konferencja „Bezpieczeństwo cyberprzestrzeni”

– *Jesteśmy w trakcie marszu w stronę poważnego traktowania cyberprzestrzeni. Chcemy, by AON uczestniczył w tym procesie. By dodać nasz wkład w coś, co stale będzie się rozwijać* – powiedział rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek 13 lutego, otwierając konferencję. Gościem Akademii był m.in. szef Narodowego Centrum Kryptologii Krzysztof Bondaryk. Pomysłodawcą i organizatorem przedsięwzięcia z ramienia AON był dyrektor Instytutu Inżynierii Systemów Bezpieczeństwa prof. dr hab. Piotr Sienkiewicz. Swoją obecność zapowiadał także dziekan Wydziału Cybernetyki Wojskowej Akademii Technicznej prof. dr hab. inż. Jerzy Gawinecki. Prace badawcze i analityczne w dziedzinie cyberbezpieczeństwa w jego imieniu przedstawił pracownik

Instytutu. – *Bondaryk, Gawinecki i Sienkiewicz to trójka „tenorów”, którzy mogą przekazać nam, jakie są wyzwania i zagrożenia związane z cyberprzestrzenią* – zaanonsował prelegentów rektor-komendant AON gen. Pacek.



Szef NCK Krzysztof Bondaryk

Ponadto, wśród prelegentów i słuchaczy znaleźli się eksperci z wielu środowisk, zajmujący się różnymi aspektami cyberbezpieczeństwa, w tym pracownicy naukowcy Akademii Obrony Narodowej. Wielu z nich doktoryzowało się właśnie pod okiem prof. Sienkiewicza. Naukowym wprowadzeniem w konferencję była prelekcja szefa NCK. Definiując stan refleksji nad cyberprzestrzenią w Polsce

stwierdził, że kwestie natury technicznej są drugoplanowe, a z komputeryzacją jako państwo radzimy sobie dobrze. – *Problemem jest samo podejście do bezpieczeństwa cyberprzestrzeni. Jesteśmy opóźnieni w kwestiach politycznych, filozoficznych i prawnych. Jesteśmy opóźnieni o 10–15 lat w stosunku do rozwiązań stosowanych na świecie* – ostrzegł. – *Potrzeba nam rozwiązań autonomicznych i krajowych. Trzeba rozwijać własne systemy. AON i WAT mają dużo do zaoferowania resortowi obrony narodowej. Mam nadzieję, że ta sesja posłuży wzrostowi świadomości cyberzagrożeń* – podsumował. Prezentacja przedstawiciela prof. Gawineckiego uświadomiła słuchaczom, jak wiele błędów popełniali twórcy światowych systemów bezpieczeństwa i w jaki sposób nawet najdrobniejsze przeoczenie może umożliwić cyberterrorystom dotarcie bądź zablokowanie dostępu do istotnych danych. Ciekawostkę stanowił pokaz możliwości steganoanalizy – sztuki wykrywania treści ukrytych w przesyłanych danych. Wśród głosów ekspertów ds. bezpieczeństwa mocno zabrzmiał postulat przedstawiciela Biura Bezpieczeństwa Narodowego Krzysztofa Liedla: – *Obrona cyberprzestrzeni nie będzie możliwa bez współpracy sfery publicznej z prywatną. Musimy wypracować wspólną politykę. W trakcie konferencji szef Zarządu Krajowego Stowarzyszenia Ochrony Informacji Niejawnych Mieczysław Koczkowski i rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek podpisali porozumienie o współpracy pomiędzy instytucjami.*

Awanse naukowe

Habilitacje

9.12.2013 – dr Mirosław Karpiuk: Zadania i kompetencje zespolonej administracji rządowej w sferze bezpieczeństwa narodowego Rzeczypospolitej Polskiej. Aspekty materialne i formalne (WBN)

Doktoraty

17.12.2013 – ppłk Jarosław Grzymkowski: Przeobrażenia w współczesnych operacjach reagowania kryzysowego NATO na podstawie Polskiego Kontyngentu Wojskowego w Afganistanie (WZiD); promotor płk prof. dr hab. inż. Jarosław Wołęjszo;

17.12.2013 – płk inż. Lech Matyszczyk: Przygotowanie zasobów osobowych na potrzeby Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej (WBN); promotor prof. dr hab. Jan Wojnarowski;

17.12.2013 – inż. Grzegorz Stańczuk: Podmioty nadzoru środowiskowego a bezpieczeństwo w zakładach zwiększonego ryzyka wystąpienia awarii przemysłowych (WZiD); promotor prof. dr hab. Stanisław Ślaskowski;

17.12.2013 – Barbara Stefaniuk: Udział elementów Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego w zarządzaniu kryzysowym na przykładzie powiatu białskiego (WBN); promotor: płk dr hab. Grzegorz Sobolewski;



17.12.2013 – ppłk Jerzy Wyłupek: Przygotowanie komponentu wojsk lądowych do udziału w operacjach reagowania kryzysowego (WZiD); promotor prof. dr hab. Waldemar Kaczmarek;

21.01.2014 – Helena Marek: Profilaktyka zagrożeń rurociągów transportowych ropy naftowej i gazu ziemnego w aspekcie regulacji formalno-prawnych polskich i unijnych (WZiD); promotor prof. dr hab. Stanisław Śladkowski;

18.02.2014 – ppłk Tomasz Kacała: Przygotowanie i prowadzenie działań psychologicznych w Siłach Zbrojnych RP (WZiD); promotor płk dr hab. inż. Marek Wrzosek;

18.02.2014 – płk Artur Dębczak: System zabezpieczenia logistycznego komponentu wojsk lądowych w przyszłych operacjach (WZiD); promotor płk dr hab. Wojciech Nyszk.

Profesor Prorektor

28 stycznia prezydent RP Bronisław Komorowski wręczył nominacje profesorskie. W gronie 19 naukowców znalazł się też prorektor AON ds. wojskowych i współpracy zagranicznej płk prof. dr hab. Dariusz Kozerański. To najmłodszy profesor belwederski wśród żołnierzy zawodowych Wojska Polskiego w służbie czynnej.

Profesor Kozerański jest autorytetem w dziedzinie historii najnowszej i bezpieczeństwa międzynarodowego. To autor i współautor ponad 150 publikacji krajowych i zagranicznych, a także członek Stowarzyszenia Kombatantów Misji Pokojowych ONZ, Stowarzyszenia Historyków Wojskowych, Polskiego Stowarzyszenia Geopolitycznego oraz Euro-Atlantic Conflict Studies Working Group działającego w ramach NATO. Absolwent Wyższej Szkoły Oficerskiej Wojsk Zmechanizowanych im. T. Kościuszki i Uniwersytetu Wrocławskiego, w którym zdobył zarówno stopień doktora jak i doktora habilitowanego. W Akademii Obrony Narodowej od 2007 roku kierował Katedrą Europeistyki w Instytucie Nauk Humanistycznych. W 2008 roku został kierownikiem Katedry Strategii i Geostrategii w Wydziale Bezpieczeństwa Narodowego. Misję tę pełnił do objęcia stanowiska prorektora w roku 2013. Płk prof. dr hab. Dariusz Kozerański, prowadząc badania nad dziejami najnowszymi, ze szczególnym uwzględnieniem problematyki bezpieczeństwa międzynarodowego oraz współczesnych konfliktów zbrojnych, brał udział w międzynarodowych kursach, ćwiczeniach oraz działaniach pokojowych i stabilizacyjnych w 26 krajach. Prowadził seminaria dotyczące bezpieczeństwa międzynarodowego w Parlamencie Europejskim (2010, 2012) oraz uczestniczył w pracach i szkoleniach SHAPE, Joint Research Centre European Commission, European Union Satellite Centre, Wilton Park. Prowadził również unikalne badania terenowe w strefach działań wojennych i stabilizacyjnych (Bośnia i Hercegowina 1998–1999; Moł-



Prorektor ds. wojskowych i współpracy zagranicznej Dariusz Kozerański odbiera z rąk prezydenta Bronisława Komorowskiego nominację profesorską, fot. Kancelaria Prezydenta RP

dawia – 2006; Irak – 2008; Afganistan 2009, 2012; Kosowo – 2012). Dariusz Kozerański utrzymuje kontakty naukowe, prowadził wykłady, brał udział w konferencjach na: Uniwersytecie McGill w Montrealu, Uniwersytecie w Otawie, Uniwersytecie w Lublanie, Uniwersytecie Obrony w Helsinkach, Uniwersytecie Obrony w Budapeszcie, Uniwersytecie Obrony w Brnie, Akademii Dowodzenia Bundeswehry w Hamburgu, Defence College w Ammanie, Uniwersytecie Warszawskim, Uniwersytecie Wrocławskim, Uniwersytecie Jagiellońskim, Uniwersytecie Adama Mickiewicza. W latach 2010–2012 brał udział w przygotowaniu Strategicznego Przeglądu Bezpieczeństwa Narodowego prowadzonego pod patronatem prezydenta RP.

Nominacja dla prorektora to kolejny tytuł profesora zwyczajnego, który w przeciągu ostatniego roku trafił do rąk pracownika naukowo-dydaktycznego AON. Wcześniej podobnie zaszczytny tytuł otrzymali: prof. dr hab. Paweł Cieślak, prof. dr hab. Waldemar Kitler, prof. dr hab. Józef Janczak.

Wyznaczeni na stanowiska kierownicze wśród pracowników cywilnych od 1 grudnia 2013 r.

Mirosław Nawrot, dyrektor Wydawnictwa AON w Pionie Kanclerza – od 10.02.2014 r.

Wyznaczenia na nowe stanowiska kierownicze wśród kadry żołnierskiej od 1 grudnia 2013 r.

płk dr Dariusz Żyłka – adiunkt – kierownik Zakładu Obrony Powietrznej Instytutu Lotnictwa i Obrony Powietrznej Wydziału Zarządzania i Dowodzenia – od 2.01.2014 r.

płk dr Jerzy Słowik – adiunkt – kierownik Zakładu Systemów Dowodzenia Instytutu Dowodzenia Wydział Zarządzania i Dowodzenia – od 02.01.2014 r.

st. chor. sztab. Zbigniew Korzeniowski – kierownik Sekcji Technicznej Wydziału Zabezpieczenia Pionu Kanclerza – od 31.01.2014 r.

st. chor. szt. Mieczysław Szewczyk – kierownik Sekcji Materiałowej Wydziału Zabezpieczenia Pionu Kanclerza – od 31.01.2014 r.

Higher Operational-Tactical Course

Technologiczna złożoność systemów wykorzystywanych przez wojska oraz stale rosnące wymagania stawiane obsługującemu je personelowi sił zbrojnych skłaniają do poszukiwania coraz doskonalszych metod kształcenia oficerów, odpowiednich do wymagań współczesności.

Żołnierze funkcjonują coraz częściej w środowisku międzynarodowym, w którym sprawą naturalną jest biegłe posługiwanie się językiem angielskim. Otwartość na różne, niekiedy odmienne punkty widzenia, wynikające z wielokulturowego otoczenia współczesnych operacji staje się obecnie nie wyzwaniem, lecz naturalnym elementem bieżącej działalności sztabów i wojsk.

Powyższe fakty potwierdzają potrzebę rozwijania oferty edukacyjnej uczelni wojskowych o kursy i studia prowadzone w języku angielskim, w których uczestniczą studenci z różnych państw. Jednym z przykładów ewolucji systemu kształcenia kadr wojskowych jest prowadzony od 2011 roku w Wydziale Zarządzania i Dowodzenia AON *Higher Operational-*

-Tactical Course (HOTC), w ramach którego oficerowie w stopniu kapitana poszerzają swoją wiedzę o treści niezbędne podczas pracy na wyższych stanowiskach służbowych. Dotychczas odbyły się trzy edycje kursu, w których uczestniczyło 58 słuchaczy, w tym 11 z innych państw (tabela 1.)

Rok	Kraj						
	Polska	Brazylia	Czarnogóra	Armenia	Gruzja	Serbia	Ukraina
2011	14	–	–	–	–	–	–
2012	16	1	1	1	1	–	–
2013	17	2	–	1	1	1	2
Razem	47	3	1	2	2	1	2

Tabela 1. Uczestnicy HOTC w latach 2011–2013

Źródło: Opracowanie własne.

Higher Operational-Tactical Course trwa trzy miesiące i jest prowadzony w języku angielskim. Rozpoczyna go dwutygodniowy panel wprowadzający, złożony głównie z wykładów. Kolejne dwa tygodnie przewidziane są na seminaria i konwersatoria związaną tematycznie z problemami dowodzenia oraz taktyki i sztuki operacyjnej. Drugi i trzeci miesiąc to czas ćwiczeń, zarówno grupowych jak i dowódczo-sztabowych, podczas których uczestnicy kursu rozwijają umiejętności rozwiązywania problemów operacyjno-taktycznych oraz pozyskują wiedzę z zakresu taktyki, sztuki operacyjnej, działań pokojowych oraz współpracy cywilno-wojskowej i wielokulturowości w sytuacjach kryzysowych. Jednym z założeń kursu było stworzenie międzynarodowego zespołu oficerów, posiadających doświadczenie związane nie tylko z codzienną działalnością w instytucjach wojskowych, ale również wynikającą z udziału w operacjach poza granicami kraju. Stanowi to doskonałą podstawę do szczegółowego rozwijania poszczególnych zagadnień w toku seminariów i konwersatoriów oraz w trakcie szeregu ćwiczeń.

Zasadnicze przedmioty realizowane w trakcie Higher Operational-Tactical Course są następujące:

- taktyka
- sztuka operacyjna
- działania sił powietrznych
- logistka
- operacje pokojowe
- dowodzenie
- systemy wsparcia dowodzenia
- przygotowanie i prowadzenie ćwiczeń.

Największa liczba godzin dydaktycznych poświęcona jest zagadnieniom taktyki oraz ćwiczeniom. Międzynarodowe grupy szkoleniowe składają się z oficerów różnych specjalności, posiadających różne do-



Sluchacze HOTC podczas zajęć w 1WBPanc. Fot. Zbigniew Gierczak, oficer prasowy 1WBPanc

świadczenie. Wpływa to na możliwość dyskusji oraz podnoszenie poziomu wiedzy słuchaczy z różnych dziedzin. Szczegółowe zestawienie przedmiotów z podziałem na godziny przedstawiono w tabeli 2.

Wiedza teoretyczna jest weryfikowana podczas szeregu ćwiczeń, wśród których kluczowe miejsce odgrywa ćwiczenie „Pierścień”. W jego trakcie, oficerowie kursu tworzą dowództwo brygady międzynarodowej i rozwiązują

Przedmiot	Liczba godzin
Military Tactics and Support Units Tactics	64
Military Operational Art	10
Command and Control Systems	22
Command Support Systems	34
Polish Armed Forces	24
Organization of training, ongoing operations and Command and Control	36
Air Support	6
Peace and Crisis Response Operations	8
Exercise of command Ćwiczenie: Land forces warfare during crisis and war "RING"	78
Exercise of command Ćwiczenie: Peace support operations	22

Tabla 2. Zestawienie przedmiotów realizowanych podczas HOTC z podziałem na godziny dydaktyczne

Źródło: Opracowanie własne.



Uczestnicy HOTC podczas ćwiczenia „Pierścień 2013”. Fot. kpt. Andrzej Biedrzycki

złożone problemy operacyjno-taktyczne. Dużym zainteresowaniem słuchaczy, w szczególności zagranicznych, cieszą się wykorzystywane systemy wsparcia dowodzenia, a w szczególności system C3IS „Jaśmin”. Doświadczenia z minionych edycji kursu wskazują na to, że międzynarodowe dowództwo pracuje sprawnie i osiąga terminowo założone cele. Tym samym potwierdza się wysoka jakość prowadzonych zajęć i właściwa struktura programowa kursu.

Uwieńczeniem kształcenia jest opracowanie i wygłoszenie prezentacji końcowej, której tematyka związana jest z problematyką obronności. Prezentacja ta stanowi efekt trzymiesięcznej edukacji, a jej treść opiera się na wiedzy uzyskanej podczas zajęć oraz na własnych doświadczeniach studentów zdobytych podczas operacji poza granicami kraju. Można więc z powodzeniem powiedzieć, że stanowi ona połączenie teorii z praktyką, co nadaje jej wartościowy wymiar naukowo – dydaktyczny.

W celu podniesienia praktycznego wymiaru kształcenia, wybrane zajęcia prowadzili (do 1.01.2014, czyli zmiany struktury SZRP – przyp. red.)



Fot. kpt. Andrzej Biedrzycki

przedstawiciele jednostek oraz instytucji wojskowych, takich jak:

- Sztab Generalny Wojska Polskiego;
- Dowództwo Wojsk Specjalnych;
- Dowództwo Sił Powietrznych;
- Inspektorat Wsparcia Sił Zbrojnych;
- Dowództwo Operacyjne Sił Zbrojnych.

Elementem kursu jest także zapoznanie słuchaczy z procesem szkolenia w jednostkach liniowych. Takie

zajęcia organizowane są we współpracy z 1 Brygadą Pancerną w Wesolej, w ich trakcie prezentowane są zagadnienia funkcjonowania oddziału Wojsk Lądowych oraz wybrane elementy szkolenia taktycznego pododdziałów czołgów.

Higher Operational-Tactical Course jest stosunkowo nową propozycją w systemie kształcenia kadr na potrzeby sił zbrojnych RP, ciesząc się dużym zainteresowaniem zarówno w kraju jak i za granicą. Liczba słuchaczy, którzy uzyskali świadectwo jego ukończenia wskazuje na to, że jest on atrakcyjną ofertą dla oficerów w stopniu kapitana, przewidzianych do obję-

cia wyższego stanowiska służbowego. Biorąc pod uwagę zakres tematyczny zagadnień poruszanych w procesie kształcenia, język prowadzenia zajęć oraz wielonarodowy i wielokulturowy skład grup szkoleniowych, prawdopodobnie taka tendencja utrzyma się również w przyszłości.

*pplk dr Wojciech Więcek
współautor programu Higher Operational-Tactical Course, w latach 2011–2013 opiekun i koordynator kursu.*

Obecnie w Akademii Obrony Narodowej realizowana jest już druga edycja szkolenia przygotowawczego studentów na potrzeby Narodowych Sił Rezerwowych. Pierwsze kroki dające możliwość studentom AON zapoznania się ze specyfiką służby wojskowej podjęto w listopadzie 2012 roku, kiedy to uruchomiono pilotażowy projekt szkolenia na potrzeby NSR, który zakończy się w sierpniu 2014 roku. Natomiast rozpoczęta w styczniu br. roku druga edycja będzie trwać do sierpnia 2015 r.

Szkolenie NSR – między I a II edycją

Celem szkolenia jest przygotowanie kandydatów do służby w Narodowych Siłach Rezerwowych, którzy będą posiadać poszerzoną wiedzę w zakresie obronności i bezpieczeństwa, uzyskaną w oparciu o dodatkowy program realizowanych przez AON zajęć teoretycznych, jak również praktycznych organizowanych w ramach Związku Strzeleckiego *Strzelec* oraz zaangażowane w projekt jednostki i instytucje wojskowe. Koncepcja szkolenia przygotowawczego na potrzeby NSR przewiduje osiągnięcie powyższego celu w czterech etapach:

- Etap pierwszy – szkolenie w AON,
- Etap drugi – szkolenie podstawowe w Centrum Szkolenia Łączności i Informatyki w Zegrzu,
- Etap trzeci – kontynuacja szkolenia w AON,
- Etap czwarty – szkolenie specjalistyczne w centrach szkolenia i jednostkach wojskowych Sił Zbrojnych RP.

Na zakończenie każdego z etapów następuje sprawdzenie nabytej wiedzy przez studentów. W etapie pierwszym i drugim realizowane jest to poprzez egzaminy z wychowania fizycznego oraz organizowane biegi patrolowe. Natomiast w pozostałych etapach, realizowanych poza AON, zgodnie z wymogami obowiązującymi w Si-

łach Zbrojnych RP. Ważnym elementem jest kwalifikacja uczestników do drugiego etapu szkolenia, gdzie ograniczona jest liczba miejsc. Toteż szansę na przejście do drugiego etapu mają studenci osiągający najwyższe wyniki w szkoleniu.

Wspomniane szkolenie teoretyczne w AON realizowane jest przede wszystkim w oparciu o platformę kształcenia na odległość (ADL) z wykorzystaniem nowoczesnych narzędzi i metod, które obejmuje wiedzę w zakresie:

- struktur organizacyjnych SZRP;
- systemu szkolenia SZRP oraz wybranych zagadnień metodyki szkolenia;
- gotowości bojowej i mobilizacyjnej;
- systemu dowodzenia SZRP oraz wybranych aspektów problematyki dowodzenia;
- taktyki ogólnej i rodzajów wojsk;
- zasad organizowania i funkcjonowania wojskowych systemów łączności w SZRP oraz struktur i przeznaczenia pododdziałów dowodzenia



Lipiec 2013 – szkolenie NSR dla uczestników I edycji

(łączności) w rozwijaniu systemów łączności poziomu taktycznego;

– współczesnych zagrożeń CBRN (w tym terroryzmem z użyciem substancji niebezpiecznych) oraz znajomości systemu OPBMR w SZRP i Krajowego Systemu Wykrywania Skażeń i Alarmowania;

– charakterystyki broni masowego rażenia, skutków ich rażącego działania, a także posługiwania się sprzętem i środkami ochrony przed skażeniami;

– zasad orientowania się w terenie i posługiwania się mapami;

– znajomości ceremoniału wojskowego, tradycji i symboliki SZRP;

– podstaw wiedzy z regulaminów wojskowych i wojskowych przepisów dyscyplinarnych;

– wybranych aspektów życia wojskowego;

– znajomości struktur leksykalno-gramatycznych języka angielskiego na poziomie B2 wg CEF (w tym wybranych aspektów „Military English”).

Szkolenie praktyczne odbywa się przy udziale instruktorów ze Związ-

Spotkanie rektora ze studentami cywilnymi poświęcone szkoleniu NSR

Nie jest niespodzianką, że studenci Akademii Obrony Narodowej interesują się bezpieczeństwem i obronnością. To profil naszej uczelni. Cieszy jednak, że myślą o nich w kategoriach pasji i chcą dać z siebie więcej - powiedział rektor – komendant AON gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek, 16 grudnia otwierając spotkanie informacyjne poświęcone II edycji szkolenia przygotowawczego na potrzeby NSR. Ponad 100 potencjalnych kandydatów zebrało się, by wysłuchać prezentacji na temat przeszkolenia. Informacji udzielała kadra i pracownicy Akademii, na czele z szefem Pionu Doskonalenia Kadr Wojskowych gen. dyw. rez. Zbigniewem Cieślikiem oraz przedstawiciel Wojskowej Komendy Uzupełnień. W spotkaniu uczestniczyli także przedstawiciele JS 1313 AON Związku Strzeleckiego „Strzelec”. To na barkach ich organizacji realizowane będzie wstępne przeszkolenie praktyczne studentów.

Przypomnijmy: szkolenie przygotowawcze na potrzeby Narodowych Sił Rezerwowych to inicjatywa rektora-komendanta AON gen. dyw. dr hab. Bogusława Packa, zainaugurowana na początku roku akademickiego 2012/13

ku Strzeleckiego „Strzelec”. Studenci również mają możliwość odbycia praktycznego szkolenia w wybranych centrach szkolenia i jednostkach wojskowych. Problematyka tych za-

jęć dotyczy przede wszystkim: taktyki, budowy broni strzeleckiej, zasad prowadzenia ognia, musztry, udzielania pierwszej pomocy. Istotną rolę w szkoleniu stanowią zajęcia z wychowania fizycznego przygotowujące studentów do sprawdzianu obowiązującego w Siłach Zbrojnych RP.

Podsumowując, w szkoleniu przygotowawczym na potrzeby NSR bierze udział 98 studentów pierwszej edycji, którzy zadeklarowali się kontynuować szkolenie w trzecim etapie. Jeżeli chodzi o drugą edycję, to chęć przystąpienia do projektu wyraziło 182 studentów, którzy w marcu zostaną poddani egzaminom kwalifikującym. Najlepszych 100 studentów zostanie w okresie wakacyjnym skierowanych do Centrum Szkolenia Łączności i Informatyki w Zegrzu.

pptk Dariusz Szkołuda



Działania taktyczne brygady w terenie górzystym – taki był temat przeprowadzonego ćwiczenia dowódczo sztabowego „Kłodzko 2014”, którego zasadnicza część w dniach 24 lutego–2 marca odbywała się w rejonie Kotliny Kłodzkiej.

Wislandia kontra Belland w ćwiczeniu „Kłodzko 14”

Przeobrażenia w koncepcjach działań z wykorzystaniem siły militarnej wraz ze zmianami geopolitycznymi na świecie wymagają przewartościowań w szkoleniu i kształceniu oficerów. Ćwiczenie „Kłodzko 14”, dla jego uczestników, stanowiło kolejny etap procesu kształcenia z zakresu taktyki wojsk lądowych, jednocześnie było jednym z przedsięwzięć dydaktycznych przyczyniających się do wyposażenia ćwiczących w umiejętności pozwalające na pełnienie obowiązków po ukończeniu kursu (studiów) w AON na różnych stanowiskach służbowych, zarówno dowódczych jak i specjalistycznych, w jednostkach wojskowych, w dowództwach i instytucjach wojskowych.

W ćwiczeniu uczestniczyli studenci Podyplomowych Studiów Operacyjno-Strategicznych, Podyplomowych Studiów Dowódczo-Sztabowych i Podyplomowych Studiów Operacyjno-Logistycznych oraz uczestnicy Wyższego Kursu Taktyczno-Operacyjnego. Ponadto czynny udział wzięli studenci cywilni z Koła Naukowego Taktyki Wojsk Lądowych „Spartakus”.

Ćwiczenie zostało opracowane przez wykładowców Wydziału Zarządzania i Dowodzenia Akademii Obrony Narodowej, natomiast przygotowane przez Zakład Taktyki Instytutu Dowodzenia. Głównym autorem ćwiczenia został mjr Piotr Haręślak, który stworzył sytuację wyjściową i opracował zamiary działania stron

konfliktu, a także czuwał nad prawidłowym przebiegiem ćwiczenia. Kierownikiem ćwiczenia był prodziekan WZiD płk dr hab. Marek Wrzosek, zaś jego zastępcą kierownik Zakładu Taktyki płk dr Leszek Elak.

Celem głównym ćwiczenia było doskonalenie umiejętności indywidualnych oficerów w ramach zespołów funkcjonalnych stanowisk dowodzenia na rzecz przygotowania i prowadzenia działań taktycznych w górach.

Rozpoczęcie ćwiczenia miało miejsce na terenie Akademii Obrony Narodowej, gdzie od 19 do 23 lutego studenci przeprowadzili planowanie działań bojowych brygady. Stworzona przez zespół autorski sytuacja operacyjno-taktyczna ćwiczenia odpowiadała współczesnym zagrożeniom, które mogą realnie zaistnieć na obszarze naszego kraju, szczególnie w rejonach górskich. Oficerowie po otrzymaniu sytuacji wyjściowej do ćwicze-

nia z zapalem przystąpili do analizy dokumentów, przygotowania map, wprowadzenia sytuacji do systemu „Jaśmin” oraz ustalenia położenia.

Oficerowie WKTO, PSDSz, PSOS i PSOL oraz studenci z Koła Naukowego Taktyki Wojsk Lądowych „Spartakus” zostali podzieleni na trzy równolegle pracujące sztaby brygad. Oficerów czekało dużo wysiłku i wyłożonej pracy podczas wypracowania decyzji do obrony w górach. Dlatego tak celowa była właściwa organizacja pracy sztabów i wyznaczenie osób funkcyjnych.

Przed ćwiczeniem bardzo ważną kwestią był dobór odpowiednich rozjemców taktycznych przy ćwiczących zespołach, gdyż sprawują oni bezpośredni nadzór dydaktyczny oraz dzielą się swoim bogatym doświadczeniem wyniesionym ze służby w jednostkach wojskowych i pracy w Akademii. Starszym rozjemcą taktycznym przy zespole PSDSZ i PSOS był gen. broni



w st. spocz. Mieczysław Stachowiak, a rozjemcą taktycznym ppłk dr Wojciech Więcek. Przy drugim zespole składającym się z oficerów WKTO i PSOL starszym rozjemcą był ppłk dr Wojciech Szczurowski, a rozjemcą taktycznym ppłk Krzysztof Korkuś. W trzecim zespole starszym rozjemcą taktycznym został mjr dr Artur Michalak, natomiast rozjemcą taktycznym mjr Andrzej Furman.

W tej fazie planowania wszystkie sztaby brygad liczyły na zdobycie doświadczenia podczas planowania obrony w górach, odczucia na własnej „skórze” warunków atmosferycznych oraz zrozumienia wpływu i znaczenie pogody na wykonywanie zadań taktycznych. Jednak, aby być właściwe do tego przygotowanym, oficerowie do późnych godzin wieczornych okupowali sale wykładowe, w których nie zabrakło rozmów, polemik i dyskusji na temat walki w górach.

Kolejny dzień ćwiczenia rozpoczął się przekazaniem zmian na stanowiskach dowodzenia, na których przedstawiono aktualną sytuację, incydenty w rejonie odpowiedzialności oraz wnioski wynikające z rozwoju sytuacji. Sprecyzowano również zadania i określono terminy ich realizacji na kolejne 12 godzin. Zgodnie z przyjętym planem pracy dowództw przyjęto najbardziej prawdopodobny bądź niebezpieczny wariant działania przeciwnika oraz opracowano warianty wojsk własnych, które przedstawiono na odprawach koordynacyjnych.

Podczas pracy w sztabach, opiekę merytoryczną nad studentami sprawowali mentorzy taktyczni, między innymi gen. broni w st. spocz. Mieczysław Stachowiak oraz dyrektor Departamentu Kontroli Ministerstwa Obrony Narodowej gen. broni w st. spocz. Zbigniew Głowienka, którzy podzielili się z ćwiczącymi wiedzą i doświadczeniem z zakresu planowania i prowadzenia działań oraz ukierunkowali po-



szczególne sztaby co do dalszej pracy. Cenne uwagi i spostrzeżenia dotyczące sposobu przedstawiania opracowanych wariantów działania, a także ich rozważenia, oficerowie otrzymali od dziekana Wydziału Zarządzania i Dowodzenia płk prof. dr hab. inż. Jarosława Wołej-szy na jednej z odpraw w sztabie nr 2. Przypomniął on studentom znaczenie gór w planowaniu działań taktycznych, zwrócił uwagę na szczegółowość opracowania oleatu oceny terenu, uzmysłowił rolę samodzielnych zgrupowań taktycznych i odwodów przeciwpancernych, które mogą wiązać w walce znaczne siły przeciwnika. W godzinach popołudniowych ćwiczący dowództwa przeprowadziły odprawy koordynacyjne dotyczące rozważenia opracowanych wariantów działania.

Trzeci dzień obozu zimowego „Kłodzko 14” był najważniejszym dniem pierwszej części ćwiczenia w murach Akademii Obrony Narodowej w związku z kończeniem procesu planowania działań i podjęciem decyzji. Studenci ćwiczących zespołów przeprowadzili odprawy koordynacyjne dotyczące porównania wariantów działania, a w godzinach popołudniowych odbyły się odprawy decyzyjne na

stanowiskach dowodzenia trzech ćwiczących brygad. Podjęcie decyzji przez poszczególnych dowódców obejmowało wybór wariantu działania oraz przedstawienie zamiaru działania.

W sobotę i niedzielę studenci finalizowali opracowywanie dokumentacji rozkazodawczej, doskonalili wiedzę z zakresu pracy w terenie górzystym oraz rozpoczęły się przygotowywanie do przemieszczenia do garnizonu Kłodzko.

Druga część ćwiczenia przebiegała bardziej dynamiczniej, polegała między innymi na prowadzeniu rekonesansów ważnych z punktu widzenia działań taktycznych wycinków terenu oraz rozpatrywania sytuacji dynamicznych. Studenci dzięki temu poznali piękno Kotliny Kłodzkiej, z drugiej zaś strony zrozumieli jak znaczący jest wpływ terenu na działania wojsk. W tym etapie ćwiczenia studenci będą doskonalili umiejętności pracy w terenie polegające na zderzeniu podjętej decyzji z terenem i precyzowaniu zadań w terenie. W czasie pracy w terenie szczególny nacisk skierowano na sprawdzenie umiejętności orientacji topograficznej, taktycznej oceny terenu górzystego oraz pracy w terenie bez mapy.

25 lutego o godzinie 8.00 prorektor ds. dydaktycznych AON prof. dr hab. Paweł Cieślar w obecności dziekana Wydziału Zarządzania i Dowodzenia płk. prof. dr hab. Jarosława Wołęszy pożegnał uczestników ćwiczenia dowódczo-sztabowego wyruszających do Kotliny Kłodzkiej na drugą obozu zimowego.

Studenci podczas pracy w terenie rozstrzygali kwestie związane z działaniem przeciwnika na głównym i pomocniczym kierunku uderzenia, rozwiązywali problemy manewru i rozmieszczenia elementów ugrupowania bojowego brygady. Szczególną uwagę ćwiczące zespoły koncentrowały na roli jaką w warunkach gór-

z powodu braku treningów i ćwiczeń w terenie w jednostkach wojskowych. Ćwiczenie „Kłodzko 2014” jest zatem doskonałą okazją do uzyskania nowej wiedzy i umiejętności z zakresu pracy sztabowej, a szczególnie pracy w terenie.

Pracę grup oprócz etatowych rozjemców taktycznych, wspierali rozjemcy rodzajów wojsk, którzy udzielali cennych wskazówek dotyczących wsparcia i zabezpieczenia działań obronnych ćwiczącej brygady. Dzięki intensywnej i merytorycznej pracy w terenie, ćwiczący nabyli nowe doświadczenia w zakresie problematyki i specyfiki pracy na stanowiskach dowodzenia i rekonesansów. Pełne wrażenia z zajęć w terenie trwały do godzin popołudniowych.

27 lutego nastąpiło tzw. przełamanie (w żargonie wojskowym połowa ćwiczenia). Na wybranych przez studentów punktach rekonesansowych wzdłuż linii fazowej PL Czerwona oficerowie pod czujnym okiem nauczycieli akademickich doskonalili orientację topograficzną oraz taktyczną ocenę terenu i przystąpili do umiejscowienia otrzymanego zadania bojowego w terenie i stawiania zadań dla podwładnych. Niestety brak obycia z terenem skutkowało wieloma problemami w dostrzeganiu cech charakterystycznych jakie determinują działania w górach. Zawiodły przygotowane przez ćwiczących kalkulacje operacyjno-taktyczne. Czas i przestrzeń w górach są czynnikami, które w bardzo istotny sposób wpływają na taktyczne wykorzystanie wszystkich pododdziałów.

Nie wszyscy ćwiczący zrozumieli we właściwy sposób rangę czynników operacyjnych. Szczególnie dotkliwe porażki dydaktyczne zanotowano podczas prezentowania wariantów. Okazało się, że przyjęte rozwiązania sztabowe w konfrontacji z terenem muszą ulec zdecydowanej zmianie.



Oficerowie pod opieką rozjemców taktycznych przegrupowali stanowiska dowodzenia po trasie AON–Częstochowa–Opole–Nysa do Kłodzka. Na miejscu dzięki uprzejmości dowódcy 22 Karpackiego Batalionu Piechoty Górskiej ppłk. Artura Dziaduli nastąpiło wznowienie pracy ćwiczących SD.

Na miejscu w garnizonie kłodzkim kolejny dzień rozpoczął się od instruktażu dla uczestników ćwiczenia, który przeprowadził przedstawiciel miejscowej placówki Żandarmerii Wojskowej. Następnie oficerowie po krótkim komentarzu kierownika ćwiczenia udali się na pierwszy punkt pracy znajdujący się w okolicy Międzylesia na przednim skraju obrony FEBA. Po trzech godzinach intensywnej pracy w terenie ćwiczące zespoły przenieśli się na kolejny punkt rekonesansowy w rejonie Szalejów Górny.

skich odgrywają obiekty terenowe. W tym kontekście dokonali oceny pojemności poszczególnych kierunków, wyboru rejonów kluczowych oraz wyboru obiektów kanalizujących ruch potencjalnego przeciwnika. Ważną rolę podczas rekonesansu przywiązywano do zakresu i możliwości wykorzystania przydzielonych sił i środków. Niestety w toku pracy w terenie stwierdzono szereg uwag merytorycznych. Brakowało precyzji w określaniu położenia elementów ugrupowania bojowego, wyobraźni operacyjno-taktycznej, znajomości możliwości poszczególnych rodzajów wojsk, słownictwa specjalistycznego, a także przekonania co do zasadności wyboru punktów rekonesansowych oraz szeregu innych istotnych składowych pracy w terenie podczas rekonesansu. Wszystkie niedociągnięcia, jak zgodnie twierdzili studenci, wynikają

Rubieże terenowe, linie koordynacji czy rozmieszczenie systemu dowodzenia nie spełniają taktycznych wymagań w warunkach górskich a ich lokalizacja wymaga korekty. Wątpliwości rozjemców budził także sposób wykorzystania organicznych pododziałów, zwłaszcza rodzajów wojsk. W tej sytuacji po powrocie do koszar w sztabach rozpoczęto modyfikację planów walki. Na godziny wieczorne zaplanowano przeprowadzenie synchronizacji działań i wydanie sytuacji dynamicznej na czwartek.

Na uwagę zasługuje fakt, że gen. broni w st. spocz. Mieczysław Stachowiak, a także i inni wykładowcy, przychylnie spoglądali na pracę studentów z Koła Naukowego Taktyki Wojsk Lądowych „Spartakus”, którzy rzetelnie podchodzili do powierzonych im obowiązków, dzięki czemu uczyli się wojskowego rzemiosła.

W kolejnym dniu tradycyjnie już ćwiczące dowództwa 1 BZ wyjechały rano na rekonesans w celu precyzowania zadań w terenie w stosunku do podjętych decyzji oraz przeprowadzenia synchronizacji działań w terenie. Charakterystycznym punktem rekonesansowym był linia wejścia (LD) do walki odwodu dywizji w celu opanowania obiektu Szalejów. Dla większości ćwiczących było to pierwsze takie doświadczenie. Mogli porównać „kreskę” narysowaną na mapie z faktyczną rubieżą w terenie, od której zależy wykonanie rozkazu przełożonego.

Oficerowie zgodnie zauważyli jak wiele problemów muszą rozwiązać i zsynchronizować dowódcy batalionów ze styczności, które zabezpieczają wejście wojsk do natarcia z LD. Dla większości studentów zagadnieniem, które budziło największe wątpliwości była rola i działanie grup torujących podczas wykonywania przejść we własnych zaporach minowych i przeciwnika. Ćwiczące dowództwa zauważyły po raz kolejny, że teren gó-

rzysty utrudnia wykonanie manewru wojskom przegrupowującym się do natarcia, natomiast największą trudnością w planowaniu działań zaczepnych jest sposób zaskoczenia i utrzymania inicjatywy jako elementy uzyskania powodzenia w natarciu w terenie górzystym. O godzinie 17.00 ćwiczące zespoły otrzymały sytuację dynamiczną nr 1, dotyczącą rozpatrywania problemów obrony miasta w górach, tym przypadku obrony Kłodzka.

Przedostatni dzień ćwiczenia przebiegał bardzo dynamicznie. Pierwszy punkt rekonesansowy umiejscowiony został na tarasie widokowym na Twierdzy Kłodzko, natomiast kolejny na wzgórzu Kukułka. Oba punkty zapewniały doskonały wgląd w miasto i jego okolice. Oficerowie rozpatrywali problemy taktyczne dotyczące przygotowania i prowadzenia obrony miasta, rozwiązywali zagadnienia dotyczące ugrupowania bojowego i struktury obrony, dzięki czemu lepiej poznali specyfikę walki w mieście.

W trakcie pracy na punktach nauczania rozjemcy przy zespołach u większości studentów stwierdzali brak prawidłowego wykorzystania elementów ugrupowania bojowego do właściwego zaplanowania walki w terenie zabudowanym oraz nie dostrzegali istoty prowadzenia obrony na trzech poziomach.

Atrakcją w tym dniu ćwiczenia było zwiedzanie Twierdzy Kłodzkiej. Większość oficerów nie miała możliwości zwiedzania jej wcześniej. Dzięki temu poznali historię, strategiczne znaczenie budowli oraz przebieg służby żołnierzy w ówczesnym wojsku.

W ostatnim dniu ćwiczenia dowódczo-sztabowego Kłodzko 2014 studenci rozważali możliwości zatrzymania natarcia przeciwnika na skrzydło ugrupowania obronnego brygady. Tą sytuacją operacyjno-taktyczną zakończyło się ćwiczenie.

Godziny popołudniowe poświęcone zostały na omówienie ćwiczenia, które zdaniem wykładowców wydziału osiągnęło zakładane cele. Oficjalnego podsumowania dokonał kierownik ćwiczenia płk dr hab. Marek Wrzosek, który podziękował kierownictwu ćwiczenia i studentom za duży wkład pracy oraz zaangażowanie podczas planowania i prowadzenia działań obronnych brygady. Za najbardziej wyróżniających się oficerów uznano ppłk. Jana Wojno, oficera Bundeswery mjr. Sławomira Czaplewskiego oraz kpt. Izabelę Wliżło.

Zdaniem kierownictwa ćwiczenia przyjęte przez zespół autorski założenia organizacyjne i metodyczne pozwalały ćwiczącym wykorzystać posiadaną wiedzę teoretyczną w praktycznym planowaniu działania. Jednocześnie stanowiły one podstawę do podejmowania decyzji dotyczących racjonalnego i efektywnego wykorzystania posiadanego potencjału bojowego do działań obronnych. Umożliwiły także realizację procesu planowania walki z wykorzystaniem sieciowych systemów wsparcia dowodzenia.

Stworzona sytuacja operacyjno-taktyczna w rejonie odpowiedzialności oraz teren w znacznym stopniu determinowały wykorzystanie sił i środków 1 BZ pozwalając jednakże na przyjęcie szerokiej gamy rozwiązań. W ćwiczących zespołach podejmowane były różne decyzje w zakresie użycia posiadanych i wspierających sił i środków walki, które z kolei stały się podstawą sprawdzenia przyjętych rozwiązań w symulatorze działań taktycznych. Ćwiczące zespoły poprawnie oceniały uwarunkowania realizacji zadań.

*płk dr Leszek Elak,
fot. kpt. Janusz Błaszczak*

Erasmus z Plusem

6 grudnia 2013 roku Komisja Europejska w Brukseli (EACEA) pozytywnie rozpatrzyła wniosek Akademii Obrony Narodowej o nadanie nowej Karty Uczelni Erasmusa (ECHE – Erasmus Charter for Higher Education). Z wszelkich uprawnień wynikających z Karty ECHE Akademia Obrony Narodowej będzie mogła korzystać do końca trwania programu Erasmus+, tj. do roku 2020/2021.

Wnioskując o ECHE, Akademia Obrony Narodowej przyjęła na siebie zobowiązanie do przestrzegania zasad oraz do dalszego rozwijania programu w uczelni wg przyjętej przez Senat AON w 2009 roku Deklaracji Polityki Erasmusa. Akademia Obrony Narodowej jest jedną z 277 polskich

uczelni, która została nagrodzona w tym konkursie.

9 listopada Parlament Europejski podjął decyzję ustanawiającą program Erasmus+, nowy program UE na rzecz kształcenia, szkolenia, młodzieży i sportu. Program Erasmus+, wspierający edukację, szkolenia, inicjatywy młodzieżowe oraz sportowe w całej Europie, ma rozpocząć się w styczniu 2014 r. Nawet 5 milionów młodych ludzi, studentów i dorosłych zdobędzie doświadczenie i umiejętności, studiując, szkoląc się lub odbywając wolontariat za granicą w ramach programu Erasmus+. Dodatkowo program wesprze współpracę około 115 tys. instytucji i organizacji działających we wszystkich sektorach edukacji. Erasmus+ zastępuje siedem wcześniej-

szych programów i wprowadza wiele uproszczeń, aby dostęp do funduszy edukacyjnych był łatwiejszy niż kiedykolwiek. Poza programami „Uczenie się przez całe życie” oraz „Młodzież w działaniu”, w jego struktury wejdą m.in. Erasmus Mundus, Tempus, Jean Monnet oraz wsparcie dla inicjatyw sportowych. Budżet programu wynosi 14,7 mld euro, czyli o 40 proc. więcej niż w przypadku obecnych programów. Ponad 4 mln osób otrzyma wsparcie, aby móc uczyć się, szkolić, pracować lub odbyć wolontariat w innym kraju.

oprac. ppłk Andrzej Sobon

W dniach 23–24 lutego rektor-komendant AON gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek przebywał w Uniwersytecie Obrony Serbii w Belgradzie. Podczas wizyty zostało podpisane pomiędzy obiema uczelniami porozumienie o współpracy, przewidujące udział Akademii Obrony Narodowej w podniesieniu standardów kształcenia w serbskim Uniwersytecie Obrony.

Wysoka ranga wizyty rektora w Serbii

W trakcie pobytu w Belgradzie gen. Pacek brał udział w ceremonii obchodów 3 rocznicy powstania Uniwersytetu Obrony Serbii. W uroczystościach uczestniczył prezydent Serbii Tomislav Nikolić, wielu ministrów na czele z ministrem obrony oraz szef

Sztabu Generalnego Serbii. Obecni byli też przedstawiciele wojskowych uczelni Europy, m.in. z Czech, Austrii, Słowacji, Bułgarii i państw bałkańskich.

Serbowie obecnie pracują nad zmianą systemu szkolnictwa wojsko-

wego. Polskim systemem kształcenia wojskowego zainteresował się bardzo minister obrony Serbii Nebojša Rodić, który podczas wizyty w Polsce odwiedził 27 listopada 2013 roku AON. Po powrocie przedstawił polski system, uwzględniający kształcenie



Serbowie przedstawiają swojemu szkolnictwu wojskowemu Akademię Obrony Narodowej jako wzór do naśladowania

w wojskowej uczelni także cywilnych studentów, jako wzór do naśladowania. Nic więc dziwnego, że wizyta w belgradzkim uniwersytecie była także okazją do rozmowy gen. Packa z ministrem Rodiciem, który podziękował ministrowi obrony Polski oraz AON za dotychczasowe zaangażowa-

nie w zacieśnianie kontaktów polsko-serbskich w sferze obronnej oraz zachęcał do dalszej współpracy.

Gen. Pacek wygłosił wykład o polskim systemie szkolenia i kształcenia kadr wojskowych dla oficerów-słuchaczy Uniwersytetu. Spotkanie w Belgradzie było także okazją do zapoznania

się z warunkami kształcenia serbskich studentów wojskowych. Szczególne zainteresowanie rektora wzbudziło tamtejsze Centrum ADL, które już dziś współpracuje z AON oraz Centrum Nauczania Języków Obcych.

W najbliższych miesiącach planowana jest robocza wizyta oficerów serbskich, którzy przygotowują konkretne dokumenty, programy i koncepcje niezbędne do przeprowadzenia zmian w szkolnictwie wojskowym Serbii i samym Uniwersytecie w Belgradzie. W pracach tych udział im pomocy eksperci z AON.

W trakcie wizyty w Belgradzie rektorowi towarzyszył attache obrony, wojskowy, lotniczy i morski płk Jerzy Szczepańczyk – biegle mówiący po serbsku oraz cieszący się dużym autorytetem wśród kierownictwa resortu obrony Serbii i w samym Uniwersytecie Obrony. Ustalono, że płk Szczepańczyk będzie głównym koordynatorem współpracy pomiędzy dwiema uczelniami.



Podczas swojej wizyty w Belgradzie gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek brał udział w ceremonii obchodów 3 rocznicy powstania Uniwersytetu Obrony Serbii

Jednym z punktów odprawy tygodniowej 21 stycznia było przedstawienie przez kanclerza AON sprawozdania dotyczącego działań Pionu Kanclerza w roku 2013, którego główną tezą była informacja o zakończeniu w Akademii Obrony Narodowej programu naprawczego.

Program naprawczy mamy za sobą!

Rektor-komendant gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek zaakceptował sprawozdanie, a także w obecności kadry kierowniczej Akademii podziękował dr. Tomaszowi Baszczyńskiemu za zakończony sukcesem dotychczasowy wysiłek: – *Informacja o tym, że nasza uczelnia w 2013 roku osiągnęła dodatni wynik finansowy, jest wspaniałą wiadomością – w ten sposób AON może skupić się na priorytecie swojej działalności, jakim jest podnoszenie jakości nauczania. Bardzo dziękuję za ogrom pracy włożonej przez Pana i Pańskich podwładnych. Jestem pod wrażeniem profesjonalizmu i zaangażowania w wykonaniu całego Pionu Kanclerza. Życzę satysfakcji, zadowolenia i wielu sukcesów w wykonywaniu przyszłych zadań* – powiedział rektor.

Rektor prosił o przekazanie słów podziękowania wszystkim pracownikom Akademii Obrony Narodowej, którzy z ogromną determinacją i na wysokim poziomie realizowali zadania w 2013 roku, wielokrotnie



Podziękowania od rektora gen. dyw. dr hab. Bogusława Packa dla kanclerza dr. Tomasza Baszczyńskiego za zakończenie programu naprawczego w AON

w wymiarze dodatkowym. To zbiorcze zaangażowanie i wielki trud całej uczelni pozwoliło zakończyć program naprawczy i z dobrym wynikiem fi-

nansowym rozpocząć nowy rok kalendarzowy.

Jak wykorzystujemy fundusze europejskie?

Dzięki funduszom unijnym poprawi się jakość studiowania i pracy w Akademii. Do użytku weszły już elektroniczne karty studenta (ELS) i elektroniczne karty doktoranckie (ELD) ułatwiające studentom i pracownikom dostęp np. do biblioteki.

Karty do personalizacji z pewnością ułatwią życie studentom i pracownikom naszej uczelni, bo w zależności od potrzeb będzie można zwiększać ich zastosowanie. Na przełomie maja i czerwca tego roku, po wdrożeniu wspólnej bazy danych studentów

i pracowników AON – elektroniczne karty do personalizacji posłużą także jako karty pracownicze, karty wstępu do stołówki, przepustki. W przyszłości także będą mogły pełnić rolę biletu komunikacji miejskiej.

Ponadto na uczelni uruchomiony zostanie system obiegu dokumentów oraz system zarządzania środowiskiem informatycznym np. elementami sieci, komputerami PC, serwerami, aplikacjami, bazami danych. W ramach projektu, w wybranych budynkach, uruchomiony zostanie również system monitoringu i alarmowy.

Sprawniejszą obsługę naszych studentów zapewniły zakupione w ramach Projektu dodatkowe moduły do systemu Uczelni XP: sylabusy, wirtualny dziennik i stypendia. Także uruchomiony w ostatnich dniach elektroniczny system obiegu dokumentów ARCUS znacznie ułatwi i usprawni codzienną pracę.

Znamy już dostawcę systemu kontroli dostępu z monitoringiem TV, a przetarg na dostawę systemu kontroli środowiska informatycznego z inwentaryzacją rozstrzygnie się w najbliższych dniach.

Przypomnijmy: 18 grudnia 2012 roku w siedzibie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Mazowieckiego w Warszawie, wicemarszałkowie Leszek Ruszczyk i Krzysztof Grzegorz Strzałkowski, a ze strony Akademii Obrony Narodowej zastępca kanclerza ppłk Zbigniew Baczkowski, podpisali w obecności marszałka Adama Struzika Umowę Nr RPMA.02.01.00-14-053/11-00 o dofinansowanie Projektu pod tytułem „Wdrożenie innowa-

cyjnych systemów informatycznych Akademii Obrony Narodowej w Warszawie jako element budowy społeczeństwa informacyjnego Mazowsza”, współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Priorytetu II „Przyspieszenie e-rozwoju Mazowsza”, Działania 2.1. „Przeciwdziałanie wykluczeniu informacyjnemu” Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego 2007–2012 (RPO WM).

Całkowita wartość projektu to 1 523 251,82 zł. Kwota dofinansowania wyniosła 1 294 764,04 zł.

oprac. Pion Kanclerza

Generalne i drobniejsze remonty to obecnie znak firmowy Akademii.

Jednym z widoczniejszych z daleka symboli tych zmian jest nowy dach Biblioteki.

Klub, wiele sal w budynkach 101, 22 i 25 – tam praca wciąż wre. W kolejce czekają następne inwestycje. Ważne, że pracom budowlanym towarzyszy unowocześnienie bazy dydaktycznej i wyposażenie jej w najnowocześniejszy sprzęt. W bieżącym numerze, pokażemy, co się udało oddać do użytku w ostatnich trzech miesiącach. Nie jest tego mało.

Sale 218 i 318

Uroczystego przecięcia wstęgi dokonali 9 grudnia wspólnie: prezes firmy AV.NET Sieci Audiovizualne Jerzy Gil, rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek, dziekan Wydziału

Infrastrukturalna rewolucja



Otwarcia sali 318 dokonuje dziekan Wydziału Zarządzania i Dowodzenia płk prof. dr hab. inż. Jarosław Wołeszo



Zarządzania i Dowodzenia płk prof. dr hab. inż. Jarosław Wołęszo, przedstawicielka studentów cywilnych i przedstawiciel studentów wojskowych. – *Byliśmy szczęśliwi opracowując ten projekt dla państwa – powiedział prezes Gil. – Jesteśmy gotowi, by szkolić wykładowców z obsługi sprzętu, tak aby w pełni wykorzystywać jego możliwości – zapewnił.*

Studentów i wykładowców czeka teraz audiowizualna uczta. Do dyspozycji użytkowników obu sal został oddany system wizualizacji z dwoma projektorami i systemem nagłośnienia. Do tego w tylnej części sali

znajdują się podwieszone monitory rezerwowe. W pulpit katedry wmontowane są monitory podnoszone, pracujące w jednej z trzech wybranych pozycji. Wszystkim – łącznie z rolekami i oświetleniem – steruje się za pomocą paneli dotykowych.

Sale oferują także możliwość przeprowadzenia videokonferencji z trzema lokalizacjami zdalnymi jednocześnie. Wsparcie stanowią też dwie kamery: jedna zamontowana pomiędzy tablicami, a druga po prawej stronie sali. Dodatkowo, obie aule wyposażone zostały w emiterzy podczerwieni, służące jako część systemu tłumaczeń

symultanicznych. Uzupełnieniem zestawu są czterokanałowe terminale. W sali 218 znajduje się ponadto kabina tłumaczeń z pulpitemi, monitorami poglądowymi i sterownikiem kamer.

Remont sal trwał od 14 sierpnia. Pod koniec listopada zgłoszono zakończenie prac, by po dopełnieniu formalności oddać sale do użytkowania. – *To ważne zadanie dla naszych studentów. Niech motywują nas do rozwijania się. Teraz nie ma już wymówek. Musimy odpowiadać na wyzwania nowoczesności – podkreślił gen. Pacek.*

Basen i siłownia

Wprawdzie basen ruszył tuż po Nowym Roku, to 7 stycznia nastąpiło jego oficjalne otwarcie. Wstęgę przecięli wspólnie: rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek, kanclerz AON dr Tomasz Baszczyński oraz kierownik Studium Wychowania Fizycznego ppłk Adam Matyja.

Obiekt przez kilka miesięcy był wyłączony z eksploatacji. W tym czasie przechodził remont, któremu towarzyszyły prace konserwatorskie. Teraz pływalnia jest gotowa do dalszej pracy.

Równoległe z basen remontowana była siłownia. Poddana konserwacji i odmalowana, także jest ponow-



Basen po remoncie do oficjalnego użytku oddaje rektor-komendant gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek.

nie otwarta dla ćwiczących. Basen i siłownia dostępne są zarówno dla

studentów, kadry i pracowników, jak i gości z zewnątrz.

Laboratorium ADL

Uroczystego przecięcia wstęgi 15 stycznia dokonali wspólnie: szef Zarządu Szkolenia P-7 SG WP gen. bryg. Franciszek Kochanowski, zastępca dowódcy operacyjnego Rodzajów Sił Zbrojnych gen. bryg. Grzegorz Duda, szef Inspektoratu Wsparcia Sił Zbrojnych gen. Edward Gruszka, dy-

rektor Departamentu Kontroli MON gen. Zbigniew Głowienka, dyrektor Departamentu Kadr MON Andrzej Wasilewski, rektor-komendant AON gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek oraz pełnomocnik rektora ds. innowacji dr hab. Piotr Gawliczek. – *To, co państwo tu widzicie, jest wynikiem wielu lat pracy, determinacji i wysiłku*

pracowników Wydziału Kształcenia na Odległość. Możemy być dumni, bo dzięki temu powstała niezwykle wartościowa komórka Akademii Obrony Narodowej – powiedział rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek, inicjując działanie laboratorium ADL. – ADL czyli Advanced Distributed

Learning to nie tylko nauczanie na odległość. To także edukacja mobilna, gry edukacyjne, wirtualne klasy, nauczanie społecznościowe, wirtualne światy czy symulacje – zebranych gościom tajniki laboratorium ADL przybliżył dr hab. Piotr Gawliczek. Podkreślił także, jak szeroka jest współpraca Akademii w tym zakresie z innymi podmiotami. Liczne instytucje na całym świecie bowiem współpracują ze sobą po to, by finalny produkt odpowiadał najwyższemu standardom.

Następnie głos zabrał szef Wydziału Kształcenia na Odległość ppłk Dariusz Poczekalewicz. Przedstawił zebranych, jak wygląda codzienna praca w systemie ADL oraz w jaki sposób platforma szkoleniowa ILIAS jest wykorzystywana w realizacji kursów w Pionie Doskonalenia Kadr Wojskowych. Dodatkowo zapoznał ich z wykorzystaniem ogromnej amerykańskiej dotacji, którą otrzymało laboratorium w AON w ramach programu Foreign Military Financing.

Tuż przed oficjalnym otwarciem Wydział Kształcenia na Odległość odwiedził szef Sztabu Generalnego gen. Mieczysław Gocuł. Z zainteresowaniem wysłuchał informacji o zakresie działania ADL i specyfice kursów realizowanych w AON. – *Z kształceniem na odległość zapoznałem się podczas pobytu w Kanadzie. Wiem, jak ten system działa od strony technicznej. Wiem,*



Wstęgę przecina szef Zarządu Szkolenia P-7 SGWP gen. bryg. Franciszek Kochanowski

co można z nim zrobić. Chcę dowiedzieć się, jak mogą go używać nasze Siły Zbrojne – powiedział gen. Gocuł. – To od decyzji w MON zależy, czy ADL będzie służyć tylko nam, pojedynczej uczelni, czy na wzór naszego Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych stanie się narzędziem w rękach całych Sił Zbrojnych – podkreślił z kolei gen. Pacek.

Gen. Gocuł podziękował także przedstawicielom ambasady USA: szefowi Biura Współpracy Obron-

nej płk. Warrenowi Barlowowi, mjr. Claudiusowi Robinsonowi i dr. Ryszardowi Olesińskiemu, którzy pomogli w tworzeniu laboratorium w AON – zarówno od strony finansowej, jak i praktycznej, służąc swoją wiedzą i wsparciem technicznym. – Jesteśmy gotowi na wyzwania. Otwarcie na współpracę, nieszablone myślenie, nowoczesne metody edukacji – podsumował gen. Pacek. I dodał: – Używajcie nas! Korzystajcie z naszego laboratorium.

Laboratorium OPBMR

Obecny rok jest dla Centrum Szkolenia Obrony Przed Bronią Masowego Rażenia w SZRP (CSOPBMR) szczególnie ważny. Zbliża się 10-lecie jego funkcjonowania. W tym czasie Centrum przeszkoliło ponad tysiąc osób, zarówno kadr wojskowych jak i cywilnych. Na kilka miesięcy przed obchodami jubileuszu CSOPBMR było gospodarzem

szczególnej uroczystości. 11 lutego miało miejsce otwarcie ultranowoczesnego Laboratorium OPBMR, składającego się z pracowni technik prognostycznych w zakresie oceny sytuacji skażeń oraz trenażera Ośrodka Analitycznego Krajowego Systemu Wykrywania Skażeń i Alarmowania (KSWSiA).

To efekt prac związanych z rozwijaniem bazy szkoleniowej i wdrażaniem

nowych technologii do procesu szkolenia. W 2011 roku CSOPBMR wystąpiło we współpracy z ówczesnym Szefostwem OPBMR (SOPBMR) z wnioskiem o umieszczenie trenażera Ośrodka Analitycznego KSWSiA w programie operacyjnym „Symulatory i trenażery”. Ostatecznie zadanie to zostało ujęte w „Planie Modernizacji Technicznej SZRP na lata 2012–2013”.

W uroczystości uczestniczyli wysokiej rangi przedstawiciele SZRP. Uroczystego przecięcia wstęgi dokonał dowódca generalny Rodzajów Sił Zbrojnych gen. broni pil. Lech Majewski, który podkreślił, że Laboratorium OPBMR wpisuje się w proces modernizacji armii, czyli jeden z ważnych elementów reformy systemu dowodzenia. Jednocześnie zauważył, że AON aktywnie poszukuje nowych wyzwań ukierunkowanych na przygotowanie żołnierzy do realizacji zadań w nowych strukturach. Zaproszeni goście wzięli udział w krótkiej prelekcji poświęconej obszarowi zadaniowemu OPBMR oraz roli CSOPBMR we wzmacnianiu potencjału osobowego przez ostatnie 10 lat prowadzonej przez szefa Zarządu OPBMR w Inspektoracie Rodzajów Sił Zbrojnych – płk. dr. Sławomira Kleszcza oraz szefa Centrum płk. dr. Leszka Słomkę.

W dalszej części uroczystości zaprezentowano zaawansowane rozwiązania technologiczne zastosowane przy projektowaniu i tworzeniu laboratorium kładąc jednocześnie nacisk na zakres ich wykorzystania na potrzeby szkolenia indywidualnego i zespołowego. Jednocześnie z odbywającą się prelekcją goście mieli możliwość obserwowania, na monitorze wielkoformatowym, równocześnie prowadzonych w Laboratorium OPBMR, zajęć programowych.



W obecności dowódcy generalnego gen. broni pil. Lecha Majewskiego i rektora-komendanta AON gen. dyw. dr. hab. Bogusława Packa uroczystego otwarcia laboratorium OPBMR dokonuje szef Pionu Doskonalenia Kadr Wojskowych gen. bryg. rez. Zbigniew Cieślik

Po zakończeniu prezentacji, goście udali się do modułu szkoleniowego. Przy 15 stanowiskach prowadzone były zajęcia z uczestnikami kursu doskonalącego dla kadr i pracowników Wojskowej Służby Zdrowia. Goście zadawali szkolonym szereg pytań o przydatność treści szkolenia, użyteczność wyposażenia oraz możliwość wykorzystania zdobytej wiedzy i umiejętności w życiu zawodowym.

Płk Słomka został wyróżniony przez gen. Majewskiego medalem za zasługi dla NATO podsumowującym wieloletnie zaangażowanie szefa CSOPBMR w implementację nатовskich programów z zakresu OPBMR.

Uroczystość zakończyła się pokazem sprzętu Mobilnego Laboratorium OPBMR przygotowanym przez Centralny Ośrodek Analizy Skazań.

Aula im. generała Charles'a de Gaulle'a

– *Ta aula to symbol zmian na uczelni* – powiedział 25 lutego rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej gen. dyw. dr. hab. Bogusław Pacek, symbolicznie otwierając ją i przekazując

do użytku studentom i wykładowcom. Uroczystego przecięcia wstęgi gen. Pacek dokonał razem z kanclerzem AON dr. Tomaszem Baszczyńskim, dziekanem Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego płk. dr. hab. inż. Maciejem Marszałkiem oraz przedstawicielką studentów.

Sala wykładowa, mieszcząca 300 słuchaczy, posiada nowoczesne urządzenia techniczne: ekrany, sprzęt multimedialny i nagłośnienie. Symboliczny test auli to literalnie egzamin dla studentów I roku, którzy w chwilę po inauguracji przystąpili do testu poziomującego z języka angielskiego.

Dziekan WBN oraz prodziekan ds. studenckich dr Marlena Karnowska-Werner złożyli gorące podziękowania na ręce rektora. Płk Marszałek zapowiedział także, że budynek 25 czeka remont elewacji. – *Dużo dobrego przed nami* – z radością zwrócił się do studentów i pracowników.

*oprac. Jagoda Gawliczek,
współpraca Wydział Kształcenia
na Odległość*

*W obecności władz uczelni i Wydziału
Bezpieczeństwa Narodowego przecięcia
wstęgi dokonuje studentka WBN*



Kampus akademicki, poligon w Wesolej oraz ulice Rembertowa – wszędzie tam 12 stycznia grała Akademia Obrony Narodowej w Wielkiej Orkiestrze Świątecznej Pomocy.

Militarna Motoorkiestra w Rembertowie

Tegoroczna edycja XXII finału WOŚP przebiegała pod hasłem „Militarnej Moto Orkiestry” i została zorganizowana przy współpracy z Autoklubem Polskim – w ten sposób połączone zostały siły, które idealnie sprawdziły się podczas grudniowego rajdu „Barbórki”, którego trasa przebiegała m.in. przez teren Akademii.

Wielkie granie rozpoczęliśmy z samego rana. W ramach Militarnej Moto Orkiestry Świątecznej Pomocy w Studium Wychowania Fizycznego i Sportu odbyły się zajęcia sportowe przeznaczone dla studentów AON

oraz klas mundurowych współpracujących z naszą uczelnią. Największą popularnością cieszyło się stanowisko strzelnicy ASG prowadzone przez grupę studentów Akademii – pasjonatów tej dyscypliny. Dodatkowo rozegrany został mecz siatkówki pomiędzy wykładowcami wychowania – fizycznego a studentami. Pokazowy trening zaprezentowała sekcja judo UKS AON kierowana przez trenera Cezarego Majewskiego.

Z nowo otwartego basenu akademickiego mogli skorzystać wszyscy chętni za symboliczny wkład do pusz-

ki wolontariuszy. Wyjątkową atrakcją dla entuzjastów sportu było spotkanie i możliwość treningu z mistrzem Polski w kulturystyce Januszem Sernickim. Dla najmłodszych uczestników zabawy przygotowana została gra w darty i tenis stołowy.

O godzinie 11.00 Orkiestra wyjechała na ulice Rembertowa. Była to parada samochodów rajdowych, które dodatkowo przez cały czas można było podziwiać na placu apelowym.

Możliwość przejażdżki u boku kierowcy rajdowego była też przedmiotem wielu licytacji. O tym, że





Prorektor ds. wojskowych i współpracy zagranicznej płk prof. dr hab. Dariusz Kozerański oraz studenci AON w studiu TVP.

była to jedna z ciekawszych atrakcji, świadczy fakt, że za jeden z przejazdów przekazano na rzecz fundacji Jurka Owsiaka kwotę aż 500 złotych.

Obok samochodów rajdowych na placu apelowym rządziły też zabytkowe cuda na czterech kółkach. Można było usiąść za kierownicą, zajrzeć pod maskę wielu zabytków z połowy ubiegłego wieku i wcześniejszych. Automobilklub Polski zorganizował także pokaz ratownictwa drogowego z udziałem jednostki Państwowej Straży Pożarnej oraz pokaz akrobacji Monster Trucka połączony z taranowaniem samochodów. Poza tym można było również przejechać się samochodami terenowymi po poligonie w sąsiedniej Wesołej.

Temperatura na plusie sprzyjała zabawie plenerowej. Nic więc dziwnego, że jedną z głównych atrakcji było również zwiedzanie Parku Militarynego Rembertów z przewodnikiem. Była możliwość wejścia do Mi-2 czy czołgu T-55 oraz BWP i zrobienia pamiątkowej fotografii. O podniebienie zadbała kuchnia polowa. W roli głównej, obok grochówki wojskowej,

wystąpił dzik pieczony w chlebie. Po zmierzchu paliło się również ognisko, przy którym można było upiec kiełbaski.

Komu jednak dokuczało zimno, mógł się schronić w Klubie AON, gdzie również oferowano wiele atrakcji, głównie dla najmłodszych. W sali widowiskowo-konferencyjnej im. gene-

rała Gągora wystąpiły dziecięce i młodzieżowe grupy taneczne oraz wokalistki z okolicznych domów kultury.

Atrakcjom muzycznym towarzyszył wykład płk. dr hab. Jeremiasza Ślipca poświęcony historii Rembertowa.

Cały czas, rzecz jasna, można było spotkać kwestujących, którzy wywodzili się ze środowiska studenckiego AON. Oprócz datków do puszek pieniądze zbierano również za pośrednictwem aukcji. Licytację prowadzili m.in. gospodarze Rembertowa – burmistrz dzielnicy Kacper Pietrusiński oraz prorektor płk prof. dr hab. Dariusz Kozerański – a także gwiazdy ekranu, m.in. znana z serialu „M jak Miłość” aktorka Małgorzata Pieńkowska.

Zasadnicza, koncertowa część akademickiej Orkiestry rozpoczęła się po godzinie 16.00. Wtedy to na scenie ustawionej na placu apelowym pojawili się artyści z V8, raper Diox i Janusz Małeńczuk z zespołem. Gwiazdą wieczoru była grupa Boys.

Punktem kulminacyjnym całego dnia było tradycyjne światelko do nieba o godz. 20.00, które poprze-



Jedna z atrakcji rembertowskiej Motoorkiestry – pokaz taranowania samochodów

dziły wystąpienia organizatorów: prorektora Kozerańskiego, burmistrza Pietrusińskiego. Tuż przed północą delegacja studentów i władz AON na czele z prof. płk. Dariuszem Kozerańskim mogła pochwalić się kwestą na oczach wielomilionowej widowni. Jurk Owsiak za pośrednictwem AON

złożył podziękowania dla całego wojska za wsparcie udzielane Orkiestrze.

W Wielkiej Orkiestrze na terenie AON bawili się w szczytnym celu studenci i pracownicy Akademii Obrony Narodowej, a także rzesze mieszkańców Rembertowa, którzy na Chrusciela dotarli całymi rodzinami.

Wielka Orkiestra Świątecznej Pomocy zagrała już po raz 22. W tym roku fundacja Jurka Owsiaka zbierała pieniądze na sprzęt medyczny dla najmłodszych i najstarszych Polaków.

Najlepsi z najlepszych

– Jestem pewien, że mam przed sobą liderów. Z pewnością osiągniecie wiele. Nie każdy z was musi zostać ministrem czy generałem, ale na pewno będziecie fantastyczni w tym, czym zdecydujecie się zajmować – powiedział rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek do studentów AON, którzy otrzymali stypendia ministerialne.

W czasie spotkania 24 stycznia gen. Pacek wręczył studentom pamiątkowe dyplomy. Swoim podopiecznym gratulował także dziekan Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego płk dr hab. inż. Maciej Marszałek. Cała szóstka studiuje w WBN i aktywnie udzielała się w Kole Naukowym Studentów Bezpieczeństwa.

Przypomnijmy, że minister nauki i szkolnictwa wyższego prof. dr hab. Lena Kolarska-Bobińska podjęła decyzję o przyznaniu na rok akademicki 2013/2014 stypendiów za wybitne osiągnięcia sześciorgu studentom Akademii Obrony Narodowej. Szczególnie prestiżowymi stypendiami za osiągnięcia w nauce wyróżnieni zostali:

Marcin Błoński – student II roku studiów 2 stopnia, kierunek: bezpieczeństwo narodowe, autor publikacji i uczestnik konferencji związanych z obronnością, w tym z edukacją obronną młodzieży, bezpieczeństwem energetycznym, konfliktami międzynarodowymi oraz problemami współczesnej geopolityki.

Wioleta Chwedoruk i Piotr Leszczyński – studenci II roku studiów 2 stopnia, kierunek: bezpieczeństwo narodowe, autorzy publikacji i uczestnicy konferencji związanych z szerokim spektrum zagadnień od energetyki jądrowej i bezpieczeństwa energetycznego przez edukację dzien-

nikarzy, problemy patriotyzmu, bezpieczeństwo kulturowe i terroryzm.

Piotr Kłos – student II roku studiów 2 stopnia, kierunek: bezpieczeństwo narodowe, autor publikacji i uczestnik konferencji związanych z międzykulturowym aspektem sto-



Dziekan Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego płk dr hab. inż. Maciej Marszałek oraz rektor-komendant gratulują stypendystom MNiSW

sunków międzynarodowych, Unią Europejską (w tym z działalnością agencji Frontex). Jest także współautorem podręcznika poświęconego terroryzmowi.

Robert Kobryński – student I roku studiów 2 stopnia, kierunek:

bezpieczeństwo narodowe, autor publikacji i uczestnik konferencji związanych z obszarem prawa międzynarodowego i europejskiego w tym aspektami prawnymi bezpieczeństwa oraz problemami współczesnej geopolityki.

Ponadto, za osiągnięcia sportowe stypendium otrzymała:

Natalia Sadowska – studentka I roku studiów 2 stopnia, kierunek: bezpieczeństwo wewnętrzne, srebrna i brązowa medalistka międzynarodowych zawodów szachowych.



Rembridge

GAZETA INTERNETOWA STUDENTÓW AON

Liczne burze mózgów, ciężka praca, ale i ogromna przyjemność – tak wyglądały przygotowania do otwarcia gazety internetowej studentów AON. Wreszcie, po miesiącach oczekiwania, „Rembridge” ruszył pełną parą.

Studenci sięgają po czwartą władzę

Aby celebrować inaugurację, 26 lutego z kolegium redakcyjnym spotkał się rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek, któremu towarzyszyli przedstawiciele władz uczelni i wydziałów. Gratulacjom i słowom zachęty do dalszej pracy nie było końca.

„Rembridge” to platforma łącząca funkcje nowoczesnej gazety studenckiej oraz funkcje dawnego portalu studenciaon.pl. Znajdą się tam więc informacje praktyczne, dane samorządu, kół naukowych i organizacji studenckich, wzory podań i ogłoszenia Biura Karier. Nową jakość tworzą jednak panele wypełniane przez aktualności i publicystykę. To tutaj znajdą się informacje o wszystkich wydarzeniach, związanych z codzienną studencką rzeczywistością, recenzje i zapowiedzi wydarzeń kulturalnych. Tutaj też jest miejsce na ujście dla studenckich pasji i zainteresowań.

– *Studia to czas, który warto spędzać kreatywnie, nie tylko na nauce –*

zachęcał redaktor naczelny Marcin Rzymski. – Korzystajcie z Rembridge, by chwalić się swoimi zainteresowaniami i pokazywać swoje pasje. To ten moment w życiu, gdy wiele rzeczy można robić z przymrużeniem oka – dodał. – Chcemy móc chwalić się znajomym, że mamy coś swojego. Stronę pełnego

ciekawostek i przydatnych informacji – wtórowała współtwórczyni gazety ze strony środowiska studentów i zarazem członek redakcji Agnieszka Siemieniuk.

Zapraszamy zatem na rembridge.pl



Członkowie organizacji studenckich i kół naukowych AON na spotkaniu z rektorem zapewniali, że chętnie włączą się do działań „Rembridge”

3.12.2013 – W Dowództwie Garnizonu Warszawa odbyło się uroczyste podsumowanie Mistrzostw Garnizonu w sportach powszechnych za 2013 rok. Sportowcy Akademii Obrony Narodowej zajęli w tych zawodach 2 miejsce. W Mistrzostwach startowały 22 reprezentacje jednostek i instytucji wojskowych.

5.12.2013 – Na terenie Studium Wychowania Fizycznego Akademii Obrony Narodowej odbyła się Bitwa Mikołajkowa – impreza, która wpisała się już w tradycję uczelni. Jak co roku, do walki o Puchar Rektora – Komendanta stanęli studenci Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego oraz Wydziału Zarządzania i Dowodzenia. O godz. 10.00 nastąpiło oficjalne rozpoczęcie imprezy przez przedstawicieli Uczelnianej Rady Samorządu Studentów AON, w którym udział wziął rektor – komendant gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek. We wszystkich konkurencjach, tj. siatkówce, koszykówce, futsalu, strzelniczy, bulach, sudoku, przeciąganiu liny, torze przeszkód i „strzel i dmuchnij” wzięło udział 120 studentów Akademii. Składy drużyn w konkurencjach zespołowych zostały wystawione przez trenerów AZS AON. Po kilkugodzinnej walce pełnej rywalizacji okazało się, iż Wydział Bezpieczeństwa Narodowego pokonał Wydział Zarządzania i Dowodzenia stosunkiem 5–4.



7.12.2013 – Z Parku Militarnego Rembertów wystartował Rajd Barbórka. Po raz pierwszy w historii wydarzenia kierowcy mierzyli się z meandrami trasy na terenie Akademii Obrony Narodowej. Poranna część rywalizacji obejmowała odcinki w Rembertowie, w okolicach Cytadeli i na Bemowie. Z powodu fatalnej pogody organizatorzy odwołali piątkowe kwalifikacje, więc do rajdu przystąpili wszyscy na podstawie zgłoszeń – wśród nich także zapalony rajdowiec burmistrz Rembertowa Kacper Pietrusiński. Pierwszy OS, który ruszył po godzinie 8.00 wygrała załoga Nivette/Natkaniec w Citroenie Xsara WRC. Po godz.

11.00 kierowcy wrócili do naszej dzielnicy, by na tej samej trasie ponownie przejechać 2,15 km, krążąc między efektownymi eksponatami Parku Militarnego. Ten przejazd wygrała załoga Steinhof/Hundla w Fordzie Fiesta R5. Podczas obu przejazdów rembertowskich, mimo niesprzyjającej pogody, dopisywała publiczność złożona z mieszkańców Rembertowa i studentów AON.



Studenci mieli też swój znaczący wkład w bezpieczny przebieg obu OS-ów – wspierali organizatorów i służby w zabezpieczeniu trasy. Akademia wsparła też uczestników i kibiców stoiskiem z napojami i ciepłym posiłkiem. Rajdowi na terenie AON towarzyszyły również dodatkowe atrakcje – można było m.in. podziwiać zabytkowe samochody (w ofercie wystawców przygotowano też możliwość krótkiej przejażdżki i pamiątkowego zdjęcia). Zwolennicy nowszych aut mogli z kolei negocjować ceny i kupić wymarzone cztery kółka bezpośrednio u dealerów marek. Tradycyjnie już można było podziwiać eksponaty Parku Militarnego. Rajd jak co roku zakończył się w godzinach wieczornych na ulicy Karowej, tzw. Kryterium Asów, które wygrali, podobnie jak klasyfikację generalną, Kajetan Kajetanowicz i Jarosław Baran, ścigający się na Subaru Impreza. Co ciekawe, było to dla czterokrotnych mistrzów Polski i muirowanych kandydatów do zajęcia pierwszego miejsca, pierwsze, historyczne zwycięstwo w Rajdzie Barbórka. Zakończenie i podsumowanie rajdu odbyło się późnym wieczorem w warszawskim klubie „Capitol”. Puchary ufundowane przez rektora-komendanta AON i burmistrza Rembertowa – dla kierowcy i pilota najlepszego teamu na odcinku rembertowskim – wręczyli prorektor ds. wojskowych i współpracy zagranicznej płk prof. dr hab. Dariusz Kozerański oraz burmistrz Rembertowa Kacper Pietrusiński. Rajd Barbórka to uroczysty finał sezonu rajdowego w Polsce, zorganizowany przez Automobilklub Polski. Najlepsi kierowcy tradycyjnie spotykają się



w Warszawie w pierwszą sobotę grudnia. W tegorocznej, 51 edycji, wystąpiło 96 załóg. Jest to jednak wydarzenie nie tylko sportowe. Co roku rajdowców dopingują tysiące kibiców. Od pokoleń przychodzą całymi rodzinami. W tłumie pojawiają się też politycy, artyści czy przedstawiciele mediów. To także szansa dla wielu miejsc w Warszawie. Malowniczy i gościny Rembertów oraz mieszcząca się na jego terenie Akademia Obrony Narodowej, mogły do siebie przekonać tak warszawiaków jak przyjezdnych, stając się w ten sposób wizytówką stolicy.

12.12.2013 – W pierwszym i drugim etapie biegów na orientację „Warszawa Nocą”, inaugurującym zimowy cykl biegu po terenie Parku Szczyliwickiego wzięło udział prawie 200 osób – wśród nich przedstawiciel AON. Trasy rozplanowano na terenie góry narciarskiej i przyległego osiedla. W drugim etapie zawodów, które po raz pierwszy odbyły się na terenie prawobrzeżnej Warszawy na linii startu stanęło ponad 180 osób. W najliczniejszej kategorii Zuchwałych, gdzie wystartowało równo 90 osób, po zaciętej walce na finiszu zwyciężył zawodnik KS Spójnia Warszawa, w kategorii profesjonalistów, na prawie osmiokilometrowej trasie wygrał przedstawiciel OK! Sport Warszawa, a wśród początkujących najlepszy był uczestnik z LUKKS Bałtów. Przedstawiciel AON – mjr Jacek Jarzyńska (PDKW) zajął 10 miejsce.

12.12.2013 – Studium Wychowania Fizycznego i Sportu zorganizowało mikołajkowy mecz piłki siatkowej kadra – studenci, w którym górą okazali się studenci 3:1 (25:23, 23:25, 25:23, 25:18). Jak wskazują wyniki poszczególnych setów, mecz był bardzo wyrównany i stał na bardzo wysokim poziomie sportowym.

13-15.01.2014 – Organizatorem tegorocznych Mistrzostw Uczelni Wojskowych w piłce siatkowej była Akademia Marynarki Wojennej. Zawody rozgrywane były na pięknych i gościnnych obiektach sportowych AMW i stały na wysokim poziomie sportowym.



Nasza drużyna, pomimo że była najstarsza w turnieju, świetnie się spisała, walcząc do końca o zwycięstwo w każdym meczu i zajęła ostatecznie 5 miejsce w klasyfikacji końcowej turnieju. Zwyciężył gospodarz – Akademia Marynarki Wojennej. Skład reprezentacji AON: płk Marek Sołoducha – kapitan reprezentacji, kmr Witold Kustra, płk Jarosław Jaworski, ppłk Adam Matyja, ppłk Tadeusz Winiarski, ppłk Waldemar Kawka, mjr Piotr Niewęglowski, kmr por. Łukasz Olszowy, mjr Jarosław Pałuba. Trener reprezentacji AON – ppłk Adam Matyja.

28.01.2014 – *Jestem pełen szczerego podziwu dla wszystkich zawodników. Gratuluję państwu zapału i motywacji. Zaprezentowaliście kawał dobrej siatkówki!* – powiedział prorektor ds. dydaktycznych Akademii Obrony Narodowej prof. dr hab. Paweł Cieślak w imieniu rektora-komendanta podsumowując mistrzostwa kadry i pracowników AON w piłce siatkowej. W zawodach, które odbyły się na obiektach Akademickiego Ośrodka Sportu uczestniczyły reprezentacje komórek organizacyjnych AON. Po zaciętej walce wyniki przedstawiły się następująco: 1. Reprezentacja Wydziału Zarządzania i Dowodzenia, 2. Reprezentacja Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych, 3. Reprezentacja Pionu Kanclerza, 4. Reprezentacja pozostałych komórek organizacyjnych.

12.02.2014 – *Dzisiejsze zmagania pokazały ducha zdrowej, sportowej rywalizacji* – tak podsumował mistrzostwa uczelni wojskowych w futsalu rektor-komendant gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek. Zawody odbyły się w hali sportowej Studium Wychowania Fizycznego i Sportu. W mistrzostwach swoje siły i umiejętności zmierzili piłkarze ze wszystkich placówek wojskowego szkolnictwa wyższego. Końcowa klasyfikacja przedstawiała się następująco: 1. Akademia Obrony Narodowej, 2. Wojskowa Akademia Techniczna, 3. Akademia Marynarki Wojennej, 4. Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych, 5. Wyższa Szkoła Oficerska Sił Powietrznych.

18-19.02.2014 – Na obiektach sportowych AON odbyły się mistrzostwa Garnizonu Warszawa w piłce siatkowej. Po 2 dniach zmaganiach sportowych, rozegraniu ponad 20 meczów stojących na wysokim poziomie sportowym, wyłoniono zwycięzców. Zostali nimi siatkarze WAT pokonując po zaciętym meczu reprezentację AON. Nasi siatkarze zostali więc wicemistrzami Garnizonu powtarzając sukces z ubiegłego roku.

oprac. SWF AON



*Przywitanie nowego dyrektora ,
Miroslawa Nawrota, przez pracowników
Wydawnictwa AON. W spotkaniu
uczestniczyli rektor-komendant
gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek
i kanclerz dr Tomasz Baszczyński*



*Pożegnanie uczestników VI edycji
programu Erasmus w AON*



*Ćwiczenie Kłodzko 2014.
Fot. kpt. Janusz Błaszczak*





Wielka Orkiestra Świątecznej Pomocy w AON. Licytacja z udziałem gwiazd



Ćwiczenie Kłodzko 2014. Fot. kpt. Janusz Błaszczak