BIULETYN
Akademii Obrony Narodowej

Kwartalnik nr 1(35) styczeń–marzec 2008 r. Rok VIII ISSN 1642-0128



AON na Międzynarodowych Targach Edukacyjnych

Komitet Naukowy i organizatorzy:

Akademia Obrony Narodowej, Przemysłowy Instytut Telekomunikacji, Akademia Marynarki Wojennej, Centrum Informatyki i Łączności Obrony Narodowej, Centrum Techniki Morskiej, Departament Polityki Zbrojeniowej MON, Instytut Techniczny Wojsk Lotniczych, Wojskowa Akademia Techniczna, mają zaszczyt zaprosić do udziału w XVI konferencji naukowej nt. **Automatyzacja Dowodzenia**, która odbędzie się w dniach **26–28 maja 2008 roku** w Centrum Konferencyjno-Szkoleniowym Przedsiębiorstwa Zarządzania Nieruchomościami w Serocku.
Udział w konferencji będzie dobrą okazją do wymiany informacji i doświadczeń, a tym samym upowszechnienia dorobku instytucji, działających w dziedzinie teorii i praktyki automatyzacji systemów dowodzenia i sterowania uzbrojeniem.
Szczegółowe informacje znajdują się na stronie internetowej Akademii: www.aon.edu.pl.
Zapraszamy do uczestnictwa w konferencji.

The Scientific and Research Council and the Organisers:

National Defence University, Telecommunications Research Institute, Polish Naval Academy, National Defence Information Technology and Communication Centre, Naval Technology Centre, Armament Policy Department of the Ministry of National Defence, Air Force Institute of Technology and Military University of Technology have pleasure in inviting to the XVI scientific conference **Automation of Command and Control**, which is going to take place in Conference and Training Centre in Serock on **26–28 May 2008**.
The participation in the conference will be a great opportunity to exchange information and experience as well as to spread scientific output of the institutions in the field of automation of command and control and armament systems in theory and practice.
Detailed information to be found on the website: www.aon.edu.pl.

Na okładce: przedstawiciele AON na Międzynarodowych Targach Edukacyjnych (w głębi od lewej: Agnieszka Kania – studentka IV roku zarządzania i dowodzenia WWL, mjr Tomasz Cholewiński – kierownik Klubu AON oraz Marta Pietrzak – studentka III roku zarządzania i dowodzenia WWL). Fot. Krzysztof Graczyk.

Sentencje zawarte w „Biuletynie AON" pochodzą w książki Bogdana Szulca: *O wojnie, wojsku i żołnierzach – dla żołnierzy... (myśli – aforyzmy – sentencje)*, Toruń 1995.

Od Redakcji



Drodzy Czytelnicy!

Początek nowego roku kalendarzowego stał się zapowiedzią wielu istotnych zmian. Jak już wiemy, struktura organizacyjna naszej uczelni ulegnie znacznej modyfikacji. O tym jak będzie wyglądała owa przemiana oraz czy przełoży się na redukcje miejsc pracy w AON, dowiecie się z rozmowy z komendantem-rektorem AON gen. bryg. dr. hab. inż. Januszem Kręcikijem, opublikowanej na stronach 2–4 Biuletynu.
W dziale „Wydarzenia" natomiast, znajdziecie informacje na temat zmian kadrowych, jakie zaszły na stanowiskach kierowniczych w naszej uczelni, oraz oficjalnych wizyt gości z zagranicy.
Tragiczne wydarzenie, które miało miejsce pod koniec stycznia pod Mirosławcem, okryło żałobą całą Polskę. Nie sposób wyrazić słowami jak nieocenioną stratę poniosło polskie lotnictwo, a jednocześnie jak wielka to tragedia dla rodzin zmarłych pilotów. *Pożegnaliśmy elitę polskiego lotnictwa...* cóż więcej można powiedzieć? Na zawsze pozostaną w naszej pamięci.
W dziale „Z życia uczelni" zachęcam do zapoznania się z artykułami naszych studentów – członków Koła Naukowego Bezpieczeństwa Narodowego, które znajdziecie na stronach 27–29.
Niewątpliwym sukcesem okazał się udział reprezentantów AON w ubiegłym roku w Mistrzostwach Garnizonu Warszawa w Sportach Powszechnych. W klasyfikacji generalnej Akademia zajęła pierwsze miejsce! Naszym sportowcom należą się szczególne słowa uznania. Wyniki sportowych zmagań opublikowaliśmy na s. 36.
Na zakończenie, polecam artykuł z cyklu „By język był giętki..." płk. w st. spocz. dr. Andrzeja Wajdy. Swoje obserwacje, dotyczące sztuki zwięzłości w języku polskim, Autor zaprezentował jak zwykle z dużą dozą humoru. Mam nadzieję, że i w tym numerze każdy znajdzie coś dla siebie, a zatem życzę przyjemnej lektury.

Ewa Ciunowicz

redaktor naczelna

Interview
On the Road of Transformations – interview with the NDU Commandant-Rector Brig. Gen. Assoc. Prof Janusz Kręcikij . . 2

Events
Scientific promotions 4
Farewell to the NDU Deputy Commandant – Vice-Rector . . . 5
New Commandant – Dean of the Land Forces Faculty 6
Farewell to the elite of the Polish Air Force 7
Scientific conferences 9
Scientific seminars 10
Our guests 11
Foreign trips 13
Senate sessions 13
New employees and appointments 15
Farewell to arms 16
Higher Defence Courses 18
CBRN Defence Training Centre of the Polish Armed Forces . . 18

University's life
NDU at the International Educational Fair 22
Minister of National Defence's Scholarships 23
Meeting with the minister 23
European Security and Defence Policy as a challenge for the NDU 24
Exercises in Hamburg 25
Crisis communication 27
Facts and myths of military training 29
News from the General Staff Academy and the NDU Graduates' Club 30

Culture
NDU Club 31
Van Gogh's Ear – exhibition of sculptures made of matches 34
On stages 35

Sport and recreation
First place for the NDU 36
Football 37
Academic Warsaw and Mazowieckie Voivodship Footsal Cup 37
XXV Chomiczówka Run 38
Warsaw Mountain Run 38
NDU Open Tournament in Badminton 39

Let the language be nimble
Error of rhetoric – Andrzej Wajda 40

News from the world
Problem of Kosovo or problem of Europe? 43

Publications
On the bookshelf 45
In the NDU bookshop 46

Wywiad
Na drodze przemian – rozmowa z komendantem-rektorem AON gen. bryg. dr. hab. inż. Januszem Kręcikijem 2

Wydarzenia
Awanse naukowe 4
Pożegnanie zastępcy komendanta – prorektora AON 5
Nowy komendant-dziekan Wydziału Wojsk Lądowych 6
Pożegnaliśmy elitę polskiego lotnictwa 7
Konferencje naukowe 9
Seminaria naukowe 10
Nasi goście 11
Wyjazdy zagraniczne 13
Z obrad Senatu AON 13
Powitanie nowych pracowników i mianowania 15
Pożegnania z bronią 16
Wyższe Kursy Obronne 18
CSOPBMR w SZ RP – wydarzenia 18

Z życia uczelni
AON na Międzynarodowych Targach Edukacyjnych 22
Stypendia ministra obrony narodowej 23
Spotkanie z ministrem 23
Europejska polityka bezpieczeństwa i obrony wyzwaniem dla AON 24
Ćwiczenia w Hamburgu 25
Komunikacja kryzysowa 27
Fakty i mity przeszkolenia wojskowego 29
Z Klubu Absolwentów ASG WP i AON 30

Kultura
W Klubie AON 31
Ucho van Gogha – czyli wystawa rzeźb z zapałek 34
Na deskach teatru 35

Sport i rekreacja
Pierwsze miejsce dla AON 36
Piłka nożna 37
Akademickie Mistrzostwa Warszawy i Województwa Mazowieckiego w Futsalu 37
XXV Bieg Chomiczówki 38
Warszawskie Biegi Górskie 38
Otwarty turniej AON w badmintonie 39

By język był giętki...
Byk retoryki – Andrzej Wajda 40

Ze świata
Problem Kosowa czy problem Europy? 43

Wydawnictwa
Na półce z książkami 45
W księgarni AON 46

Na drodze przemian

Rozmowa z komendantem-rektorem AON gen. bryg. dr. hab. inż. Januszem Kręcikijem

Panie Generale, uczestniczył Pan w pracach nad programem reformy wyższego szkolnictwa wojskowego. Jaką widzi Pan przyszłość Akademii? Czy zmierzamy w kierunku uczelni wojskowej czy cywilnej?

Akademia Obrony Narodowej, ze względu na swoją misję, związaną głównie z kształceniem wyższych kadr dowódczych Wojska Polskiego i administracji państwowej z zakresu obronności państwa i bezpieczeństwa narodowego, nigdy nie będzie wyłącznie uczelnią cywilną. Corocznie mury naszej uczelni opuszcza aż i jedynie kilkuset oficerów, nadal zatem pozostaniemy otwarci na kształcenie osób cywilnych. Zaznaczam jednak, że wszystkie kierunki studiów, czyli: bezpieczeństwo narodowe, zarządzanie, logistyka i europeistyka w specjalności bezpieczeństwo europejskie, w mniejszym lub większym stopniu, będą ukierunkowane na bezpieczeństwo państwa.

Zainteresowanie Czytelników budzi nowa struktura organizacyjna Akademii. Jak będzie ona wyglądała i czy zmianie ulegnie również nazwa naszej uczelni?

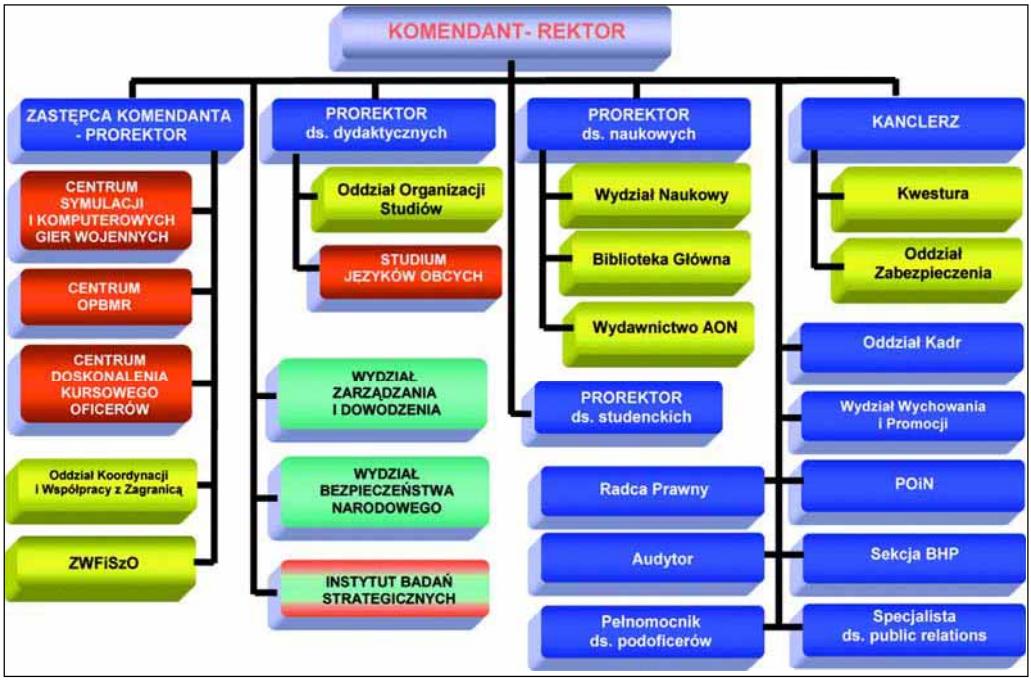
Obecnie naukowo-dydaktyczna część Akademii obejmuje trzy wydziały i instytut. W najbliższym czasie przewiduje się przekształcenie tych podstawowych jednostek organizacyjnych w dwa wydziały: Bezpieczeństwa Narodowego oraz Zarządzania i Dowodzenia, a także utworzenie nowej struktury – Instytutu Badań Strategicznych. Oczywiście, w AON nadal pozostaną: Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych oraz Centrum Obrony Przed Bronią Masowego Rażenia w SZ RP. Dodatkowo pojawi się Centrum Doskonalenia Kursowego, którego pracownicy zajmą się przygotowaniem i prowadzeniem różnego rodzaju kursów, realizowanych do tej pory przez wydziały akademickie, w tym pozyskiwaniem na potrzeby tych kursów wykładowców – specjalistów, np. z różnych instytucji: ministerstw, departamentów, jednostek woj-



Komendant-rektor AON gen. bryg. dr hab. inż. Janusz Kręcikij na Wzgórzach Golan

Biuletyn Akademii Obrony Narodowej
Redaktor naczelna: **Ewa Ciunowicz** tel./fax 022-681-40-32,
e-mail: biuletyn@aon.edu.pl,
zespół redakcyjny: **Agnieszka Adamiak**,
stała współpraca: **Anna Antczak** tel. 022-681-40-00,
tłumaczenia: **Anna Antczak**, **Jolanta Olpińska**,
opracowanie graficzne, skład i łamanie: **Dariusz Łysio**,
fotografie: **Irena Koziarek**, **Zdzisław Rutkowski**,
korekta: **Jolanta Puchalska**,
naświetlanie i druk: Wydział Wydawniczy AON, zam. 298/WW/08,
zamknięcie numeru: 14.03.2008 r., nakład: 620 egz.
Adres redakcji: Akademia Obrony Narodowej
00-910 Warszawa 72, al. gen. A. Chruściela 103, bl. 25.
Wydawca: Akademia Obrony Narodowej.
Wydanie internetowe: www.aon.edu.pl.
Redakcja zastrzega sobie prawo do skrótów, adiustacji oraz zmiany tytułów nadesłanych tekstów. Materiałów niezamówionych nie zwracamy.
Publikowane artykuły wyrażają indywidualne poglądy autorów.

Docelowa struktura Akademii Obrony Narodowej



skowych czy dowództw. W założeniach ma być to coś w rodzaju „polskiego Oberammergau".

Jeśli chodzi o zmianę nazwy Akademii, to jestem przeciwnikiem takiego pomysłu, ze względu na wieloletnią już tradycję naszej uczelni. Zmiana dobrze znanego, rozpoznawalnego logo, moim zdaniem, nie byłaby dobrym posunięciem.

Zazwyczaj restrukturyzacja niesie ze sobą redukcje. Czy przełoży się to na zwolnienia pracowników?

Niestety, sytuacja finansowa uczelni nie przedstawia się optymistycznie, m.in. z tego względu, iż dotacja przyznawana AON promuje (i słusznie) pracowników naukowo-dydaktycznych, których w Akademii jest znacznie mniej w porównaniu z osobami zatrudnionymi na stanowiskach administracyjnych. Nie chciałbym mówić o konkretnych liczbach, nie ma też mowy o masowych zwolnieniach, ale z pewnością będziemy starali się zredukować liczbę pracowników administracji, a w miarę możliwości dokonywać przesunięć na stanowiskach wewnątrz uczelni. Nie zawsze będzie to jednak możliwe, ze względu na rosnące wymagania na rynku pracy.

Jedną z bolączek pracowników Akademii jest brak możliwości awansu. Bywa tak, że pracownik administracji przez dwadzieścia lat pracuje na tym samym stanowisku z tą samą grupą uposażenia. Czy jest jakaś nadzieja na zmianę takiej sytuacji?

Rzeczywiście, rotacja osób zatrudnionych na stanowiskach administracyjnych w ciągu ostatnich dwudziestu lat nie była zbyt duża, m.in. dlatego że wszystkie miejsca pracy były od lat obsadzone, a co za tym idzie – nie było możliwości awansowania. Poza tym rozpiętość stanowisk administracyjnych w AON nie jest duża i nie daje możliwości częstego awansowania. Nie zapominajmy również, iż wielu pracowników odchodziło z uczelni na emeryturę, a ich etaty zostały zlikwidowane. Sytuacja niedawno uległa poprawie, co pozwoliło na awansowanie pewnej liczby osób, które podniosły swoje kwalifikacje zawodowe.

Ostatnie regulacje płac w AON przypadły na 2005 rok. Czy może Pan wytłumaczyć pracownikom zatrudnionym w Akademii, dlaczego nie dostali podwyżki obiecanej przez ministra obrony narodowej, podczas gdy w innych instytucjach wojskowych te płace wzrosły? Czym jest podyktowana ta sytuacja? Czy pracownicy mogą liczyć na przyznanie 10% premii, odciętej w 2004 roku od wynagrodzenia z powodu obniżenia dotacji budżetowej dla uczelni oraz zmniejszenia przychodów z jej działalności?

W bieżącym roku, mimo że nie otrzymaliśmy na ten cel żadnych dodatkowych środków, przewidziane są podwyżki dla pracowników cywilnych w wysokości ok. 10% od podstawy pensji. Niestety, bardzo obciąży to nasz budżet.

O niekorzystnej sytuacji finansowej uczelni w 2008 roku zarówno przedstawiciele związków zawodowych jak i pracownicy AON są informowani na bieżąco, m.in. dlatego, że uczestniczą w posiedzeniach Senatu AON. Mają zatem świadomość, że nie mogą liczyć na powrót 10% premii od wynagrodzenia w tym roku budżetowym. Z obliczeń i planów wynika, że zakończymy go na minusie. Jednakże decyzje o podwyżkach już zapadły i z pewnością pracownicy je otrzymają.

Panie Generale, ranga Akademii jako uczelni wyższej stale rośnie. Redakcja „Zeszytów Naukowych AON" aktywnie włącza się w ten proces...

Owszem. Szczególnie cieszy mnie fakt, że „Zeszyty Naukowe AON", po raz pierwszy w historii uczelni, znalazły się na liście czasopism punktowanych Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego, otrzymując 4 punkty. Po pierwsze wpływa to na ocenę parametryczną uczelni, a po drugie jest to dla nas ogromna satysfakcja.

W Zeszytach można znaleźć wiele cennych artykułów naukowych, a ich poziom będzie z pewnością coraz wyższy. Zwiększy się również spektrum prezentowanych dziedzin, ponieważ w większym zakresie planujemy zapraszać na łamy Zeszytów wybitnych specjalistów również spoza uczelni.

Nasi Czytelnicy narzekają na zbyt długi odstęp czasowy w ukazywaniu się „Biuletynu AON". Uważam, że dobrym pomysłem byłoby przejście na system miesięczny wydania. Czy jest Pan tego samego zdania?

Pomysł zmiany częstotliwości wydania uważam za trafny i zgadzam się, że docelowo „Biuletyn AON" powinien być miesięcznikiem. Korzystnym rozwiązaniem będzie wydawanie numerów mniejszych objętościowo, ale za to z większą częstotliwością. Dzięki temu Biuletyn naprawdę zacznie odzwierciedlać bieżące życie uczelni, co nie jest możliwe w systemie wydania kwartalnego, kiedy to naturalne opóźnienia powodują, że staje się on raczej „kroniką" niż rzeczywistym obrazem dnia codziennego Akademii Obrony Narodowej.

Rozmawiała Ewa Ciunowicz

Awanse Naukowe

Wydział Strategiczno-Obronny
Obrony doktoratów

11.03. – mgr Stefan Bartnikowski (*System szkolenia wojskowego studentów i absolwentów uczelni wyższych w przygotowaniu obronnym państwa*). Promotor: dr hab. Ryszard Stępień.

Wydział Wojsk Lądowych
Kolokwia habilitacyjne

27.02. – płk dr Andrzej Polak (*Związki operacyjne w polskiej sztuce wojennej*).

Red.

Pożegnanie zastępcy komendanta - prorektora AON

28 stycznia br. w Sali Tradycji Akademii odbyło się pożegnanie zastępcy komendanta – prorektora AON gen. bryg. pil. dr. Zenona Smutniaka.

W imieniu własnym oraz wszystkich pracowników Akademii generała Smutniaka pożegnał komendant-rektor AON gen. bryg. dr hab. inż. Janusz Kręcikij. Generał Smutniak czuł się zaszczycony, że jego służba wojskowa zakończyła się właśnie w Akademii Obrony Narodowej. W pożegnaniu uczestniczyła kadra kierownicza i przedstawiciele wszystkich jednostek organizacyjnych uczelni.



Swojego zastępcę, gen. bryg. pil. dr. Zenona Smutniaka żegna komendant-rektor AON gen. bryg. dr hab. inż. Janusz Kręcikij



Uroczystość pożegnalna w Sali Tradycji AON

Następnego dnia gen. bryg. pil. dr Zenon Smutniak wziął udział w pożegnalnym meczu siatkówki, w którym drużyna kadry zwyciężyła z drużyną studentów AON z wynikiem 3:2.

Red.



Zmagania sportowe podczas pożegnalnego meczu siatkówki na hali Akademickiego Ośrodka Sportowego

Nowy komendant-dziekan Wydziału Wojsk Lądowych

3 stycznia br. z rąk komendanta-rektora AON akt mianowania na stanowisko komendanta-dziekana Wydziału Wojsk Lądowych otrzymał płk dr hab. inż. Jarosław Wołejszo.

W uroczystości przekazania obowiązków komendanta-dziekana WWL wzięła udział kierownicza kadra uczelni, kadra naukowo-dydaktyczna oraz pracownicy i studenci wydziału.



Komendant-rektor AON składa gratulacje płk. dr. hab. Jarosławowi Wołejszy – nowo mianowanemu komendantowi-dziekanowi Wydziału Wojsk Lądowych



W uroczystości wzięła udział kadra naukowo-dydaktyczna uczelni

Komendant-rektor AON gen. bryg. dr hab. inż. Janusz Kręcikij podziękował zdającemu obowiązki komendanta-dziekana wydziału płk. dr. hab. Mariuszowi Wiatrowi za 17-letnią służbę w Akademii Obrony Narodowej. Jednocześnie życzył mu wielu sukcesów na stanowisku zastępcy komendanta Wyższej Szkoły Oficerskiej Wojsk Lądowych ds. naukowo-dydaktycznych. Płk Wiatr przekazał płk. Wołejszy insygnia komendanta-dziekana WWL.

Red.



Pożegnanie płk. dr. hab. Mariusza Wiatra

Pożegnaliśmy elitę polskiego lotnictwa

Data 23 stycznia 2008 r. na długo pozostanie w naszej pamięci. Tego dnia, w wyniku katastrofy samolotu CASA C-295M przed pasem lotniska w Mirosławcu, zginęło dwadzieścia osób – szesnastu wysokich rangą oficerów lotnictwa oraz czteroosobowa załoga maszyny. Wśród tragicznie zmarłych znaleźli się absolwenci naszej uczelni: gen. bryg. pil Andrzej Andrzejewski i ppłk pil. Zdzisław Cieślik oraz piloci, którzy ukończyli w AON kursy na kolejne stopnie wojskowe. Byli to: płk pil. Dariusz Maciąg, ppłk pil. Wojciech Maniewski, ppłk Dariusz Pawlak oraz mjr pil. Grzegorz Junga. Pamięć zmarłych Polacy uczcili w trakcie trzydniowej żałoby narodowej, ogłoszonej przez prezydenta RP Lecha Kaczyńskiego.

Śmiercią lotnika zginęli:

gen. bryg. pil. Andrzej Andrzejewski (47 l.) dowódca 1. Brygady Lotnictwa Taktycznego w Świdwinie,

płk pil. Dariusz Maciąg (43 l.) dowódca 21. Bazy Lotniczej w Świdwinie,

płk pil. Jerzy Piłat (44 l.) dowódca 12. Bazy Lotniczej w Mirosławcu,

ppłk pil. Zdzisław Cieślik (41 l.) szef szkolenia 1. Brygady Lotnictwa Taktycznego w Świdwinie,

ppłk Zbigniew Książek (50 l.) zastępca dowódcy 22. Bazy Lotniczej w Malborku,

ppłk pil. Wojciech Maniewski (44 l.) dowódca 40. Eskadry Lotnictwa Taktycznego w Świdwinie,

ppłk Dariusz Pawlak (40 l.) dowódca Dywizjonu, szef sekcji techniki lotniczej 12. Bazy Lotniczej w Mirosławcu,

mjr pil. Piotr Firlinger (37 l.) szef sekcji techniki lotniczej 21. Bazy Lotniczej w Świdwinie,

mjr Jarosław Haładus (43 l.) szef techniki lotniczej z 13. Eskadry Lotnictwa Transportowego (członek załogi samolotu),

mjr pil. Grzegorz Jułga (38 l.) zastępca dowódcy 8. Eskadry Lotnictwa Taktycznego w Mirosławcu,

mjr pil. Robert Maj (44 l.) szef sekcji szkolenia lotniczego 1. Brygady Lotnictwa Taktycznego w Świdwinie,

mjr Krzysztof Smołucha (53 l.) z Oddziału Operacyjnego A-3 Dowództwa Sił Powietrznych,

mjr Mirosław Wilczyński (49 l.) szef sekcji techniki lotniczej 1. Brygady Lotnictwa Taktycznego w Świdwinie,

kpt. pil. Grzegorz Stepaniuk (39 l.) szef techniki lotniczej 40. Eskadry Lotnictwa Taktycznego w Świdwinie,

kpt. Karol Szmigiel (35 l.) dowódca klucza technicznego 8. Eskadry Lotnictwa Taktycznego w Mirosławcu,

kpt. Paweł Zdunek (39 l.) dowódca klucza lotniczego 8. Eskadry Lotnictwa Taktycznego w Mirosławcu,

kpt. pil. Leszek Ziemski (39 l.) inspektor bezpieczeństwa lotów 40. Eskadry Lotnictwa Taktycznego w Świdwinie,

por. pil. Robert Kuźma (36 l.) straszy instruktor z 13. Eskadry Lotnictwa Transportowego (dowódca załogi samolotu),

por. pil. Michał Smyczyński (32 l.) starszy pilot z 13. Eskadry Lotnictwa Transportowego (II pilot samolotu),

sierż. Janusz Adamczyk (38 l.) technik pokładowy z 13. Eskadry Lotnictwa Transportowego (technik pokładowy samolotu).

Uroczystość pogrzebowa odbyła się 18 lutego na płycie lotniska w Świdwinie, gdzie zgromadziły się Rodziny Ofiar katastrofy samolotowej, a wraz z nimi 1,5 tys. ludzi. We mszy świętej, celebrowanej przez biskupa polowego WP gen. dyw. Tadeusza Płoskiego, uczestniczyli: prezydent RP Jarosław Kaczyński, premier RP Donald Tusk, minister obrony narodowej Bogdan Klich, szef SG WP gen. Franciszek Gągor, dowódca Sił Powietrznych gen. broni Andrzej Błasik, kierownicza kadra MON i Sił Zbrojnych RP oraz delegacje samorządowe i jednostek wojskowych.

Prezydent RP podjął decyzję o pośmiertnym awansowaniu lotników. Akty mianowania zostały wręczone Rodzinom Ofiar podczas uroczystości w Świdwinie.

Red.

Wyrazy głębokiego współczucia i żalu
z powodu śmierci Najbliższych dla Rodzin Ofiar
katastrofy lotniczej w Mirosławcu
składają komenda i cała społeczność akademicka

W katastrofie lotniczej pod Mirosławcem zginął tragicznie ppłk Wojciech Maniewski, ojciec Bartka Maniewskiego, chorego na dziecięce porażenie mózgowe. Ppłk Maniewski osierocił także córkę Agnieszkę. Dzieciom została tylko mama, która nie pracuje zawodowo – zajmuje się Bartkiem, wymagającym stałej opieki. Bardzo prosimy o wsparcie niezwykle kosztownego leczenia Bartka, któremu w tak brutalny sposób los odebrał ojca.

Wpłat można dokonywać na rzecz Fundacji „Zdążyć z pomocą”
41124010371111001013219362
lub 50102011560000790200077248
z dopiskiem „pomoc dla Bartka”

Na rzecz Bartka można także przekazać 1% podatku dochodowego przy rozliczeniu rocznym do ww. fundacji. Więcej informacji na stronie Fundacji: www.dzieciom.pl, oraz u szefa Wydziału Wychowawczego AON (tel. 022-681-33-11) lub u rzecznika prasowego, dr Anny Antczak (tel. 022-681-40-00).

rzecznik prasowy komendanta-rektora AON – Anna Antczak
mąż zaufania oficerów AON – ppłk Maciej Marszałek
mąż zaufania podoficerów AON – st. chor. Dariusz Ancerowicz
szef Wydziału Wychowawczego – ppłk Marek Szewczyk

Konferencje naukowe

Konferencja przed szczytem NATO w Bukareszcie

13 marca br. na Zamku Królewskim w Warszawie odbyła się, zorganizowana przez Centrum Stosunków Międzynarodowych przy współpracy z MON, międzynarodowa konferencja nt. *Szczyt w Bukareszcie 2008. Transformacja NATO: perspektywa polska i regionalna.* W konferencji wzięło udział kilkuosobowe grono pracowników naukowo-dydaktycznych AON.

Perspektywa zbliżającego się szczytu NATO w Bukareszcie (2–4 kwietnia 2008 r.) oraz rysujące się nowe uwarunkowania bezpieczeństwa europejskiego były dobrą okazją do zorganizowania eksperckiej dyskusji, dotyczącej istotnych problemów bezpieczeństwa europejskiego. Ewoluowanie międzynarodowego środowiska bezpieczeństwa, związane m.in. z rozszerzeniem strefy NATO, okazuje się ważne dla formowania treści sojuszniczej strategii i wypełniających ją doktryn.

Konferencja przed szczytem NATO w Bukareszcie była zorganizowana w formie dyskusji w trzech panelach, dotyczących:

- politycznego wymiaru transformacji NATO (moderator – Eugeniusz Smolar, prezes CSM). Uczestnicy dyskusji koncentrowali się na zdefiniowaniu miejsca NATO w formowaniu skutecznego bezpieczeństwa państwom członkowskim oraz umacnianiu solidarności w dziele stabilizacji strefy euroatlantyckiej. Kilka uwag poświęcono problemowi współpracy z Unią Europejską, czyli harmonizowania interesów bezpieczeństwa obszaru euroatlantyckiego,
- wojskowego wymiaru transformacji NATO (moderator – amb. Adam Kobieracki). Paneliści dyskutowali o możliwych, ale i pożądanych, kierunkach militarnej transformacji Sojuszu oraz rozwoju zdolności wojskowych. Duże zainteresowanie wzbudził problem aktywności w operacjach kryzysowych i stabilizacyjnych – głównie w kontekście Iraku i Afganistanu,
- Polski i państw Europy Środkowo-Wschodniej przed szczytem NATO (moderator – amb. Jerzy M. Nowak). W tej części dyskusji państwa Europy Środkowo-Wschodniej wyraziły niepokój związany z planami rozszerzenia strefy Sojuszu. Poruszono również problem zależności: interes grupowy (sojuszniczy) a narodowy.

W trakcie konferencji wystąpił sekretarz generalny NATO Jaap de Hoop Scheffer (gość honorowy), prezentując, z perspektywy swego stanowiska, kilkanaście uwag o najważniejszych problemach, przed których rozwiązaniem znalazł się Pakt Północnatlantycki. Szczególnie interesujące było stwierdzenie, że Sojusz nie chce pełnić roli światowego żandarma.

Tematyka dyskusji panelowych była niezwykle szeroka, a i tak niektóre kwestie potraktowano jedynie tezowo. Uznane grono ekspertów (np. prof. Roman Kuźniar, prof. Francois Heisbourg, kadm. Jorgen Berggrav, amb. Isvan Gyarmati), uczestniczące w dyskusjach panelowych, jeszcze raz wykazało bogactwo treści związanych ze współczesnym podejściem do szeroko rozumianego problemu bezpieczeństwa. Czas pokaże, czy uwagi i spostrzeżenia z konferencji przyczynią się do rozwiązania jakiegokolwiek problemu podczas szczytu w Bukareszcie.

Wystąpienia uczestników konferencji zostaną opublikowane w wydaniu pokonferencyjnym, przygotowywanym przez Centrum Stosunków Międzynarodowych. Publikacja będzie rozpowszechniona wśród uczestników szczytu w Bukareszcie.

dr Czesław Marcinkowski

Seminaria naukowe

Zabezpieczenie logistyczne polskich kontyngentów wojskowych uczestniczących w operacjach wielonarodowych

5.03.2008 r. – seminarium naukowe pod patronatem Zarządu Planowania Logistyki (P-4) Sztabu Generalnego WP (Instytut Ekonomii i Logistyki Wydziału Strategiczno-Obronnego)

Celem seminarium była wymiana poglądów i doświadczeń przez jej uczestników na temat przygotowania i funkcjonowania systemu zabezpieczenia logistycznego kontyngentów wojskowych uczestniczących w operacjach wielonarodowych.

W trakcie obrad dyskutowano na tematy: metodologii wypracowania koncepcji zabezpieczenia logistycznego kontyngentu wojskowego uczestniczącego w operacji wielonarodowej, przygotowania oddziałów i pododdziałów logistycznych do realizacji zadań poza granicami kraju, organizacji zabezpieczenia materiałowego i technicznego kontyngentu wojskowego, jak również kierowania zabezpieczeniem logistycznym kontyngentu wojskowego.

Na wstępie głos zabrał szef Zarządu Planowania Logistyki (P-4) Sztabu Generalnego WP gen. bryg. Krzysztof Szymański, który w referacie wprowadzającym poruszył kwestie: transformacji zabezpieczenia logistycznego operacji NATO, procesu zabezpieczenia logistycznego operacji wielonarodowej, zaangażowania pododdziałów logistycznych SZ RP w zabezpieczeniu operacji poza granicami kraju, sposobu realizacji zabezpieczenia logistycznego PKW w oparciu o operacje: ISAF i Iraqi Freedom, oceny potencjału ekspedycyjnego logistyki SZ RP oraz kierunków prowadzonych zmian w systemie logistycznym SZ RP.

Następnie szczegóły zabezpieczenia logistycznego kontyngentów wojskowych uczestniczących w operacjach dalekiego zasięgu omówił zastępca szefa Inspektoratu Wsparcia – szef Logistyki gen. bryg. Roman Klecha.

W trakcie dyskusji, która odbyła się w końcowej części spotkania, poruszono m.in. temat nowych rozwiązań transportu zabezpieczenia medycznego i infrastruktury, a także zwrócono uwagę na fakt, iż w Polsce nie szkoli się specjalistów logistyki na potrzeby misji pokojowych.



Gen. bryg. Krzysztof Szymański omówił m.in. kwestię transformacji zabezpieczenia logistycznego operacji NATO



Uczestnicy konferencji

Red.

Nasi goście

• 8.01. – wizyta zastępcy przewodniczącego Komitetu Wojskowego NATO gen. broni Karla Eikenberry'ego (USA), któremu towarzyszył polski przedstawiciel wojskowy przy Komitecie Wojskowym NATO gen. broni Mieczysław Cieniuch. W trakcie wizyty w AON gen. Eikenberry spotkał się z komendantem-rektorem AON gen. bryg. dr. hab. inż. Januszem Kręcikijem. Zapoznał się także z historią i tradycjami naszej uczelni. Głównym celem jego wizyty było wygłoszenie wykładu na temat zaangażowania NATO w operacje w Afganistanie i Kosowie. Jego wystąpienia wysłuchała kadra Akademii oraz słuchacze Podyplomowych Studiów Polityki Obronnej i Podyplomowych Studiów Operacyjno-Strategicznych. Największe zainteresowanie słuchaczy wzbudziły kwestie oceny możliwości stabilizacji sytuacji w Afganistanie i perspektywy przekazania pełnej odpowiedzialności strukturom afgańskim, długoterminowe plany NATO odnośnie do dalszej obecności wojsk Sojuszu w tym państwie, a także możliwość wsparcia przez NATO operacji pokojowych prowadzonych przez Unię Europejską.



Gen. broni Karl Eikenberry (po prawej) spotkał się z komendantem-rektorem AON

• 11.01. – wizyta płk. Jeana Pierre'a Calligaro – zastępcy szefa ds. dydaktyki francuskiego Połączonego Kolegium Obrony (Collège Interarmées de Défense), któremu towarzyszył attaché obrony przy Ambasadzie Republiki Francuskiej w Polsce płk Christian Barthlen. W imieniu komendanta-rektora AON gości przyjął prorektor ds. naukowych dr hab. Stanisław Zajas. Płk Calligaro podczas wizyty w naszej uczelni wygłosił wykład skierowany głównie do studentów PSOS nt. *Polityka obrony narodowej Republiki Francuskiej*. Jego wystąpienie spotkało się z żywym zainteresowaniem zgromadzonych, czego wyrazem były liczne pytania, dotyczące m.in. tzw. Białej Księgi Obronności Francji, znajdującej się w końcowej fazie redagowania, stanowiska Francji w sprawie amerykańskich planów rozmieszczenia w Polsce i w Czechach elementów systemu obrony przeciwrakietowej oraz ewentualnego powrotu Francji do struktur wojskowych NATO.



Płk Jean Pierre Calligaro podczas spotkania z prorektorem ds. naukowych dr. hab. Stanisławem Zajasem

• 15.01. – wizyta przedstawiciela izraelskich sił obrony oraz wygłoszenie wykładu dla kadry WSO i studentów PSPO nt. *Bezpieczeństwo na Bliskim Wschodzie*.



• 14.02. – wizyta delegatów Biura Współpracy Obronnej Ambasady Stanów Zjednoczonych Ameryki, pod kierownictwem płk. S.J. Prusinskiego. Celem spotkania z komendantem-rektorem AON (na zdjęciu po prawej) było ustalenie sposobów wykorzystania pomocy, jaka może być udzielona przez stronę amerykańską w obszarze edukacji, ze szczególnym uwzględnieniem kształcenia oficerów starszych w Akademii Obrony Narodowej.

• 25.02. – robocza wizyta w CSiKGW AON przedstawicieli Centrum Szkolenia Sił Połączonych NATO w Bydgoszczy (JTFC).

• 3–6.03. – udział trzech przedstawicieli Uniwersytetu Obrony Republiki Czeskiej w konferencji naukowej organizowanej w Wydziale Strategiczno-Obronnym nt. *Zabezpieczenie logistyczne kontyngentów wojskowych uczestniczących w operacjach wielonarodowych.*

• 10.03. – wizyta delegacji Sił Zbrojnych Indii pod przewodnictwem generała Deepaka Kapoora, dowódcy Wojsk Lądowych Indii. Delegaci, którzy przybyli na zaproszenie szefa Sztabu Generalnego WP gen. Franciszka Gągora, uczestniczyli w spotkaniu z udziałem komendanta-rektora AON, prorektora ds. naukowych oraz komendantów-dziekanów wydziałów. W trakcie spotkania goście zostali zapoznani z historią, strukturą oraz zadaniami Akademii. Ponadto przedstawiono im ofertę krótkoterminowych kursów specjalistycznych w języku angielskim, które są organizowane przez AON dla partnerów zagranicznych. Podczas dyskusji gen. Kapoor zaproponował bliższe wzajemne zapoznanie się z działalnością edukacyjną AON i jej indyjskiego odpowiednika – National Defence College z New Delhi.

Red.



Komendant-rektor AON wita dowódcę Wojsk Lądowych Indii gen. Deepaka Kapoora

Szkoły wojskowe a cywilne

Przeto i w tej szkole rycerskiej potrzeba takiego porządku przestrzegać, jaki zwykł bywać w akademiach.

J. Wereszczyński

Z obrad Senatu AON

Podczas dwóch ostatnich zeszłorocznych posiedzeń Senatu AON jego członkowie podjęli uchwały w następujących sprawach:

- wprowadzenia zmian w „Regulaminie Senatu AON",
- utworzenia stałych komisji senackich,
- zmiany w uchwale z dnia 27 czerwca 2007 r., dotyczącej określenia szczegółowych zasad pobierania opłat za świadczone usługi edukacyjne oraz trybu i warunków zwalniania z tych opłat,
- określenia wytycznych dla podstawowych jednostek organizacyjnych do działalności naukowej,
- korekty planu rzeczowo-finansowego i zakupów inwestycyjnych AON na rok 2007,
- przeprowadzenia przez uczelnianą komisję wyborczą wyborów uzupełniających do składu Senatu,
- zmiany w uchwale z dnia 26 września 2007 r., dotyczącej przyjęcia zasad powoływania komisji oceniających w podstawowych jednostkach organizacyjnych uczelni, komisji oceniającej Akademii, akademickiej odwoławczej komisji oceniającej oraz komisji oceniającej pracowników Biblioteki,
- projektu „Ramowego planu posiedzeń Senatu AON w roku 2008",
- wygaśnięcia mandatu członka komisji wyborczej Akademii płk. Leszka Piórkowskiego,
- powołania komisji oceniającej Akademii w składzie: prof. dr hab. Adam Tomaszewski (przewodniczący), prof. dr hab. Witold Pokruszyński, płk dr Marek Strzoda, ppłk dr Zdzisław Maślak, mgr Anna Jankowska,
- przyjęcia zasad przyznawania Pierścienia Pamiątkowego Akademii Obrony Narodowej,
- powołania dr. Jerzego Kozioła na stanowisko dyrektora Biblioteki Głównej AON,
- skierowania do komisji ds. rozwoju Akademii, budżetu i finansów „Kodeksu dobre praktyki w szkołach wyższych", celem opracowania koncepcji jego wdrożenia w AON.

30 stycznia 2008 r., podczas nadzwyczajnego posiedzenia Senatu AON, podjęto uchwały dotyczące składów stałych komisji senackich:

- do spraw rozwoju Akademii, budżetu i finansów (przewodniczący: gen. bryg. dr Zenon Smutniak, członkowie: prof. dr hab. inż. Józef Michniak, prof. dr hab. Eugeniusz Nowak, płk dr hab. Piotr Makowski, płk dr hab. Janusz Zuziak, płk Sławomir Łańcucki, dr hab. Zdzisław Krasiński).
- do spraw kształcenia i organizacji studiów (przewodniczący: prof. dr hab. Adam Tomaszewski, członkowie: prof. dr hab. Czesław

Wyjazdy zagraniczne

- 7–9.02. – udział kmdr. dr. Piotra Gawliczka w posiedzeniu Akademickiej Rady Wykonawczej (EAB) Europejskiego Kolegium Bezpieczeństwa Obrony (ESDC) w Europejskiej Szkole Policji (CEPOL) w Bramshill (Wielka Brytania).

- 12–14.02. – udział kmdr. dr. Piotra Gawliczka w konsultacjach eksperckich w sprawie wdrażania „Procesu Bolońskiego" w wojskowych uczelniach europejskich: w Narodowym Uniwersytecie Obrony im. Karola I w Bukareszcie oraz w Uniwersytecie Obrony w Hamburgu.

- 28–29.02. – udział komendanta-rektora AON gen. bryg. dr. hab. inż. Janusza Kręcikija oraz szefa Wydziału Współpracy z Zagranicą ppłk. Piotra Wierzbickiego w uroczystościach przekazania dowodzenia w Akademii Obrony NATO (NATO Defense College) w Rzymie.

- 5–8.03. – udział mjr. Wojciecha Więcka – przedstawiciela Wydziału Wojsk Lądowych, w pracach grupy roboczej NATO: SCI-200-Mission Efectiveness of Denial and Deception (SHAPE NATO) w Mons (Belgia).

• 12–14.03. – udział kmdr. dr. Piotra Gawliczka w posiedzeniu Akademickiej Rady Wykonawczej (EAB) Europejskiego Kolegium Bezpieczeństwa Obrony (ESDC), zorganizowanej w Bałtyckiej Akademii Obrony (BDCol) w Tartu (Estonia).

• 14–18.03. – udział prodziekana Wydziału Wojsk Lądowych płk. dr. hab. inż. Marka Wrzoska w ocenie dokumentacji dowodzenia i weryfikacji procedur operacyjnych Polskiego Kontyngentu Wojskowego w Iraku w Divaniji.

• 24.03.–5.04. – udział płk. Ryszarda Niedźwieckiego i ppłk. Andrzeja Różyńskiego z Wydziału Strategiczno-Obronnego w międzynarodowym ćwiczeniu planistycznym szczebla strategicznego nt. *Planowanie operacji koalicyjnej* (Francja).

• 28.04.–10.05. – udział płk. nawig. dr. Eugeniusza Cieślaka – kierownika Zakładu Operacji Powietrznych Wydziału Wojsk Lądowych i Obrony Powietrznej, ppłk. Ireneusza Starzyńskiego – słuchacza PSOS, mjr. Artuta Kuptela – asystenta Wydziału Wojsk Lądowych i Obrony Powietrznej oraz kpt. Bartosza Olbrysia – słuchacza PSOT, w ćwiczeniach połączonych operacji powietrznych (JAEX) w Maxwell Air Force Base (USA).

Red.

Jarecki, prof. dr hab. Piotr Sienkiewicz, płk dr hab. Ryszard Szpyra, płk dr Eugeniusz Cieślak, płk dr Mirosław Leś, Daniel Rogiński).

• do spraw nauki, współpracy z zagranicą i nagród (przewodniczący: dr hab. Stanisław Zajas, członkowie: prof. dr hab. Bogdan Szulc, prof. dr hab. Ryszard Wróblewski, płk dr hab. Ryszard Szpyra, płk dr hab. Dariusz Kozerawki, mjr Robert Kaniewski, Michał Bober).

• do spraw studenckich (przewodniczący: prof. dr hab. Waldemar Karczmarek, członkowie: prof. dr hab. Wojciech Michalak, dr Aneta Nowakowska-Krystman, ppłk dr Andrzej Pieczywok, ppłk dr inż. Sylwester Kurek, kmdr ppor. Witold Kustra, Grzegorz Małecki).

20 lutego br. odbyło się kolejne posiedzenie Senatu AON.

Na wstępie przewodniczący Senatu AON komendant-rektor AON gen. bryg. dr hab. inż. Janusz Kręcikij omówił założenia restrukturyzacji Akademii Obrony Narodowej w ramach reformy wyższego szkolnictwa wojskowego (szerzej w wywiadzie na s. 2–4).

Następnie kwestor AON płk mgr Sławomir Łańcucki przedstawił informację dotyczącą funduszu pomocy materialnej dla studentów.

Prorektor ds. naukowych dr hab. Stanisław Zajas podsumował działalność naukową w Akademii Obrony Narodowej za 2007 rok.

W dalszej części posiedzenia senatorowie podjęli uchwały w sprawach:

• przyjęcia planu rzeczowo-finansowego Akademii Obrony Narodowej na rok 2008,

• formy studiów na poszczególnych kierunkach oraz liczby miejsc na tych studiach w roku akademickim 2009/2010,

• warunków i trybu rekrutacji na I rok studiów w AON w roku akademickim 2009/2010,

• wyrażenia zgody na zawarcie przez komendanta-rektora AON umów o współpracy z podmiotami zagranicznymi (Bułgaria, Rumunia),

• nagród ministra obrony narodowej dla nauczycieli akademickich,

• warunków i trybu rekrutacji na I rok środowiskowych, stacjonarnych i niestacjonarnych studiów doktoranckich w roku akademickim 2008/2009,

• przeprowadzenia przez uczelnianą komisję wyborczą wyborów uzupełniających do składu Senatu AON.

14 marca br., na posiedzeniu nadzwyczajnym Senatu AON, senatorowie przyjęli uchwały w sprawach:

• zaopiniowania wniosku komendanta-rektora AON, dotyczącego zmiany struktury organizacyjnej Akademii Obrony Narodowej,

- przekształcenia podstawowych jednostek organizacyjnych AON,
- zmian w uchwale z 23 maja 2007 r., dotyczącej warunków i trybu rekrutacji na pierwszy rok studiów w Akademii Obrony Narodowej w roku akademickim 2008/2009 (senatorowie zadecydowali o podjęciu rekrutacji na studia stacjonarne i niestacjonarne I stopnia na kierunku europeistyka),
- zmian w uchwale z 23 maja 2007 r., dotyczącej określenia formy studiów na poszczególnych kierunkach oraz liczby miejsc na tych studiach w roku akademickim 2008/2009 (decyzja dotyczyła naboru na kierunek europeistyka).

Red.

Powitanie nowych pracowników i mianowania

15 stycznia br. w Sali Tradycji Akademii odbyła się uroczystość wręczenia aktów mianowań na kolejne stopnie wojskowe. Nominacje otrzymali: ppłk Maciej Kazimierczak – starszy wykładowca WSO, oraz nowi pracownicy AON: kmdr por. Ernest Lichocki – starszy specjalista CSiKGW, mjr Bartosz Biernacik – asystent WWL, mjr Mariusz Kozioł – specjalista CSiKGW, mjr Janusz Lisikiewicz – specjalista OZ, chor. Marek Starzyński – teleinformatyk CSiKGW.



Uroczystość powitania nowych pracowników (15 stycznia)

Komendant-rektor AON gen. bryg. dr hab. inż. Janusz Kręcikij powitał również nowych pracowników – żołnierzy zawodowych, wyznaczonych do pełnienia służby w Akademii: mjr. Jacka Lasotę – asystenta WWL, chor. Tomasza Kozłowskiego – podoficera eksploatacji OZ, oraz sierż. Andrzeja Witka – podoficera WWL.

15 lutego br. nominacje na wyższe stopnie wojskowe otrzymali: płk Andrzej Nowak – kierownik Zakładu Rozpoznania Wojskowego i Walki Elektronicznej WWL, ppłk Robert Kaniewski – starszy specjalista w Zakładzie Operacyjnym CSiKGW, ppłk Krzysztof Drabik – adiunkt w Zakładzie Filozofii i Socjologii INH, ppłk Wacław Obłoza – starszy specjalista w Zakładzie Symulacji CSiKGW, mjr Waldemar Łydka – asystent w Zakładzie Systemów Dowodzenia i Metodyki Szkolenia Dowództw WWL, mł. chor. Andrzej


Komendant-rektor AON na stanowisko kanclerza AON wyznaczył płk. Cezarego Danielskiego

Czekalski – podoficer-specjalista w Wydziale Technicznym OZ, oraz sierż. Hubert Brydziński – podoficer w Studium Języków Obcych.

Na nowe stanowiska służbowe zostali wyznaczeni: płk Cezary Danielski – kanclerz Akademii Obrony Narodowej, płk Marek Wrzosek – zastępca komendanta Wydziału Wojsk Lądowych, ppłk Jerzy Grzyb – adiunkt w Zakładzie Analiz Systemowych i Prognozowania CSiKGW, ppłk Andrzej Łaszczuk – adiunkt w Zakładzie Geografii WSO.



Na fotografii od lewej: ppłk Jerzy Wyłupek, mjr Grzegorz Kwaśniak oraz płk Maciej Marszałek

Z kolei 12 marca br. komendant-rektor AON wręczył akty mianowań na kolejne stopnie wojskowe: ppłk. Maciejowi Marszałkowi, wyznaczonemu na stanowisko profesora nadzwyczajnego w Wydziale Strategiczno-Obronnym, ppłk. Jerzemu Wyłupkowi, który objął stanowisko starszego wykładowcy w Zakładzie Sztuki Operacyjnej Wojsk Lądowych Katedry Sztuki Operacyjnej i Taktyki w Wydziale Wojsk Lądowych oraz mjr. Grzegorzowi Kwaśniakowi, który został wyznaczony na stanowisko adiunkta w Zakładzie Administracji i Mobilizacji Instytutu Bezpieczeństwa Narodowego w Wydziale Strategiczno-Obronnym.

Red.

Pożegnania z bronią

28 stycznia br. w Sali Tradycji Akademii odbyło się uroczyste pożegnanie żołnierzy: ppłk. Ryszarda Kłodzińskiego, ppłk. Henryka Kowalczyka, ppłk. Alberta Laszczkowskiego, ppłk. Jerzego Wcisło, mł. chor. Tomasza Janowskiego oraz st. sierż. szt. Leszka Gogolewskiego.

Żołnierzy pożegnał zastępca komendanta – prorektor AON gen. bryg. pil. dr Zenon Smutniak.



Podczas uroczystości przemówienie wygłosił gen. bryg. pil. dr Zenon Smutniak

Naszemu sympatycznemu Koledze ppłk. Albertowi Laszczkowskiemu składamy serdeczne podziękowania za wiele lat wspólnej pracy. Życzymy mu wszelkiej pomyślności oraz aby nie opuszczał go optymizm i pogoda ducha.

Koleżanki i koledzy
z Oddziału Naukowego



Zastępca komendanta – prorektor AON pożegnał żołnierzy odchodzących do cywila



Szefowie i współpracownicy żegnali mł. chor. Tomasza Janowskiego (w pierwszym rzędzie drugi od lewej) oraz mł. chor. Leszka Gogolewskiego (czwarty od lewej) na Sali Tradycji AON

27 lutego 2008 r. komendant-rektor AON gen. bryg. dr hab. inż. Janusz Kręcikij pożegnał odchodzącego do rezerwy st. chor. szt. Andrzeja Janiszewskiego.

W uroczystościach wzięła udział kadra kierownicza i pracownicy cywilni uczelni.

Red.



Pożegnanie st. chor. szt. Andrzeja Janiszewskiego

Wyższe Kursy Obronne

W pierwszym kwartale bieżącego roku Wyższe Kursy Obronne ukończyli:

- posłowie i senatorowie RP (6 lutego),
- ministrowie, sekretarze i podsekretarze stanu (13 lutego),
- dyrektorzy departamentów urzędów centralnych (7 marca),
- dyrektorzy generalni ministerstw, urzędów centralnych i wojewódzkich (14 marca).

W uroczystościach zakończenia kursów wzięli udział: dyrektor Departamentu Strategii i Planowania Obronnego MON gen. bryg. Stanisław Rybak oraz kierownicza kadra naszej uczelni.

Red.



Uroczyste zakończenie kursu grupy posłów i senatorów RP

Centrum Szkolenia OPBMR w SZ RP - wydarzenia

Kursy

W dniach 7–25 stycznia br. Centrum Szkolenia OPBMR w SZ RP przeprowadziło kurs dla inspektorów ochrony radiologicznej IOR-1.

W kursie wzięli udział żołnierze zawodowi, funkcjonariusze Straży Granicznej oraz pracownicy cywilni wojska przewidziani do pracy ze źródłami promieniowania jonizującego. Zajęcia teoretyczne prowadzone były w znacznej części przez wykładowców z Państwowej Agencji Atomistyki (PAA) oraz Centralnego Laboratorium Ochrony Radiologicznej (CLOR). Słuchacze zostali zapoznani z wybranymi zagadnieniami fizyki jądrowej i atomowej, oddziaływania promieniowania jonizującego z materią oraz mechanizmami i skutkami działania promieniowania jonizującego na organizm człowieka.

Główna część kursu dotyczyła przede wszystkim zasad ochrony radiologicznej, ze szczególnym uwzględnieniem przepisów prawa międzynarodowego oraz ustawy *Prawo atomowe*, w tym stosownych aktów wykonawczych. Uzupełnienie



Uczestnicy kursu dla inspektorów ochrony radiologicznej

części teoretycznej stanowiły ćwiczenia obliczeniowe oraz zajęcia praktyczne, umożliwiające opanowanie procedur bezpiecznej pracy w warunkach narażenia na promieniowanie jonizujące oraz prawidłowego wykonywania pomiarów dozymetrycznych. Część praktyczna kursu została przeprowadzona w obiektach Wojskowego Instytutu Chemii i Radiometrii (WICHiR). Kurs zakończony został egzaminem państwowym przed komisją wyznaczoną przez prezesa PAA.

Kurs doskonalący z OPBMR dla kadry oraz pracowników wojskowej służby zdrowia stał się już cyklicznym przedsięwzięciem organizowanym przez CSOPBMR w lutym.

W dniach 18–29 lutego br. w kursie uczestniczyli zarówno oficerowie starsi, jak i oficerowie w stopniu podporucznika, zwłaszcza absolwenci uczelni cywilnych (kierunków: lekarskiego lub weterynarii) po świeżo ukończonym kursie oficerskim. Tematyka zajęć obejmowała procedury postępowania medycznego z osobami porażonymi BMR, metody detekcji i identyfikacji czynników biologicznych oraz zagadnienia epidemiologii, toksykologii i profilaktyki zdrowotnej. Uzupełnienie stanowiły zajęcia z tematyki proliferacji BMR oraz funkcjonowania systemu OPBMR w SZ RP, w tym podsystemu wykrywania skażeń, a także podstaw metodyki prognozowania i oceny sytuacji skażeń. Następnie słuchacze wzięli udział w ćwiczeniu grupowym z zakresu oceny skutków uderzeń BMR oraz towarzyszących im zagrożeń w kontekście zadań realizowanych przez personel medyczny.



Uczestnicy kursu wraz z jego organizatorami

Część teoretyczna zakończyła się testem sprawdzającym, który z wynikiem 100% prawidłowych odpowiedzi zaliczyły: ppor. Aleksandra Draczyńska i ppor. Marzenna Falkowska-Śleszyńska. Ostatnie dwa dni kursu poświęcone zostały na podróże studyjne do Centrum Reagowania Epidemiologicznego oraz Centralnego Ośrodka Analizy Skażeń.

Proton 08

W dniach 3–14 marca br. dowództwo i sztab wielonarodowego batalionu Obrony Przed Bronią Masowego Rażenia wzięły udział w kursie doskonalącym, którego kluczowym przedsięwzięciem było ćwiczenie dowódczo-sztabowe wspomagane komputerowo pod kryptonimem „Proton 08".



Wspólne zdjęcie uczestników kursu doskonalącego

Inicjatywa przygotowania ćwiczenia wyszła ze strony Centrum Szkolenia Obrony Przed Bronią Masowego Rażenia w SZ RP, które w ścisłej współpracy z Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych (CSiKGW) opracowało autorski scenariusz konfliktu w fikcyjnym państwie Auriga. Tło polityczno-militarne konfliktu, związane z narastającym zagrożeniem ze strony terrorystycznego użycia środków promieniotwórczych, biologicznych i chemicznych, posłużyło do stworzenia planu operacji reagowania kryzysowego, stanowiącego podstawę do planowania działań i realizacji zadań specjalistycznych przez batalion, na korzyść Sił Odpowiedzi NATO (SON).

Kierownik ćwiczenia – płk dypl. Leszek Słomka (autor artykułu), szef sztabu kierownictwa – ppłk Dariusz Bandurski, oraz szef zespołu autorskiego – mjr Mariusz Młynarczyk, za cel ćwiczenia przyjęli doskonalenie umiejętności dowództwa i sztabu wielonarodowego batalionu OPBMR 12. zestawu Sił Odpowiedzi NATO (SON) w zakresie: planowania, organizowania i realizacji zadań specjalistycznych, w ramach operacji reagowania kryzysowego, oraz sprawdzenie stopnia przygotowania do działania w warunkach zbliżonych do rzeczywistych. Etap I ćwiczenia, polegający na zaplanowaniu działań batalionu, został przeprowadzony w obiektach CSOPBMR w pierwszym tygodniu kursu, natomiast II etap ćwiczenia, w którym dowódca batalionu miał możliwość sprawdzenia umiejętności swoich i podległego mu sztabu w zakresie realizacji zadań specjalistycznych w symulowanym środowisku działań, został przeprowadzony w drugim tygodniu kursu w obiektach CSiKGW. Dużym wyzwaniem w procesie przygotowania ćwiczenia było opracowanie dokumentacji w języku angielskim dla ćwiczących oraz dostosowanie środowiska symulacyjnego JTLS, przeznaczonego do kierowania działaniami o wysokiej intensywności dużych związków operacyjno-taktycznych, do scenariusza operacji reagowania kryzysowego.

Doświadczenia z ćwiczeń, przeprowadzonych w ubiegłych latach w ramach SON, pozwoliły na opracowanie planu podawania wiadomości, na bazie którego odbywało się ćwiczenie „Proton 08". Plan ten bazował na tzw. pięciu ścieżkach scenariusza, na które składały się powiązane ze sobą i ułożone chronologicznie zdarzenia, wymuszające obieg informacji oraz podejmowanie decyzji o użyciu sił i środków batalionu.



Kierownik ćwiczenia płk dypl. Leszek Słomka

Zaplanowana sieć wspomagania informatycznego ćwiczenia umożliwiła kierownictwu ćwiczenia, poprzez system audiowizualny, podgląd czynności realizowanych w sztabie batalionu, bez przeszkadzania ćwiczącym. Również sieć dowodzenia, zapewniająca łączność dowódcy z podporządkowanymi mu pododdziałami, została przygotowana z wykorzystaniem nowoczesnych technik informatycznych.



Uczestnicy ćwiczenia „Proton 08" w trakcie stawiania zadań

Działanie wielonarodowego batalionu OPBMR podczas ćwiczenia było skoncentrowane na wykonywaniu zadań specjalistycznych, polegających m.in. na:

- rozpoznaniu i likwidacji skażeń powstałych w wyniku ataków terrorystycznych z użyciem substancji promieniotwórczych, biologicznych lub chemicznych,
- poszukiwaniu, podejmowaniu i neutralizacji improwizowanych ładunków wybuchowych, zawierających substancje promieniotwórcze, biologiczne lub chemiczne (CBR IED) w ramach grup zadaniowych,
- ocenie sytuacji skażeń (biologicznych, chemicznych i promieniotwórczych), wymianie informacji o sytuacji skażeń w systemie dowodzenia oraz pełnieniu funkcji doradczych dla organów dowodzenia,
- pobieraniu i transporcie próbek materiałów skażonych,
- udzielaniu pomocy ludności cywilnej w likwidacji skutków ataków terrorystycznych z użyciem środków biologicznych, chemicznych i promieniotwórczych.

Intencją kierownictwa ćwiczenia było stworzenie ćwiczącym możliwie szerokiego spektrum złożonych sytuacji, odzwierciedlających złożoność współczesnego teatru działań. Wszystkie zdarzenia usystematyzowano i umieszczono w ww. ścieżkach scenariusza, umożliwiających elastyczne podawanie wiadomości.



Szef zespołu autorskiego ćwiczenia „Proton 08" mjr Mariusz Młynarczyk

Ćwiczenie stanowiło nie tylko sprawdzian wiedzy i umiejętności ćwiczących, ale również było podstawą weryfikacji stałych procedur operacyjnych, normujących funkcjonowanie batalionu zgodnie ze standardami NATO.

W trakcie ćwiczenia w ramach „Dnia Dostojnych Gości" odbyło się spotkanie z przedstawicielami mediów, w którym udział wzięli dziennikarze Redakcji Wojskowej, Polskiej Agencji Prasowej, Informacyjnej Agencji Radiowej, Radia Eska, RMF FM oraz Antyradia. Spotkanie zakończyło się konferencją prasową z udziałem komendanta-rektora AON gen. bryg. dr. hab. inż. Janusza Kręcikija, szefa Centrum Szkolenia OPBMR płk. dypl. Leszka Słomki oraz szefa Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych płk. dr. Jana Knetkiego. Po konferencji prasowej komendant-rektor AON powitał zaproszonych gości, uczestniczących w panelu specjalistycznym: szefa wojsk chemicznych wojsk lądowych płk. Sławomira Kleszcza, dziekana Wydziału Nowych Technologii i Chemii prof. dr. hab. inż. Krzysztofa Czupryńskiego oraz dowódcę 4. pchem płk. Bogdana Niewitowskiego. Zarówno dziennikarze, jak i zaproszeni goście zostali zapoznani ze scenariuszem oraz specyfiką ćwiczenia „Proton 08". Ponadto zostali oprowadzeni przez dowódcę ćwiczącego batalionu po zespołach funkcjonalnych stanowiska dowodzenia, gdzie mieli możliwość zaobserwować działanie dowództwa batalionu w trakcie kierowania realizacją zadań specjalistycznych. Ćwiczenie zakończyło się 14 marca omówieniem wstępnym z udziałem zastępcy szefa wojsk chemicznych wojsk lądowych płk. Mirosława Lekiewicza i dowódcy 4. pchem.



Dowódca wielonarodowego batalionu OPBMR ppłk Artur Zieliński zapoznaje gości z bieżącą sytuacją

płk dypl. Leszek Słomka

AON na Międzynarodowych Targach Edukacyjnych

W dniach 7–8 marca br. Akademia Obrony Narodowej zaprezentowała swoją ofertę edukacyjną i wydawniczą podczas Międzynarodowych Targów Edukacyjnych.

Prezentowane kierunki studiów oraz wydawane przez Akademię publikacje spotkały się z bardzo dużym zainteresowaniem ze strony młodzieży, dyrektorów szkół średnich oraz osób pragnących doskonalić lub poszerzać swoje kwalifikacje na studiach podyplomowych i doktoranckich. Stoisko Akademii odwiedził sekretarz stanu ds. społecznych i profesjonalizacji Czesław Piątas oraz dyrektor Departamentu Nauki i Szkolnictwa Wojskowego MON gen. bryg. Andrzej Szymonik.

Red.







Stoisko naszej uczelni przez cały czas było oblegane przez zainteresowanych studiami w AON maturzystów

Stypendia ministra obrony narodowej

23 stycznia br. studentom Akademii Obrony Narodowej i Wojskowej Akademii Technicznej wręczono stypendia ministra obrony narodowej za osiągnięcia w nauce i wybitne osiągnięcia sportowe.

Za wybitne osiągnięcia w nauce stypendium otrzymały: Magdalena El Ghamari (WSO) oraz Renata Omilianowicz (WWL), zaś za osiągnięcia sportowe Maciej Pospieszyński (WLiOP). Stypendium im. Jana Pawła II, przyznawane przez prezydenta m.st. Warszawy za szczególne osiągnięcia w nauce, przypadło Kindze Skonieczнej (WWL).

W uroczystości wzięli udział: dyrektor Departamentu Nauki i Szkolnictwa Wojskowego gen. bryg. dr Andrzej Szymonik, pełnomocnik ministra obrony narodowej ds. reformy wyższego szkolnictwa wojskowego dr inż. Piotr Zalewski, przedstawiciele Wojskowej Akademii Technicznej: pełnomocnik rektora ds. studenckich dr inż. Wojciech Kocańda i kierownik Wydziału Kształcenia płk dr Mirosław Wróblewski, a także prorektorzy, dziekani i prodziekani naszej uczelni. Z ramienia Akademii Obrony Narodowej gratulacje wyróżnionym studentom złożył komendant-rektor AON gen. bryg. dr hab. inż. Janusz Kręcikij, wyróżnienia zaś wręczył dyrektor Departamentu Nauki i Szkolnictwa Wojskowego, gen. bryg. dr Andrzej Szymonik.



Studentom gratuluje komendant-rektor AON

Red.

Spotkanie z ministrem

3 marca 2008 roku z uczestnikami Podyplomowego Studium Operacyjno-Strategicznego spotkał się minister Władysław Stasiak (na zdjęciu obok).

Podczas spotkania dyskutowano o podstawach prawnych istnienia *Strategii Bezpieczeństwa Narodowego RP* – dokumentu zatwierdzonego 13 listopada ubiegłego roku przez prezydenta RP, oraz o trudnościach związanych z jej powstawaniem.



Red.

Europejska polityka bezpieczeństwa i obrony wyzwaniem dla AON

Akademia Obrony Narodowej wzbudziła duże zainteresowanie wśród rzeczników i oficerów prasowych, którzy wzięli udział w orientacyjnym kursie z zakresu europejskiej polityki bezpieczeństwa i obrony, zorganizowanym przez Europejskie Kolegium Bezpieczeństwa i Obrony (EKBO).

Wykładowcy kursu szczególnie zwrócili uwagę na system kształcenia w naszej wojskowej uczelni wyższej. Za godny naśladowania i ciekawy uznali pomysł edukowania na potrzeby obronności kraju zarówno oficerów, jak i studentów cywilnych. Dla wielu przedstawicieli ministerstw obrony interesująca wydała się struktura Akademii (brak podziału/specjalizacji wydziałów akademickich, które kształciłyby wyłącznie oficerów lub wyłącznie osoby cywilne). Pouczające okazały się także nieformalne rozmowy z szefem Sekretariatu Europejskiego Kolegium Bezpieczeństwa i Obrony, Hansem-Bernardem Weisserthem na temat współpracy EKBO z Akademią Obrony Narodowej. Poruszono kwestię angażowania się Akademii w prace EKBO (uczestnictwo pracowników dydaktyczno-naukowych w różnych formach kształcenia, organizacja wyjazdowych posiedzeń Wykonawczej Rady Naukowej – WRN, w Akademii, planowanych na 3–4 lipca 2008 roku, oraz przyszłego organizowania i współorganizowania przez AON pojedynczych modułów kursu wysokiego szczebla w kolejnych latach akademickich). Dotychczasowa współpraca Akademii z EKBO spotyka się w Brukseli z szerokim uznaniem.

Organizatorzy kursu, wykładowcy oraz paneliści wielokrotnie apelowali do reprezentantów państw członkowskich UE o pomoc w rozpowszechnianiu wiedzy na temat europejskiej polityki bezpieczeństwa i obrony, wskazując na konieczność informowania społeczeństw we własnych krajach o stosunkowo nowym przedsięwzięciu w ramach UE, jakim jest europejska polityka bezpieczeństwa i obrony. Akademia Obrony Narodowej postrzegana jest w środowisku międzynarodowym jako nowoczesny ośrodek badawczo-naukowy, który mógłby wraz z Ministerstwem Obrony Narodowej rozpowszechniać w Polsce i pogłębiać wiedzę odpowiednich grup społecznych z zakresu europejskiej polityki bezpieczeństwa i obrony. Biorąc pod uwagę rangę i misję uczelni, podejście takie wydaje się być zasadne, dlatego warto byłoby rozważyć możliwość rozwoju działalności w tym obszarze.

dr Anna Antczak

European Security and Defence Policy as a challenge for the NDU

The National Defence University drew serious interest among spokespersons and press officers who participated in orientation course on the European Security and Defence Policy (ESDP), organized by the European Security and Defence College (ESDC).

Participants and lecturers were truly interested in the National Defence University's (NDU) educational system. The idea of educating officers as well as civilians for the needs of national security was considered not only interesting, but also deserving of imitation. Many representatives from various ministries of defence expressed their curiosity in the Academy's structure (lack of division/specialization of academic faculties in educating only officers or civilians). It is also worth mentioning that informal conversations with the Chief of the ESDC Secretariat, Hans-Bernard Weisserth, directed at possible fields of cooperation between the NDU and the ESDC, and engaging the NDU into the ESDC projects (participation of academic staff in various forms of education, hosting at the NDU external meetings of the Executive Academic Board (planned for 3–4 July 2008) as well as future organization of individual modules of the High Level Course in forthcoming academic years) were instructive. Previous forms of cooperation between the NDU and the ESDC have been widely appreciated in Brussels.

Organizers of the event as well as lecturers and panellists addressed to representatives form all EU member states a postulate of help in communicating ESDP, pointing out the necessity of spreading out information in society about this fairly new European initiative. The National Defence University is perceived as a modern educational and research centre being able to propagate and increase knowledge about European security and defence policy with the help of the Ministry of National Defence. Taking into consideration the rank and mission of our university, such approach is reasonable and therefore, possibility to develop activity in this field. is worth considering.

Anna Antczak, PhD

Ćwiczenia w Hamburgu

Na przełomie listopada i grudnia ubiegłego roku delegacje z Akademii Obrony Narodowej uczestniczyły w dwóch międzynarodowych ćwiczeniach, „Airex" i „Common Trial", organizowanych przez Akademię Dowodzenia Bundeswehry.

W dniach 18–29 listopada 2007 r. delegacja Wydziału Lotnictwa i Obrony Powietrznej AON w składzie: ppłk nawig. dr Wiesław Marud, kpt. Artur Bargieł i kpt. Bartosz Olbryś, uczestniczyła w jednoszczeblowym, jednostronnym ćwiczeniu dowódczo-sztabowym pk. „Airex 07" organizowanym i prowadzonym przez Wydział Sił Powietrznych Akademii Dowodzenia Bundeswehry.

Celem ćwiczenia było pogłębienie umiejętności słuchaczy P SOT w zakresie planowania działań komponentu sił powietrznych, w ramach reagowania kryzysowego NATO, oraz przygotowanie ich do wydziałowego ćwiczenia „Air Shield 08". W ćwiczeniu uczestniczyli oficerowie sił powietrznych Niemiec, USA, Polski, Francji, Estonii, Słowacji, Czech, a także sześcioosobowa grupa z amerykańskiego Air Command and Staff College.

Ćwiczenie „Airex 07" było zwieńczeniem cyklu zajęć w ramach bloku kształcenia na poziomie rodzaju sił zbrojnych (wykład, seminaria, ćwiczenia grupowe przeplatane podróżami studyjnymi do sztabów oraz stanowisk dowodzenia siłami powietrznymi na różnych szczeblach sojuszniczego systemu dowodzenia), realizowanego przez niemieckich słuchaczy Wydziału Sił Powietrznych.

Zadaniem ćwiczących było opracowanie, w oparciu o informacje zawarte w planie operacji powietrznej i wytyczne przekazane w rozkazie koordynacyjnym sił połączonych, dyrektywy operacyjnej sił powietrznych (Air Operations Directive – AOD) i hierarchicznej listy obiektów rażenia (Prioritised Target List – PTL) na pierwsze 5 dni drugiej fazy operacji połączonej (działań rozstrzygających) oraz rozkazu do kontroli przestrzeni powietrznej (Airspace Control Order – ACO) na pierwszą dobę działań. W ciągu dwóch tygodni ćwiczący przygotowali i przeprowadzili dwie formalne odprawy: Mission Analysis Briefing i Decision Briefing, oraz kilka odpraw koordynacyjnych z własnej inicjatywy, w tym próbne odprawy formalne. Ponadto w pierwszym tygodniu ćwiczenia instruktor NATO School z Oberammergau przeprowadził trzy wykłady na temat wojskowego targetingu lotniczego.



Uczestnicy ćwiczenia „Common Trial 2007"

Zaplanowany przez organizatorów ćwiczenia element współpracy z mediami obejmował indywidualne wywiady dla mediów udzielane przez każdego ze słuchaczy kursu (po dwa w ciągu ćwiczenia) oraz konferencję prasową na zakończenie ćwiczenia. Wywiady i konferencja były filmowane, a następnie omawiane przez dziennikarzy lokalnej stacji telewizyjnej, współpracującej z Akademią Dowodzenia Bundeswehry.

W ostatnim etapie ćwiczenia „Airex 07", w którym brali udział słuchacze WLiOP AON, przy wykorzystaniu systemu symulacyjnego, opracowano warianty działania komponentu powietrznego i dokonano wyboru wariantu do dalszego planowania, a także opracowano dokumenty rozkazodawcze na pierwsze 120 godzin operacji powietrznej wraz z niezbędnymi załącznikami.

Równolegle realizowane były również ćwiczenia grupowe dla studentów pozostałych rodzajów sił zbrojnych: „Xerxes" – marynarka wojenna, oraz „Common Effort" – wojska lądowe. Poszczególne ćwiczenia były oparte na tym samym tle operacyjno-taktycznym, co stwarzało możliwość szczegółowej oceny sytuacji i zaplanowania określonego działania bez potrzeby wprowadzania w nowe założenia. Opracowane przez ćwiczących dokumenty rozkazodawcze stanowiły bazę wyjściową do rozpoczęcia planowania użycia sił przez Wielonarodowe Centrum Operacji Powietrznych i korpus wielonarodowy w kolejnym ćwiczeniu pk. „**Common Trial 07**", w którym uczestniczyło 192 oficerów. Ćwiczenie to odbyło się w dniach 3–14 grudnia 2007 r. Uczestniczyli w nim słuchacze PSOT Wydziału Wojsk Lądowych oraz kadra dydaktyczna AON w składzie: ppłk dr Jacek Joniak, ppłk Jerzy Grzyb, mjr Robert Kaniewski, mjr Artur Kuptel, kpt. Michał Rhode, kpt. Marcin Adamski oraz kpt. Dariusz Becmer.

To jednostronne ćwiczenie dowódczo-sztabowe dotyczyło problematyki planowania działań na szczeblu wielonarodowego centrum operacji powietrznych oraz korpusu wielonarodowego i było ostatnim etapem kształcenia studentów Akademii Dowodzenia Bundeswehry. Dotyczyło ono również planowania i prowadzenia działań na poziomie komponentów: lądowego, morskiego i powietrznego, oraz na poziomie taktycznym. Etap ten poprzedzony był cyklem zajęć wprowadzających do szczebla dowodzenia komponentem i korpusem.

Ze względu na specyfikę i wielonarodowy charakter ćwiczenia studenci biorący w nim udział zostali obsadzeni na stanowiskach zgodnie z obsadą etatową sztabu korpusu niemiecko-holenderskiego (z tym że struktura sztabów była dostosowana do potrzeb dydaktycznych). Każda z trzech grup studentów (wojsk lądowych) Akademii Dowodzenia Bundeswehry (złożonej z oficerów niemieckich i innych państw NATO) tworzyła oddzielne sztaby korpusu. Ponadto zorganizowano dwa CAOC (grupy studentów sił powietrznych) oraz jeden sztab morskich sił zadaniowych (marynarka wojenna). Ćwiczące sztaby zostały uzupełnione przez siedemnastu amerykańskich studentów z Army Command and General Staff College i Air Command and Staff College, dwóch studentów z Akademii Obrony Narodowej z Węgier oraz czterech polskich studentów z naszej uczelni. W ramach ćwiczących sztabów stworzono również zespoły łącznikowe sił morskich, powietrznych i lądowych, które były obsadzone przez oficerów poszczególnych rodzajów sił zbrojnych. W ćwiczeniu brali także udział oficerowie rezerwy powołani do służby na czas ćwiczenia. Obecni byli również przedstawiciele różnych ośrodków kształcenia z Włoch i Rumunii, będących obserwatorami wydarzenia. W początkowej fazie Akademię Obrony Narodowej reprezentowało także dwóch oficerów z Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych AON. Zapoznawali się oni z wybranymi aspektami organizacji i prowadzenia ćwiczenia z wykorzystaniem systemu symulacyjnego SimOF.

Podczas prezentacji wyników pracy w pierwszym tygodniu ćwiczenia „Common Trial" obecny był dowódca Wielonarodowego Centrum Operacji Powietrznych (CAOC 4) – generał major Eike Kruger. Występując w roli tzw. seniora mentora, dokonał oceny przyjętych rozwiązań, przedstawionych przez ćwiczące sztaby. Podczas swojego wystąpienia generał Kruger zwrócił uwagę na liczbę szczegółów zawartych w prezentowanych materiałach, dając do zrozu-

mienia, że w trakcie prowadzenia realnych działań w 24-godzinnym cyklu planowania brakuje czasu na niektóre prezentowane elementy. Zwrócił również uwagę na polityczne konsekwencje działań powietrznych w aspekcie obowiązujących międzynarodowych aktów prawnych.

Drugi tydzień ćwiczenia uświetniła obecność inspektora Luftwaffe (odpowiednik dowódcy SP RP) generała Klausa-Petera Stieglitza. Generał podkreślił wagę planowania działań w aspekcie przyjętej w NATO zasady planowania równoległego w poszczególnych komponentach sił połączonych. Wskazał przy tym na konieczność dążenia do skrócenia tego cyklu. Podczas oceny rozwiązań przyjętych przez sztaby generał Stieglitz podkreślił konieczność ciągłego odwoływania się w procesie wypracowywania decyzji do postawionego zadania i nakazanych przez przełożonego priorytetów. Z uznaniem odniósł się do jakości pracy oficerów łącznikowych poszczególnych rodzajów sił zbrojnych, potwierdzając wagę umiejętnej współpracy we wspieraniu działań innych komponentów.

Kierownictwo Akademii Dowodzenia Bundeswehry przywiązywało dużą wagę do wizyty delegacji Akademii Obrony Narodowej. Podkreślano, że udział we wspólnych ćwiczeniach oraz wymiana doświadczeń są najlepszą formą przygotowania do pracy w międzynarodowych dowództwach i sztabach oraz że celowe jest kontynuowanie tej współpracy.

Udział w ćwiczeniach dowódczo-sztabowych w Akademii Dowodzenia Niemieckich Sił Zbrojnych stanowi ważny etap przygotowania studentów PSOT do udziału w ćwiczeniach w AON. Kilkutygodniowy pobyt delegacji Akademii Obrony Narodowej za granicą pozwolił studentom PSOT skonfrontować dotychczas zdobytą wiedzę z praktycznymi rozwiązaniami, stosowanymi w lotnictwie sił powietrznych, z zakresu planowania operacyjnego, na poziomie dowództwa komponentów sił połączonych i jednocześnie taktycznym.

mjr Artur Kuptel
WLiOP

Komunikacja kryzysowa

10 marca 2008 r., podczas kolejnego spotkania studentów Koła Naukowego Bezpieczeństwa Narodowego z cyklu „Cel: Menedżer Bezpieczeństwa", z wykładem nt. *Zarządzanie komunikacją w medialnej sytuacji kryzysowej* wystąpił Adam Łaszyn z Alert Media Communications.

Gość Wydziału Strategiczno-Obronnego jest ekspertem strategii komunikowania, kontaktów z mediami i zarządzania komunikacją w sytuacjach kryzysowych, wykładowcą London School of Public Relations, Wyższej Szkoły Europejskiej im. ks. Józefa Tischnera w Krakowie oraz Wyższej Szkoły Informatyki i Zarządzania w Rzeszowie, a także prezesem Alert Media Communication – wyspecjalizowanej agencji Public Relations.

Wizerunek firmy

Na wstępie referatu Adam Łaszyn omówił schemat tworzenia wizerunku firmy oraz podkreślił, jak duży wpływ na jego tworzenie ma środowisko zewnętrzne. Według niego, im większe jest przedsiębiorstwo, tym na większe niebezpieczeństwie jest narażone. Jako przykład podał duże firmy, które mimo swej wielkości lub właśnie przez nią popadły w kryzys: Jelfa, Biedronka, Constar, Visa.

Czym jest kryzys medialny? Rola mediów w kryzysie medialnym

W celu skutecznej komunikacji w sytuacji kryzysowej niezbędne jest przygotowanie się do kryzysu oraz odpowiednie nim zarządzanie. Według prezesa Alert Media, kryzys medialny jest konfliktem, w którym rozpoznajemy „dobrą" i „złą" stronę sporu. O konflikcie dowiadujemy się najczęściej z mediów, które nadają mu szczególny

obraz, wręcz go upraszczając. W ciągu 3–5 minut, bo tyle trwa przeciętnie wiadomość w telewizji, można przedstawić zaledwie tło kryzysu. To właśnie media przydzielają role „dobrych" i „złych", dlatego należy podkreślić krytyczne znaczenie pierwszej fazy kryzysu, kiedy to następuje, niestety, czasami błędne „rozpoznanie". Podkreślił, że niezbędne jest przygotowanie przedsiębiorstwa do potencjalnego kryzysu, a najlepiej zapobieganie jego wystąpieniu, gdyż skutki mogą być fatalne, włącznie z upadkiem firmy!

Co znaczy – być dobrze przygotowanym? Pan Łaszyn przedstawił słuchaczom instrukcję zarządzania w sytuacji kryzysowej, która opiera się na zdecentralizowanym systemie obrotu informacją. Według niego należy kolejno: określić obszar kompetencji poszczególnych ogniw systemu przepływu informacji, następnie określić, kto reprezentuje firmę i co należy mówić, tak aby wizerunek firmy i zaufanie do niej nie zostały zachwiane.



Gość studentów WSO pan Adam Łaszyn



Podstawą jest szybki kontakt z mediami, ponieważ szybka reakcja może okazać się skuteczną promocją wizerunku firmy.

Dekalog zewnętrznej komunikacji kryzysowej

Zdaniem Adama Łaszyna, nie wystarczy jedynie rozmawiać z mediami, należy wiedzieć, jak najlepiej wypaść w oczach klientów. W tej części wystąpienia mówca zaprezentował zasady, których należy przestrzegać w kontaktach z mediami, a mianowicie: komunikację należy oprzeć na kluczowych przesłaniach, których nie powinno być więcej niż trzy, jedna osoba musi pełnić rolę szefa, w ciągu 2 godzin należy powiadomić media i stworzyć zespół kryzysowy, w ciągu 6 godzin powinno się zwołać biuro prasowe i przećwiczyć wystąpienie, ważne jest korzystanie z pomocy służb i władz, należy zawsze stać po stronie poszkodowanych, nie wolno zmieniać zdania oraz kłamać, raz wypowiedziane i opublikowane słowa nie zostaną już cofnięte.

Pan Łaszyn podkreślił, że najgorszą formą obrony jest atak. Według niego należy przeprosić, przyznać się do błędu (jeżeli jest się winnym) i starać się wynagrodzić szkody. Nie wolno również obierać strategii „oblężonej twierdzy", czyli unikać rozmów, komentowania. Ciągłe używanie sformułowania „bez komentarza" jest odbierane jako przyznanie się do winy i twierdząca odpowiedź na pytanie.

Wykład zakończyły krótkie nagrania filmowe, przedstawiające błędy popełniane przez polskich polityków, będące dowodem na to, iż warto współpracować z mediami i że ta współpraca może się okazać owocna dla obydwu stron. Adam Łaszyn zaprezentował również wiele przykładów z prasy i telewizji, odzwierciedlających złą komunikację firm dotkniętych kryzysem z mediami.

Należy podkreślić, że zasady przedstawione przez pana Łaszyna z powodzeniem mogą być wykorzystane w sytuacjach klęsk żywiołowych przez pracowników administracji publicznej, odpowiedzialnych za bezpieczeństwo. Jesteśmy przekonani, że zdobyta podczas wykładu wiedza przyda nam się w przyszłej pracy, na różnych stanowiskach w strukturach administracji oraz w przedsiębiorstwach prywatnych.

Barbara Nowak (KNSBN)

Fakty i mity przeszkolenia wojskowego

4 marca br. w auli Charles'a de Gaulle'a odbyło się spotkanie, mające na celu przybliżenie studentom problematyki przeszkolenia wojskowego, zorganizowane przez Koło Naukowe Studentów Bezpieczeństwa Narodowego.

Do auli przybyło blisko 80 osób, m.in. gen. dr hab. Ryszard Olszewski, dr Bernard Wiśniewski – opiekun Koła, a także zainteresowani tematyką przeszkolenia wojskowego członkowie Koła oraz przedstawiciele samorządu studenckiego.

Ppłk Krzysztof Gąsiorek, który rozpoczął spotkanie od przedstawienia prezentacji multimedialnej pt. *Przysposobienie obronne i przeszkolenie wojskowe studentów*, opowiedział zgromadzonym, jak w teorii wygląda przeszkolenie. Scharakteryzował, obowiązującą od 5 lat, formułę odbywania służby wojskowej, skupiając się w szczególności na trybie ochotniczym. Omówił również rolę ośrodków prowadzących szkolenie oraz przedstawił wymagania egzaminacyjne na zakończenie przeszkolenia.

W trakcie drugiej części spotkania kpr. pchor. rez. Piotr Przywojski oraz kpr. pchor. rez. Paweł Stobiecki – studenci trzeciego roku bezpieczeństwa narodowego na naszej uczelni, opowiedzieli szczegółowo, jak wygląda standardowy dzień rekruta w jednostce, zajęcia na strzelnicy lub poligonie. Zaprezentowali również zdjęcia oraz amatorskie filmy z przysięgi i ćwiczeń na poligonie. Ponadto wyjawili, jakie kary najczęściej stosowano za złamanie regulaminu. Dzięki temu, że ich przeszkolenie odbywało się w różnych miejscach, mogli skonfrontować realia panujące w poszczególnych jednostkach.

Jednym z celów spotkania było udzielenie rad osobom, które mają zamiar podczas najbliższych wakacji odbyć przeszkolenie. Nasi koledzy stworzyli listę rzeczy, które lepiej zabrać ze sobą, jadąc do jednostki. Według nich niezbędna wyprawka powinna zawierać m.in.: szczotkę, pastę i filcowe wkładki do butów, środki higieny, bieliznę, kłódkę do szafki. Ważne jest, aby mieć ze sobą krem lub piankę do golenia, bo ten, w który wyposaża armia, reklamujący się sloganem „NEVER Cię nie zawiedzie", w praktyce blado wypada w porównaniu z markami dostępnymi na rynku.

Na zakończenie prezentujący chętnie odpowiedzieli na pytania uczestników, dotyczące np. przydzielania mundurów galowych czy zasad wychodzenia na przepustki.

Przedsięwzięcie spotkało się z szerokim zainteresowaniem studentów. Dzięki wysłuchaniu licznych anegdot o życiu codziennym w jednostce tegoroczni ochotnicy będą mieli możliwość lepszego przygotowania się nie tylko od strony praktycznej, ale również psychicznej.

Widząc tak dużą grupę osób zainteresowanych przebiegiem przysposobienia wojskowego, Koło Naukowe Studentów Bezpieczeństwa Narodowego zamierza raz w roku organizować podobne spotkania, podczas których studenci będą mieli możliwość podzielenia się swoimi doświadczeniami z młodszymi kolegami.

Karol Daniluk (KNSBN)
II semestr bezpieczeństwa narodowego

Wraz z rozpoczęciem nowego semestru Zarząd Samorządu Studentów AON podjął nowe przedsięwzięcia, mające na celu zwiększenie zaangażowania studentów w życie uczelni. W dniu 27 lutego odbyło się spotkanie ZSS AON ze wszystkimi studentami zainteresowanymi pracą „pro publico bono", na rzecz braci studenckiej Akademii. Wszyscy, którzy wyrazili chęć współpracy z ZSS, mogli zapisać się do stałych komisji, działających w ramach Zarządu Samorządu Studentów AON.

Zachęcamy wszystkich studentów do aktywnego włączenia się w życie naszej uczelni. Informacje dla zainteresowanych dostępne są na stronie internetowej Zarządu Samorządu Studentów AON: www.zssaon.pl.

Paweł Stobiecki (ZSS AON)

Z Klubu Absolwentów ASG WP i AON

16 stycznia br. w Klubie AON odbyło się kolejne spotkanie członków Klubu Absolwentów ASG WP i AON.

Zebrani chwilą ciszy uczcili pamięć płk. Józefa Brockiego i prof. Jerzego Zakrzewskiego. W dalszej części spotkania zastanawiano się nad zwiększeniem szeregów Klubu o nowych członków, a szczególnie o młodą kadrę. Następnie Lucjan Zapała zaprezentował zgromadzonym swoje wspomnienia z czasów studiów.

Red.





Na fotografii w środku: Lucjan Zapała, po prawej: prezes Klubu Absolwentów ASG WP i AON Zbigniew Magnucki

Z żałobnej karty

15 grudnia 2007 r., w wieku 74 lat, zmarł płk dypl. w st. spocz. **Józef Brocki**, wieloletni pracownik naukowo-dydaktyczny ASG WP, były szef Wydziału Technicznego. Odznaczony Krzyżem Kawalerskim Orderu Odrodzenia Polski, Złotym Krzyżem Zasługi oraz innymi odznaczeniami państwowymi i resortowymi.

29 grudnia 2007 r., w wieku 88 lat, zmarł płk prof. dr hab. **Jerzy Zakrzewski**, były szef Instytutu Dydaktyki ASG WP, profesor nadzwyczajny Instytutu Polityki Naukowej i Szkolnictwa Wyższego, profesor zwyczajny AON.

15 lutego 2008 r., w wieku 69 lat, zmarł płk rez. dr **Wilhelm. F. Nowacki**, wieloletni i zasłużony pracownik naukowo-dydaktyczny ASG WP i AON, wychowawca i nauczyciel wielu pokoleń kadr dowódczo-sztabowych i dydaktycznych, specjalista Wojsk Rakietowych i Artylerii. Za długoletnią i wzorową służbę wojskową odznaczony był m.in. Złotym Krzyżem Zasługi, Złotym Medalem „Za Zasługi dla Obronności Kraju", Złotym Medalem „Siły Zbrojne w Służbie Ojczyzny".

10 marca 2008 r., w wieku 58 lat, zmarł płk w st. spocz. pil. dr **Stefan Suchora**, zasłużony żołnierz Wojska Polskiego, oficer Wojsk Lotniczych oraz długoletni nauczyciel akademicki ASG WP i AON. Były pracownik Wydziału Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej. Odznaczony Srebrnym Krzyżem Zasługi, Srebrnym Medalem „Za Zasługi dla Obronności Kraju", Srebrnym Medalem „Siły Zbrojne w Służbie Ojczyzny" oraz innymi odznaczeniami państwowymi i resortowymi.

W Klubie AON

MISTIC



5 stycznia br. w Klubie AON odbył się koncert chorału gregoriańskiego w wykonaniu grupy MISTIC.

W wykonaniu pięcioosobowego zespołu ze Śląska usłyszeliśmy utwory znanych polskich wykonawców, m.in. *Łatwopalni* (Maryla Rodowicz), *10 przykazań* (Bajm), *Kiedy powiem sobie dość* (ONA), *Statki na niebie* (De Mono), *Wiara* (IRA), zaaranżowane w klimacie średniowiecznych śpiewów gregoriańskich.

Mikołaj Kotyczka – producent i pomysłodawca MISTIC, o swoim projekcie mówi, iż dobór odpowiednich utworów nie był łatwy. Trzeba było wyszukać odpowiednie utwory, które dobrze zabrzmią w konwencji śpiewów gregoriańskich – zarówno pod względem harmonicznym, jak i w ich charakterystycznych, klasycznych podziałach rytmicznych – zwracając przy tym szczególną uwagę na to, aby uniknąć efektu karykaturowania oryginalnego wykonawcy.

Grupa powstała w 2005 roku z inspiracji serią płyt „Masters of Chant" wydawnictwa Edel, na których chór mnichów wykonuje światowe przeboje. MISTIC wydała do tej pory dwie płyty: z największymi polskimi przebojami w stylu chorału gregoriańskiego oraz z kolędami polskimi. Na swoje koncerty przyciąga fanów nie tylko ciekawym wykonaniem i brzmieniem utworów, ale również zmieniającą się scenografią oraz zsynchronizowanymi z muzyką specjalnymi efektami świetlnymi.

Dochód z koncertu MISTIC w Akademii Obrony Narodowej został przekazany Fundacji „Zdążyć z pomocą" na rzecz Bartka Maniewskiego, cierpiącego na dziecięce porażenie mózgowe.

Red.



W krwawym polu srebrne ptaszę...

29 stycznia br. w Klubie AON odbył się uroczysty koncert pt. *W krwawym polu srebrne ptaszę…* w wykonaniu Orkiestry Koncertowej Reprezentacyjnego Zespołu Artystycznego WP, zorganizowany z okazji 145. rocznicy wybuchu powstania styczniowego.

Obok orkiestry, którą dyrygowali Bogdan Bzowski i Grzegorz Mielimąka, wystąpił balet Reprezentacyjnego Zespołu Artystycznego WP oraz soliści. Artyści przypomnieli nam takie utwory, jak: *Polonez elegijny e-moll* Zygmunta Noskowskiego, fragmenty *Arii z kurantem* z opery „Straszny dwór" – Stanisława Moniuszki, *Ostatni manewr* (słowa: Ludwik Pomian-Łubiński, muzyka: Fabian Tymulski) i wiele innych.



Występ artystów w Klubie AON (29 stycznia)

Na zakończenie koncertu artyści zostali nagrodzeni wielkimi brawami przez publiczność, która już na stojąco wysłuchała utworów wykonanych na bis.

Red.

Występ Reprezentacyjnego Zespołu Artystycznego WP

20 lutego br. w Klubie AON ponownie gościliśmy Reprezentacyjny Zespół Artystyczny WP, który wystąpił z repertuarem utworów powstałych w różnych zakątkach świata.

W pierwszej części koncertu artyści zaprezentowali największe przeboje światowej sceny musicalowej. Mieliśmy okazję wysłuchać najpiękniejszych arii z opery „Księżniczka Czardasza", fragmentów musicalu „Upiór w operze" (*All I ask of you*) oraz musicalu „My Fair Lady" (*Przetańczyć całą noc*, *Tę uliczkę znam…*).



Reprezentacyjny Zespół Artystyczny WP zaprezentował bogaty repertuar

W drugiej części koncertu soliści i chór zaprezentowali nasze rodzime, żołnierskie piosenki: *Stewardessa i marynarz*, *Powołanie*, *Gdy piosenka szła do wojska* czy *W wojsku nie jest źle*. Koncert dodatkowo uświetnił znakomity występ baletu. Widownia dała wyraz swojego podziwu wyjątkowo długimi oklaskami.

Red.

Rytmy wyobraźni – Agnes and the sound river

13 marca 2008 r. w Klubie AON, pod patronatem Radia dla Ciebie i TVP Warszawa, odbył się koncert grupy Agnes And The Sound River, prezentującej nowatorską wizję muzyki rozrywkowej.

Zgromadzona publiczność podziwiała widowisko muzyczno-taneczne, łączące w sobie elementy różnych kultur. Podczas imprezy zespół promował utwory z najnowszej płyty „Amarantowe Róże".

Red.



Spotkania członkiń Stowarzyszenia Rodzina Wojskowa przy AON



Spotkanie świąteczno-noworoczne w Klubie AON (4 stycznia)



Spotkanie z okazji Dnia Kobiet w Klubie AON (13 marca). Na zdjęciu u góry od lewej: Jan Szymczyk, Nina Dziedzic – przewodnicząca Stowarzyszenia, oraz Czesław Ochenduszka

Ucho van Gogha – czyli wystawa rzeźb z zapałek

7 lutego br. w Klubie AON odbyło się otwarcie wystawy rzeźb z zapałek pt. „Ucho van Gogha" autorstwa Anatola Karonia.



Autor wystawy – Anatol Karoń

Artysta-plastyk zajmuje się głównie malarstwem, prowadzi również kółko plastyczne dla dzieci w Klubie AON. Rzeźby z zapałek zaczął tworzyć w 1984 roku. Na wystawie podziwialiśmy najnowsze rzeźby, powstałe z inspiracji architekturą, malarstwem, muzyką i rzeźbą, jak również prace z początków tej niezwykłej twórczości.

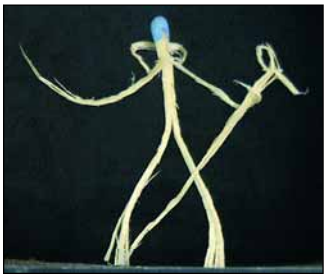
Pan Anatol Karoń zgodził się opowiedzieć nam o swojej wielkiej pasji, jaką jest tworzenie miniaturowych rzeźb.

Skąd wziął się pomysł na tworzenie rzeźb z zapałek?

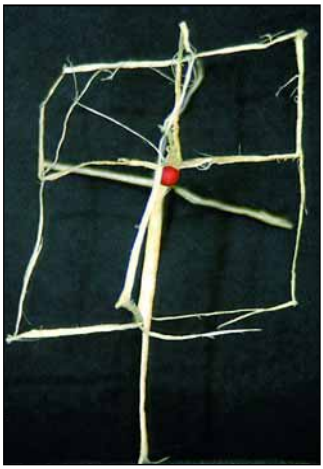
Pomysł na tworzenie rzeźb z zapałek powstał jeszcze za czasów poprzedniego ustroju politycznego. Potencja twórcza, która we mnie tkwiła, domagała się realizacji, a ponieważ w sklepach nie można było dostać płótna ani farb, dlatego zdecydowałem się na zapałki.

Czy może Pan zdradzić naszym Czytelnikom, w jaki sposób wykonuje Pan rzeźby i jak dużo czasu poświęca Pan na wykonanie każdej z nich?

Swoje prace wykonuję wyłącznie techniką manualną, a czasami dentalną, to znaczy pomagam sobie zębami. Two-



Elvis Presley



Windows 3D

rzenie takiej rzeźby zajmuje mi od kilkunastu minut do kilkunastu lat, jeśli nie mam dla niej tytułu. Tak naprawdę najwięcej czasu zajmuje mi znalezienie pomysłu.

Co powstaje najpierw – tytuł czy rzeźba?

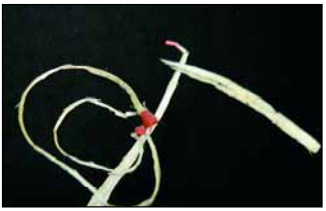
Bardzo różnie. Najczęściej tytuł powstaje w trakcie tworzenia rzeźby. Tak było w przypadku „Eksplodującego Chopina", „Windowsa 3D", „Beztroski", „Hen daleko stąd", czy też rzeźby „Statek płynie". Inne z kolei powstają z konkretnego pomysłu: „Ucho van Gogha", „Archimedes", „Jak Feniks z popiołów", „Jan Paweł II" czy „Elvis Presley". Mam też takie prace, które bardzo długo czekały na tytuł, np. „Gdy rozum śpi, budzą się upiory" i „Na pokaz".

Podobno Pana prace znajdują się w „Księdze Rekordów i Osobliwości”?

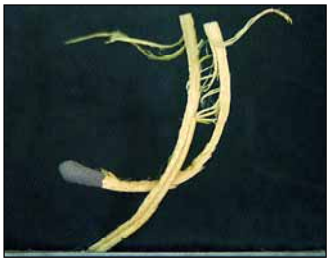
Owszem, znajdują się w kategorii najmniejszych rzeźb. Moje nazwisko widnieje również w kategorii największej budowli z pudełek od zapałek, którą wykonałem dla Galerii Pałacyk w Warszawie. Miała średnicę 4 metrów i była wykonana z 20 tysięcy pudełek. Wewnątrz zamieściłem gabloty z rzeźbami. Obecnie zaś w muzeum przy częstochowskiej fabryce zapałek można zobaczyć moją drugą budowlę – sanktuarium wzorowane na średniowiecznych kaplicach, wewnątrz którego znajduje się trzyskrzydłowy ołtarz.

Dziękuję za rozmowę.

Rozmawiała Ewa Ciunowicz



Ucho van Gogha



Beztroska



Prace dzieci i młodzieży z koła plastycznego prowadzonego przez Anatola Karonia. Tematem prac była głównie martwa natura

Na deskach teatru

Jak stać się żydowską matką...

„Jak stać się żydowską matką…” to przedstawienie, które odniosło sukces w Europie, USA i Izraelu. Autorem sztuki jest Paul Fuks, który przeniósł na scenę powieść Dana Greenburga „How to be a Jewish Mother”. W Polsce komedia wystawiana jest na deskach Teatru Rampa, reżyserowana przez Jana Prochyrę. Występują w niej aktorzy: Elżbieta Jodłowska (w roli głównej), Agnieszka Fajlhauer, Klementyna Umer, Adrianna Janota, Ernestyna Winnicka, Leszek Abrahamowicz, Konrad Marszałek, Marek Frąckowiak, Marek Urbański, Tadeusz Woszczyński oraz Piotr Furman.

Spektakl w zabawny sposób przedstawia fragmenty z życia groteskowej familii. Ukazuje nam przerysowany stereotyp nadopiekuńczej matki, która decyduje o wszystkich, nawet najbardziej błahych, sprawach rodzinnych.

Oleanna

To najnowsza sztuka wystawiana w Teatrze Ochoty. Jej premiera odbyła się 23 stycznia br. Autorem jest amerykański dramatopisarz, scenarzysta i reżyser filmowy David Mamet, który próbuje udowodnić, że w dzisiejszych czasach nie istnieje takie pojęcie jak „prawda”.

Sztuka oparta jest na wydarzeniach autentycznych. Opowiada o losach studentki, która za wszelką cenę stara się zdobyć zaliczenie pracy. Historia przekształca się w psychologiczną grę, która doprowadza do prawnego uznania fałszywych oskarżeń skierowanych przez studentkę na wykładowcę.

W sztuce, w reżyserii Zdzisława Wardejna, występują Katarzyna Michalska i Cezary Morawski.

Serdecznie zapraszamy!

Red.

Pierwsze miejsce dla AON

Po przeprowadzeniu jedenastu konkurencji w ramach Mistrzostw Garnizonu Warszawa w Sportach Powszechnych, w klasyfikacji generalnej za 2007 rok, pierwsze miejsce wywalczyli reprezentanci Akademii.



Uroczyste podsumowanie mistrzostw, w których udział wzięło ponad 1300 zawodników, m.in. z MON, Dowództwa Rodzajów Sił Zbrojnych, AON, WAT, WIM, jednostki Garnizonu Warszawa, Komendy Głównej Policji i LOK, odbyło się 8 stycznia 2008 r. w Centrum Konferencyjnym WP.

Puchar za zwycięstwo w klasyfikacji ogólnej odebrał zastępca komendanta AON – prorektor gen. bryg. pil. dr Zenon Smutniak (na zdjęciu po prawej). Drugie miejsce przypadło zawodnikom Centralnego Węzła Łączności, zaś na trzeciej lokacie znalazła się Wojskowa Akademia Techniczna.

A oto wyniki naszych sportowców w poszczególnych konkurencjach:

Piłka siatkowa: I miejsce – AON.

Tenis stołowy indywidualnie: II miejsce – kpt. Mirosław Bembnowicz.

Tenis stołowy drużynowo: II miejsce – AON.

Tenis ziemny do lat 30: I miejsce – Paweł Kamiński.

Tenis ziemny do lat 40: I miejsce – kpt. Mirosław Bembnowicz.

Pływanie stylem dowolnym do lat 40:

I miejsce – kpt. Mirosław Bembnowicz,

II miejsce – Tadeusz Kupiecki,

III miejsce – Hubert Milewski.

Pływanie stylem dowolnym do lat 50: I miejsce – ppłk Waldemar Kawka.

Pływanie stylem dowolnym powyżej lat 50:

I miejsce – płk Krzysztof Konieczny,

III miejsce – ppłk rez. Jan Pazik.

Pływanie stylem klasycznym do lat 40:

I miejsce – Tadeusz Kupiecki,

II miejsce – mjr Andrzej Pągowski.

Pływanie stylem klasycznym do lat 50:

I miejsce – płk Grzegorz Szylberg,

II miejsce – Robert Zbroński.

Pływanie stylem klasycznym powyżej lat 50:

I miejsce – płk Krzysztof Konieczny,

III miejsce – ppłk rez. Jan Pazik.

Sztafeta pływacka 5x50 m: I miejsce – AON.

Strzelanie z PW: III miejsce – ppłk Robert Szamborski.

Brydż sportowy: I miejsce AON – płk rez. Leszek Piórkowski i płk rez. Stanisław Alekso.

Biegi na orientację (kat. M-50) – I miejsce – Jerzy Parzewski.

Biegi na orientację (kat. M-75) – III miejsce – Jerzy Arabski.

Badminton do lat 40:

I miejsce – Tadeusz Kupiecki,

III miejsce – kpt. Mirosław Bembnowicz.

Badminton powyżej 50 lat:

I miejsce – płk Krzysztof Konieczny,

III miejsce – ppłk rez. Jan Pazik.

Badminton – gra podwójna: I miejsce AON – Sylwia Steć-Libera i Tadeusz Kupiecki.

Red.

Piłka nożna

Zwycięzcami Międzywydziałowego Halowego Turnieju Piłki Nożnej dla studentów Akademii Obrony Narodowej, rozegranego w dniach 23–24 stycznia br., zostali reprezentanci VII i IX semestru ekonomii na Wydziale Strategiczno-Obronnym – Waldemar Daniel Zieliński, Robert Józefowski, Michał Krzyśpiak, Michał Glen, Błażej Bucholski, Łukasz Prusik i Michał Staszewski (na zdjęciu obok).

Drugie miejsce zajęli studenci V i VII semestru Wydziału Lotnictwa i Obrony Powietrznej – Zbyszek Nowak, Andrzej Machalica, Jarosław Zieliński, Paweł Szwed, Michał Mironiuk, Maciej Pośpieszyński, Daniel Czajkowski, Łukasz Żelazko.

Trzecie miejsce przypadło reprezentantom V semestru europeistyki Instytutu Nauk Humanistycznych – Rafał Lewandowski, Daniel Melak, Borys Kudela, Krzysztof Anuszewski, Piotr Chojecki, Kamil Koniec, Karol Smagowski, Robert Frydrych.



Pozostałe lokaty: czwarte miejsce – I semestr logistyki WSO, piąte miejsce – III semestr ekonomii WSO, szóste miejsce – I semestr Wydziału Wojsk Lądowych, siódme miejsce – III semestr europeistyki Instytutu Nauk Humanistycznych.

Red.

Akademickie Mistrzostwa Warszawy i Województwa Mazowieckiego w Futsalu

Rozgrywki, w których udział wzięli przedstawiciele 29 uczelni, odbyły się 13 i 20 stycznia 2008 r. na terenie Akademii Wychowania Fizycznego w Warszawie.

W grach grupowych drużyna AON wygrała z Warszawską Wyższą Szkołą Informatyki (3:1) oraz Wyższą Szkołą Handlu i Prawa (3:2), zaś przegrała z Akademią Wychowania Fizycznego (3:4).

Studenci AON, zajmując II miejsce w grupie, awansowali do ćwierćfinałów Akademickich Mistrzostw Warszawy i Województwa Mazowieckiego, w których pokonali drużyny: Wyższej Szkoły Ekonomiczno-Informatycznej (5:2) oraz Akademii Wychowania Fizycznego (1:0).

W finale przedstawiciele AON zmierzyli się z drużyną Szkoły Głównej Służby Pożarniczej, z którą przegrali 5:1. W meczu o III miejsce AON została pokonana przez WAT 11:5.

Ostateczna klasyfikacja: pierwsze miejsce – Szkoła Główna Służby Pożarniczej, drugie miejsce – Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości i Zarządzania, trzecie miejsce – Wojskowa Akademia Techniczna, czwarte miejsce – Akademia Obrony Narodowej.



Królem strzelców Akademickich Mistrzostw został **Daniel Zieliński** (AON) – 12 goli.

Reprezentacja AON wystąpiła w składzie: Marcin Staniaszek, Przemysław Prętkiewicz, Robert Józefowski, Michał Glen, Łukasz Prusik, Damian Łubiarz, Artur Grzelakowski, Marcin Urbański, Michał Krzyśpiak, Daniel Zieliński, Błażej Tucholski. Trenerem drużyny jest Mirosław Bembnowicz.

Red.

XXV Bieg Chomiczówki

Już tradycyjnie pod koniec stycznia na warszawskiej Chomiczówce zainaugurowano sezon biegów ulicznych w stolicy.

Zawody, na dystansie 15 km, rozgrywane są już od 25 lat i cieszą się rosnącym zainteresowaniem. W tym roku na start XXV Biegu Chomiczówki stawiło się ok. 700 zawodników i zawodniczek, nawet z najdalszych zakątków Polski.

Bieg główny poprzedziły zmagania na trasie pięciokilometrowego III Biegu Bielan. W biegu tym wystartowało ok. 340 zawodników, w dużej mierze dzieci i młodzież, rozpoczynająca swoją przygodę z bieganiem. W tym roku w barwach Akademii Obrony Narodowej wystartowali: Dariusz Sitko (27:42), Grzegorz Leśniewski (28:34), Hieronim Czupta (28:48), Grzegorz Olczak (29:51) oraz Magdalena Pągowska (31:10).



Z numerem 96 wystartowała Magdalena Pągowska

O godz. 11.00 rozpoczął się bieg główny, podczas którego biegacze mieli do pokonania 3 pętle. Jako pierwszy do mety, z rezultatem 47:38, dobiegł zawodnik AMD NTT System – Damian Witkowski, a wśród kobiet, z wynikiem 56:19, zwyciężyła Renata Antropik (Warszawianka Warszawa). Akademię Obrony Narodowej reprezentowało trzech zawodników: Andrzej Pągowski (1:02), Jerzy Parzewski (1:04) i Grzegorz Rosłan (1:22), którzy w klasyfikacji drużynowej uplasowali się na 47 miejscu.

Po zawodach na biegaczy czekała gorąca herbata i grochówka. W pobliskiej szkole wręczono medale najlepszym i rozlosowano nagrody rzeczowe wśród wszystkich uczestników biegu.

Podkreślić trzeba, że 25 lat doświadczeń pozwoliło organizatorom przygotować bardzo udaną imprezę, a dla wielu zawodników i amatorów biegania Bieg Chomiczówki to żelazna pozycja w zimowym kalendarzu biegowym.

AP

Fotografia pochodzi z serwisu internetowego: www.maratonczyk.pl. Autorką fotografii jest Dorota Świderska.

Warszawskie Biegi Górskie

W styczniu organizowany jest również cykl Warszawskich Biegów Górskich, rozgrywanych na dystansach: 3,333 km (1 pętla – przewyższenie 85 m), 6,666 km (2 pętle – przewyższenie 170 m) i 10 km (3 pętle – przewyższenie 255 m). Bieg odbywa się w Falenicy na terenie Mazowieckiego Parku Krajobrazowego. Bardzo dobrymi wynikami mogą się pochwalić reprezentanci AON.



Grzegorz Rosłan – uczestnik Warszawskich Biegów Górskich

W biegu 12 stycznia na dystansie 6,666 km szóste miejsce zajął Grzegorz Rosłan (35:57), zaś na dystansie 10 km dziesiąte miejsce zajął Norbert Prusiński (41:10), czterdzieste pierwsze Jerzy Parzewski (45:13), a czterdzieste piąte Andrzej Pągowski (45:30).

W kolejnym biegu 26 stycznia na dystansie 6,666 km piąte miejsce zajął Grzegorz Rosłan (35:20), zaś na dystansie 10 km jedenaste miejsce zajął Marek Szczepaniuk (41:10),



Reprezentanci AON w Warszawskich Biegach Górskich



Na trasie Warszawskich Biegów Górskich

czterdzieste Jerzy Parzewski (40:51), a pięćdziesiąte piąte Andrzej Pągowski (46:57).

W rywalizacji zawodników 16 lutego na dystansie 6,666 km trzecie miejsce zajął Grzegorz Rosłan (33:54), na dystansie 10 km szóste miejsce przypadło Markowi Szczepaniukowi (40:16), natomiast na miejscu trzydziestym trzecim uplasował się Andrzej Pągowski (45:47).

AP

Zwycięzcom serdecznie gratulujemy.

Red.

Fotografie pochodzą z serwisu internetowego: www.maratonczyk.pl. Autorką fotografii jest Dorota Świderska.

Otwarty turniej AON w badmintonie

W dniach 18–19 marca na hali sportowej Akademickiego Ośrodka Sportowego odbył się Otwarty Turniej AON w badmintonie.

Turniej był rozegrany w dwóch kategoriach: gier pojedynczych i podwójnych. W szranki stanęli przedstawiciele kadry uczelni, studenci oraz pracownicy cywilni Akademii. Frekwencja dopisała, gdyż eliminacje w singlu przeprowadzone były aż w dwóch grupach, każda po sześciu zawodników. Do gier podwójnych zgłosiło się pięć par.

W grach pojedynczych, po niezwykle zaciętym pojedynku finałowym, zwyciężył Bartosz Pelc (VI sem. lotnictwa), który pokonał w dwóch setach reprezentantkę Zakładu Wychowania Fizycznego Sylwię Steć-Liberę. Trzecie miejsce wywalczył Robert Zbroński (ZWFiSzO), zwyciężając nad Marcinem Urbańskim (IV sem. europeistyki). Piąte miejsce zdobył Bartosz Biernacik (doktorant WWL), pokonując w pojedynku płk. Krzysztofa Koniecznego (WWL), który w klasyfikacji generalnej znalazł się na szóstej lokacie. Z kolei Paweł Radzikiewicz (VI sem. lotnictwa) zwyciężył z Sandrą Daniel (VIII sem. zarządzania i dowodzenia) w boju o siódme miejsce. W pierwszej dziesiątce znalazła się także reprezentantka gabinetu odnowy biologicznej ZWFiSzO Agata Blusiewicz, tuż przed Pawłem Kamińskim (ZWFiSzO), który ostatecznie zajął dziesiątą lokatę.

Gry podwójne również obfitowały w niezwykle emocjonujące pojedynki. Najlepsi okazali się Bartosz Biernacik i Marcin Urbański, którzy zdecydowanie rozprawili się ze wszystkimi uczestnikami turnieju. Drugą lokatę wywalczyli Sandra Daniel i Robert Zbroński, którzy pola ustąpili jedynie zwycięzcom tej kategorii. Na najniższym stopniu podium znaleźli się studenci Wydziału Lotnictwa i Obrony Powietrznej w składzie: Bartosz Pelc i Paweł Radzikiewicz, którzy nieznacznie prześcignęli żeńską parę z gabinetu odnowy biologicznej AON, reprezentowaną przez Agatę Blusiewicz i Sylwię Steć-Liberę. Piąte miejsce przypadło weteranowi sportu na naszej uczelni – Krzysztofowi Koniecznemu, oraz Pawłowi Kamińskiemu.

Turniej przebiegał w pogodnej, sportowej atmosferze. Organizatorem, sędzią głównym oraz konferansjerem, czuwającym nad przebiegiem całej imprezy, był Tadeusz Kupiecki (autor artykułu), który po zakończeniu sportowej rywalizacji pogratulował wszystkim zawodnikom, a najlepszym wręczył puchary.

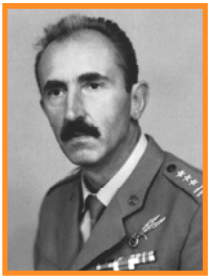
Tadeusz Kupiecki



Na fotografii zwycięzcy z organizatorem turnieju Tadeuszem Kupieckim (w pierwszym rzędzie drugi od lewej)

płk w st. spocz. dr Andrzej Wajda

Byk retoryki



„Postanowiłem pracować
nad tym,
Żeby się pozbyć
Byka retoryki,
Wazeliny stylizacji,
Galanteryjnych pauz,
Wypucowanej składni,
Lirycznego śmietnika,
Papki frazesów…”

Takie „postanowienie” – jako credo poetyckie – przyświecało twórczości śp. ks. Jana Twardowskiego. Jego wiersze nie potrzebowały żadnych upiększających podpórek ani słownych sztukaterii. Płynęły z serca. Były proste i krótkie, jakby autor także do poezji odnosił zasadę retoryki dziennikarskiej: „Najlepsze słowa – najkrótsze. Najlepszy tekst – najkrótszy”.

„Przybyłem. Ujrzałem. Zwyciężyłem”. Ten meldunek Juliusza Cezara jest klasycznym i niedoścignionym wzorem zwięzłości. Obecnie jest ona „trendy”. Szkoda jeno, że raczej tylko w korespondencji SMS-owej, a nie w wodolejskich perrorach „krasomówców” politycznych. Sporo by oni zyskali, gdyby poprzestali na wygłaszaniu haseł. I tak przemawiają one wyłącznie do już przekonanych zwolenników propagowanych opcji lub działań. Jak komenda, która pobudza tylko zobowiązanych do jej wykonania.

Ale jak koń bez ostrogi, tak ludzkość bez haseł ospała jest i nieruchawa. Potrzebuje bodźców słownych: wytycznych, apeli i nakazów. Dlatego od wieków żyjemy w gąszczu haseł. Są one wszechobecne. Rozbrzmiewają z trybun i ambon. Widnieją na murach, transparentach, plakatach i ulotkach.

Gdyby ktoś chciał ułożyć najkrótszy podręcznik do historii powszechnej i ojczystej, mógłby zestawić go wyłącznie z samych haseł: religijnych, filozoficznych, moralnych, bojowych, ekonomicznych i reklamowych, jakie przyświecały domini sapienti w różnych czasach. Podobnie można by zredagować zarys naszych dziejów najnowszych. Rzecz jasna, takie bryki byłyby pomocne tym, którzy znają historię i potrafią odczytywać hasła jako „znaki czasu”, jako sygnały przypominające o tym, kto, gdzie, kiedy, w jakim celu, w jakich okolicznościach i z jakim skutkiem głosił i upowszechniał myśli lub idee, które wytyczały kierunki różnorakiej aktywności ludzkiej. Każde hasło jest bowiem syntezą pewnych wartości, wierzeń, poglądów, celów i dążeń społecznych: wzniosłych albo przyziemnych, ogólnych lub konkretnych, wyznawanych i urzeczywistnianych przez różne zbiorowości – od małych grup po nieprzeliczone rzesze.

Dla rozrywki, a po trosze i dla nauki odwaliłem „kawał dobrej, żołnierskiej, nikomu niepotrzebnej roboty”: przegalopowawszy przez dzieje, wyrywkowo sporządziłem indeks haseł popularnych lub obowiązujących w różnych epokach – od starożytności po nasze czasy. Oto owa lista: „Divide et impera, Ora et labora, Errare humanum est, Memento mori, Polska przedmurzem chrześcijaństwa, Polska nierządem stoi, Wolność – Równość – Braterstwo, Żywią i bronią, Wolni ludzie są braćmi, Za Waszą wolność i naszą, Gloria victis, Praca u podstaw, Proletariusze wszystkich krajów łączcie się, Sztuka dla sztuki, Pracy i chleba, Honor i Ojczyzna, Precz z sanacją, Precz z żydokomuną, Cukier krzepi, Nie kupuj u Żyda, NO pasaran, Armaty zamiast masła, Nie oddamy ani guzika, Silni, Zwarci, Gotowi, Gott mit uns, Hitler kaput, Szlakiem Chrobrego, Na Berlin, AK zapluty karzeł reakcji, 3 razy Tak, Nie matura, lecz chęć szczera, zrobi z ciebie oficera, Byliśmy – Jesteśmy – Będziemy, Niech żyje sojusz robotniczo-chłopski, Dziewczęta na traktory, Nigdy więcej września, Niech się święci 1 Maja, Niech żyje Stalin, Przyjaźń – Pomoc – Przykład ZSRR, Ti-

to – krwawy pies imperializmu, Niech żyje Pokój, Ręce precz od Korei, Ami go home, Uwaga! Wróg podsłuchuje, Każdy celny strzał to cios w pierś imperialistom, Pokój światu – wojna wojnie, Wykonaj plan, LOT-em bliżej, Pierwsi w nauce – pierwsi w sporcie, Szybciej! Dalej! Wyżej!, 1000 szkół na Tysiąclecie, Myj owoce przed jedzeniem, Coca-cola to jest to, Aby Polska rosła w siłę, a ludzie żyli dostatniej, Socjalizm – Twoim celem, Huta Katowice – stalowym filarem Polski, Ojczyzna – Naród – Partia, Wojsko z Partią i Narodem, Żołnierski trud socjalistycznej Ojczyźnie, Dobry kolektyw nie zna kary aresztu, Piłeś? Nie jedź!, Nie lękajcie się!, Uwolnić więźniów politycznych!, Socjalizmu będziemy bronić tak, jak niepodległości, Ta sama, lecz nie taka sama, Nie ma wolności bez Solidarności, Nie ma wolności bez odpowiedzialności, Demokracja tak, anarchia nie, Wybierzmy przyszłość, Nicea albo śmierć, Balcerowicz musi odejść, Geje do gazu, Mój brzuch należy do mnie, Od poczęcia do naturalnej śmierci, Rzeczpospolita solidarna".

Z powyższego przeglądu wynika, że homo sapiens to także homo politicus, bo przeważają hasła związane z propagandą polityczną. Ale, jako się rzekło, jakiekolwiek hasła: apelatywne i dyrektywne, będą skuteczne, jeśli ich odbiorcy są pozytywnie umotywowani, czyli przekonani, że owe wezwania czy nakazy są słuszne. Także komendy i rozkazy bywają różnie wykonywane. Wprawdzie wojsko rozkazem stoi, ale sprawne i ochocze wykonanie nawet prostych czynności, tym bardziej zaś zadań złożonych i niebezpiecznych, zależy nie tylko od wyszkolenia żołnierzy, lecz także (a w sytuacjach ekstremalnych – nawet przede wszystkim) od ich motywacji, woli działania. Ta zaś jest pochodną i wypadkową patriotyzmu, odwagi, karności i wszystkich innych cnót, jakie współtworzą morale żołnierza kształtowane w wychowaniu wojskowym – głównie za pośrednictwem języka dowódców.

Dlatego Amerykanie nie tylko doceniają, ale i kształcą sprawność językową oficerów. Kadeci w West Point uczą się retoryki. Może zatem to byczysko nie jest takie groźne? Spróbujmy chwycić go za rogi i zajrzeć mu w trzewia.

Potocznie zazwyczaj utożsamiamy retorykę z wielopustosłowiem, albo pojmujemy ją jako sztukę wymyślnego pięknosłowia. Prawda, bywała ona i taką. Zwłaszcza retoryka barokowa. Uprawiający ją krasomówcy prześcigali się w wymyślnych konceptach oratorskich, co czasem przekraczało granice zdrowego rozsądku i umiaru, wywołując niezamierzone efekty groteskowo-makabryczne.

Oto przykład. Jedną z XVII-wiecznych mów pogrzebowych, poświęconą zmarłemu kanonikowi, żegnający go kaznodzieja rozpoczął stwierdzeniem: „Na Ciebie trzeba było haka. Ciebie trzeba było bosakiem". Po czym opinię tę powtarzał wielokrotnie jako przerywnik w długiej litanii pochwał, jakimi okadzał dostojne zwłoki. Dopiero pod koniec wzniośle śmiesznej perrory zaspokoił ciekawość żałobników, bo wyjaśnił sens owego na pozór zgoła niestosownego leitmotiwu. Okazało się, że tak szokując słuchaczy, podkreślał wysoką pozycję, jaką zmarły zajmował w hierarchii Kościoła. Bo oto kaznodzieja porównał Kościół do rozłożystego drzewa, na którego konarach wiszą duchowni różnych rang. Na dolnych gałęziach – szeregowi funkcjonariusze: skromni braciszkowie zakonni, wikariusze. Po tych śmierć sięga ręką. Nawet podskakiwać nie musi. Im zaś wyżej, tym trudniej kostusze ściągnąć upatrzoną ofiarę. Dlatego zmarłego purpuranta trzeba było bosakiem zdejmować z wyżyn, z jakich za życia na szaraczków spoglądał. Tak to, nader obrazowo i sugestywnie, pomysłowy kapłan odmalował w swoim epitafium dostojeństwo urzędu zmarłego sługi Kościoła.

Wyobraźmy sobie, co by było, gdyby jakiś mówca pogrzebowy tak przemawiał dzisiaj. Zapewne większość uczestników uroczystości żałobnych setnie by się ubawiła. Inni może by się poczuli zgorszeni. Ale chyba wszyscy – zaintrygowani taką oryginalną „mantrą" – wysłuchaliby uważnie całej oracji. Niewątpliwie zainteresowałaby ich, pobudzając wyobraźnię, oraz – choć raczej nie wzniośle – poruszyła, a przez to spełniła przynajmniej dwa cele retoryki.

Oceńmy ją bezstronnie i zarazem wielostronnie, poszukajmy w niej tego, co ponadcza-

sowe i zawsze przydatne tym, którzy pracują gębą lub piórem.

„O co najbardziej i najpierw w edukacji starać się potrzeba?" Tak brzmi tytuł jednej z rozpraw Stanisława Konarskiego. Odpowiadając na to pytanie, znamienity pedagog stwierdza: „Wszyscy z natury jak najdoskonalej tłumaczyć i odkrywać zawsze pragniemy myśli i wszystko to, co mówimy, tak mówić chcemy, żeby każdy z nas jak najlepiej rozumiał, i temu, co mówimy, mógł łatwo wierzyć. Tej zaś łatwości w mówieniu, otwartości w wyrażaniu, porządku w ułożeniu, mocy w perswadowaniu, żwawości w poruszaniu się nie skądinąd, tylko z jednej szczególnie nabywamy retoryki".

W starożytności była ona pojmowana nie tylko jako sztuka wymowy, ale także jako – z praktyki wywiedziona – teoria uwzględniająca wszystkie formy wypowiedzi mówionej i pisanej, służąca doskonaleniu ich skuteczności. Formułowała ona zasady, z których większość przydaje się także współcześnie. Retoryka jest bowiem ogólną semantyczno-teleologiczną teorią tworzenia tekstów skutecznych. Dlatego nawet zawężając znaczenie wyrazu „retoryka" do samej tylko sztuki wymowy, nie można utożsamiać jej wyłącznie z techniką i estetyką żywego słowa, czyli z tym, co wieńczy dzieło. Ono zaś powstaje wszak najpierw w umyśle, potem zwykle na papierze. I zanim dojrzeje, przechodzi kolejne fazy. Sztuka wymowy obejmuje zatem nie tylko wykonawstwo, a więc wygłaszanie tekstów, lecz także ich opracowanie. Rozszerza to zakres retoryki na problemy przemyślenia treści wypowiedzi, jej przygotowania, kompozycji i budowy.

Kolejnym etapom pracy nad tekstem odpowiadają następujące działy teorii retorycznej: wynalezienie (inventio), rozporządzenie (dispositio), wysłowienie (elocutio), zapamiętywanie (memoriał) i wygłaszanie (actio). Retorzy mieli: pouczać (docere), poruszać (movere), przekonywać (persvasio) i zachwycać (delectare). Celom tym można podporządkowywać funkcje tekstu, określane współcześnie jako: komunikatywna (informacyjna), impresywna, perswazyjna i estetyczna.

A że porządek – dziełem mędrca, wypada zawierzyć jednemu z naszych teoretyków wymowy, Wacławowi Kochańskiemu, który twierdzi, że: „Dyspozycja, czyli rozłożenie materiału na części, tak jest potrzebna i użyteczna do przekonania i pobudzenia, jak pouczenie i uszykowanie wojska do boju i zwycięstwa, jak spajanie kamieni cementem dla mocy i piękności budynku". Wynikiem owego rozporządzenia materiałem myślowym jest kompozycja wypowiedzi. Myśli, uszykowane w forpoczty (wstęp), siły główne (rozwinięcie) i ariergardę (zakończenie) trzeba wysłowić, znaleźć najstosowniejsze środki leksykalne i stylistyczne. O roli wysłowienia tak pisał Euzebiusz Słowacki: „Malarz, aby wykreślić obraz jaki, wynajduje naprzód przedmiot malowidła, oznacza potem każdej w szczególności części i rozmiary i miejsca, i kończy nareszcie dzieło, przyzwoitemi wszystko objaśniając farbami. Czem są dla malarza farby, tem jest wysłowienie (…) dla mówcy".

Następnie retoryka uczy, jak wspierać pamięć oraz jak przemawiać skutecznie, władać „voce patria fortiter" (głosem ojczystym z mocą). Jacek Woroniecki w książce „Około kultu mowy ojczystej" pisze: *Rozchodzi się o to „fortiter". Boć „voce patria" mówimy wszyscy (…) Ale kto nią włada fortiter?: (…) Kto stawia sobie za ideał mówić po polsku nie tylko byle jak, nie tylko nawet poprawnie, ale pięknie, strojnie, wyraziście, słowem: z mocą.* Tego właśnie uczy retoryka.

Szanowni Czytelnicy!

Gorąco zapraszamy do zamieszczania artykułów na temat **wydarzeń z życia uczelni** na łamach naszego pisma. Materiały przyjmujemy w pok. 137, bl. 25 (tel./fax 6/814-032) lub za pośrednictwem poczty elektronicznej: *biuletyn@aon.edu.pl*

Uprzejmie prosimy o dostarczanie:

- tekstów w formie wydruku oraz w wersji elektronicznej – **bez formatowania**,
- zdjęć w formie pozytywu lub w wersji elektronicznej (format **jpg** lub **tiff** o rozdzielczości 300 dpi).

Redakcja

Problem Kosowa czy problem Europy?

Deklaracja parlamentu Kosowa o proklamowaniu niepodległości tej byłej republiki autonomicznej b. Federacyjnej Socjalistycznej Republiki Jugosławii spowodowała w Europie sporo zamieszania. Jej owoce będziemy zbierać jeszcze przez kilka następnych lat, a to, co stanie się z administrowaną przez ONZ od 1999 roku prowincją Serbii – nikt nie wie. Tygiel bałkański został tą decyzją podgrzany niemal do temperatury wrzenia. Zabrakło tylko jednej iskry, aby rozgorzał nowy płomień kolejnej wojny.

Od kilkunastu lat z ogromnym zainteresowaniem przypatrywałem się wydarzeniom w Kosowie. Na przestrzeni lat 1995–2005 kilkakrotnie byłem w państwach powstałych w wyniku fragmentaryzacji Jugosławii: w Bośni i Hercegowinie (SFOR), w Chorwacji oraz w Bośni i Hercegowinie jako inspektor porozumienia z Dayton, a także ponownie w Bośni i Hercegowinie oraz Kosowie jako obserwator wyborów z ramienia OBWE.

Uważam więc za konieczne przedstawienie kilku uwag i spostrzeżeń z pozycji uczestnika i obserwatora wydarzeń, nie wchodząc jednak zbyt głęboko w historię Serbii i Kosowa, oraz zależności (podległości) administracyjno-historycznej w ubiegłych wiekach i latach. Bardziej chciałbym się skupić na okresie po nalotach NATO na Republikę Serbii i Czarnogóry (1999 r.).

Bezpośrednio po zakończeniu nalotów dostrzegam wyrafinowaną grę dyplomatyczną i polityczne zabiegi o zapewnienie pełnej stabilizacji dla rejonu wschodniej części Bałkanów. Wiele organizacji międzynarodowych włożyło trud w odbudowę pokojowych stosunków w Kosowie. Swoje misje skierowały ONZ (UNMIK – *United Nations Mission in Kosovo*), NATO (*KFOR – Kosovo Force*), UE, OBWE (*OSCE Mission in Kosovo*). Również wiele organizacji pozarządowych opracowało i zaczęło wdrażać – za duże pieniądze – programy pomocnicze dla Kosowarów i Serbów.

Niestety, uważam, że podjęty wysiłek nie był właściwie koordynowany i nie był nastawiony na całościową integrację społeczności, lecz na odbudowę poszczególnych punktów infrastruktury komunalnej oraz kształtowanie nieformalnych instytucji rządowych i społecznych – ale głównie w strefie kosowskiej (albańskiej) – np. policji, mediów, szkolnictwa. W ten sposób mniejszość serbska w Kosowie była marginalizowana.

KFOR jako struktura militarna NATO, działająca z mandatu ONZ, nie wykazała się dalekowzrocznością. Ograniczyła się, zresztą w oparciu o przyznany mandat, do realizacji zadań rozjemczo-monitorujących, a niewiele miejsca i czasu poświęcała w swej działalności np. na formowanie połączonych sił wojskowo-ochronnych. A przecież w Bośni i Hercegowinie podjęto kiedyś (po 1996 roku) udaną próbę sformowania połączonej armii, której przedstawiciele stacjonują aktualnie m.in. w Iraku.

OBWE chyba całkowicie pogubiła się w priorytetach problemów bałkańskich i Kosowo potraktowała jak jednostkowy problem. Uważam, że nie dokonała kompleksowych analiz i oceny doświadczeń z lat ubiegłych, a tym samym nie mogła wypracować wizji perspektywicznego ułożenia nowych stosunków międzynarodowych na Bałkanach. W tym miejscu OBWE potwierdziła jeszcze, że jej możliwości funkcjonalne są na wyczerpaniu.

Jednak wydaje się, że szczególnie znaczące błędy polityczne popełniła Unia Europejska, skupiona na problemie swojej „konstytucji" (aktualnie Traktacie Reformującym) oraz możliwościach poszerzenia strefy. Również nie dokonała kompleksowej oceny sytuacji na Bałkanach i nie wyciągnęła wniosków z błędów popełnionych przez Wspólnoty Europejskie i Unię Zachodnioeuropejską w latach 1991–1995.

Zabrakło kompleksowych rokowań pod egidą Unii Europejskiej z udziałem innych wiodących aktorów politycznych Europy, szczególnie Federacji

Rosyjskiej. W trwających 18 miesięcy pokojowych negocjacjach pomiędzy Belgradem i Prisztiną – o przyszłym statusie Kosowa – nie doszło do kompromisu. Serbia nie godziła się na utratę terytorium Kosowa, uważając ten rejon za kolebkę swojej niezależnej państwowości, a Kosowarów nie interesowała autonomia – nawet najszersza. Zwaśnione strony szukały poparcia u swoich tradycyjnych przyjaciół, a organizacje międzynarodowe występowały nieudolnie w roli negocjatorów i rozjemców.

Zawiódł również plan opracowany przez Atashariego – dyplomaty, który wykazał się kilkoma udanymi inicjatywami, ale w innych warunkach i kryzysach (np. w prowincji Uceh – Indonezja).

Konsekwencje polityczne decyzji, wynikającej z kosowskiej deklaracji niepodległości, już zaczynają ożywać i krążyć po Europie w postaci idei niepodległościowych mniejszości narodowych. Na dzień dzisiejszy już wiadomo, że Republika Serbska Bośni i Hercegowiny rozważa możliwość przeprowadzenia referendum niepodległościowego, czyli możemy mieć podobną sytuację jak w przypadku Kosowa, ale „sprowokowaną" przez Serbów. Mniejszość albańska w Macedonii sugeruje możliwość zablokowania parlamentu, obalenia rządu. Należy domniemywać o ich chęci przyłączenia się do Albanii.

W Serbii ogłoszono już, że w wyniku kryzysu rządowego i braku koalicji rządowej na 11 maja 2008 r. zaplanowane są przedterminowe wybory parlamentarne, a ich wynik jest trudny do przewidzenia, biorąc pod uwagę zakłócenia porządku publicznego w Kosowie (np. w Mitrowicy).

Abchazja, Naddniestrze i Południowa Osetia – regiony, które mają ukształtowane quasi struktury państwowe, delikatnie rozpoznają sytuację polityczną i badają możliwość ogłoszenia swoich deklaracji niepodległościowych lub wejścia w skład innych państw. Azerbejdżan odgraża się możliwością siłowego przyłączenia Górskiego Karabachu, a Czeczeni mają swoje plany niepodległościowe. Baskowie i Katalończycy domagają się bardzo szerokiej autonomii.

Rodzi się zatem proste pytanie: czy Europa ma nowy, groźny problem?

dr Czesław Marcinkowski



Podział administracyjny Kosowa (archiwum autora)

Na półce z książkami...



Wojciech J. Maliszewski (red.)
Kompetencja w porozumiewaniu się nauczyciela akademickiego: wielorakie wpływy
Toruń, Wyd. Adam Marszałek 2007, 376 s. (sygn. bibl. 14635/III).
Tematyką publikacji są wielorakie możliwości i perspektywy porozumiewania się nauczyciela akademickiego ze studentami, jego działania komunikacyjne w rzeczywistych interakcjach edukacyjnych.



Krzysztof Kubiak
Działania sił morskich po drugiej wojnie światowej
Warszawa, Książka i Wiedza 2007, 858 s. (sygn. bibl. 15116/III).
Książka niniejsza, o tak ujętym profilu problemowym, jest pierwszą w piśmiennictwie polskim, próbą całościowego przedstawienia przemian, zachodzących w obrębie morskiej sztuki wojennej po zakończeniu drugiej wojny światowej.



Andrzej Podraza
Unia Europejska w procesie reform traktatowych
Lublin, Wyd. KUL 2007, 774 s. (sygn. bibl. 14577/III).
Celem pracy jest analiza reform Unii Europejskiej, które były dokonywane w ramach Konferencji Międzyrządowych. Punktem wyjścia analizy, przedstawionej w niniejszej pracy, jest prezentacja stanowisk wybranych państw członkowskich wobec reformy UE w połowie lat 90. XX wieku. Publikacja powstała w oparciu o materiały źródłowe oraz bogatą literaturę przedmiotu.



Anna Dębska
Kobieta w mundurze
Toruń, Wyd. Adam Marszałek 2005, 358 s. (sygn. bibl. 15288/III).
Autorka podejmuje ważki problem wkraczania kobiet do zawodów uznawanych do tej pory za domenę aktywności mężczyzn. Chodzi przede wszystkim o służbę zawodową kobiet w polskiej armii, policji i straży pożarnej. Książka opowiada o kobietach podejmujących typowo męskie profesje i próbujących odnaleźć się w świecie zbudowanym przez mężczyzn i dla mężczyzn.



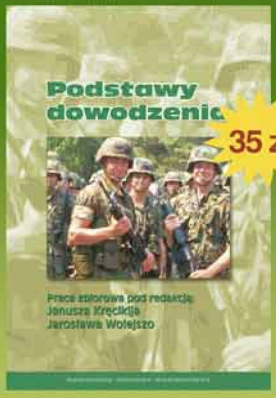
Krzysztof Kowalczyk, Wiesław Wróblewski (red.)
Oblicza współczesnego terroryzmu
Toruń, Wyd. Adam Marszałek 2006, 207 s. (sygn. bibl. 15236/III).
W niniejszym tomie zaprezentowano referaty, będące pokłosiem międzynarodowej konferencji naukowej nt. *Terroryzm i konflikty zbrojne na przełomie XX i XXI wieku*, organizowanej w czerwcu 2005 roku przez Instytut Politologii i Europeistyki Uniwersytetu Szczecińskiego. Artykuły dotyczą wieloaspektowej analizy zjawiska terroryzmu. Osobną grupę stanowią teksty poruszające problematykę biotechnologii i bioterroryzmu.



Wojciech Włodarkiewicz (wybór i oprac.)
Wrzesień 1939: przemysł zbrojeniowy Rzeczypospolitej w relacjach i wspomnieniach
Warszawa, Neriton 2007, 228 s. (sygn. bibl. 14570/III).
Prezentowana edycja zawiera głównie niepublikowane relacje i wspomnienia, pozyskane w trakcie kwerendy w Archiwum Instytutu Polskiego i Muzeum im. gen. Sikorskiego w Londynie.

Biblioteka Główna AON

W księgarni AON



Janusz Kręcikij, Jarosław Wołejszo (red.)
Podstawy dowodzenia



Eugeniusz Nowak
Zarządzanie logistyczne w sytuacjach kryzysowych



Zbigniew Piątek, Leszek Jankowiak, Ryszard Szynowski
Pragmatyka kadrowa w Siłach Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej



Piotr Dela
Sieci komputerowe stanowisk dowodzenia



Ryszard Chrobak
Kierowanie przemieszczaniem wojsk na terytorium kraju. Pojęcie, organizacja, system



Marian Kozub
Konflikty początku XXI w. Użycie sił powietrznych

Księgarnia Akademicka
czynna od wtorku do soboty w godz. 13.00–18.00
tel. (022) 681-46-08
e-mail: ksiegarnia.akademicka@aon.edu.pl