



biuletyn

Akademii Obrony Narodowej

Kwartalnik nr 1(55) 2013

Rok XIII ISSN 1642-0128



Od redakcji

Żyjemy coraz szybciej. Niestety, coraz mniej czytamy książek, coraz trudniej skupić nam uwagę na tekście dłuższym niż dwie strony. Kliknięcie „lubię to” pod zdjęciem czy obrazkiem wystarczy, aby być w oficjalnym obiegu kulturowym. Dlatego współczesny przekaz społeczny idzie w stronę skrótów, a pełniąc do niedawna marginalną funkcję grafika, staje się głównym środkiem, a nierzadko celem komunikacji. Nawet prasa opiniotwórcza ucieka się do sztuczek, aby zatrzymać czytelnika, bo monotonna blacha tekstu już nie przykuje jego wzroku. Wszystkie te zabiegi mogą się okazać jednak daremne, jeśli sprawdzą się przepowiednie, że dni słowa drukowanego są policzone. Nieodwołalnie gazetę zastąpi witryna internetowa, książkę – e-book. Dokonuje się postęp w dostępie do wiedzy i informacji, jak twierdzą zwolennicy, czy raczej cofamy się do kultury pierwotnej, do pisma obrazkowego dekorującego ściany jaskiń, jak przekonują przeciwnicy?

W powyższym kontekście pytanie, które nas interesuje brzmi: czy wydawanie „Biuletynu Akademii Obrony Narodowej” w starej, papierowej formie nie jest wyrazem anachronizmu? Czy może być konkurencją kwartalnik dla publikacji internetowych – także tych w AON-ie – które prezentują newsy w tempie błyskawicznym? Czy tak wydawany periodyk jest właściwą wizytówką uczelni, która na każdym kroku przekonuje o wyjściu naprzeciw potrzebom XXI wieku? Jestem przekonany, że tak. Historia pokazuje, że elity naukowe nie tylko były katalizatorem zmian, ale też stały na straży dotychczasowego dorobku cywilizacji. Jestem pewien, że kto jak kto, ale społeczność Akademii Obrony Narodowej, potrzebuje wciąż starych, sprawdzonych form komunikacji, w których kryterium jest nie pośpiech, ale refleksja, nie komiksowy skrót, ale głęboki przekaz merytoryczny.

To nie oznacza, że „Biuletyn” ma być przedpotopowym starociem, którego główną ideą będzie publikowanie peanów na cześć rektora. I to stwierdzenie nie jest żadnym specjalnym aktem odwagi z mojej strony, gdyż sam gen. Pacek, prywatnie interesujący się światem mediów, postawił redakcji dość kategoryczne ultimatum: żadnych pomników, żadnego kultu jednostki. Słusznie. „Biuletyn AON” ma być przede wszystkim uczciwym i rzetelnym wielogłosem społeczności najważniejszej uczelni wojskowej w kraju. Czego Państwu życzę.

Marcin Rzymski
redaktor naczelny

biuletyn

Akademii Obrony Narodowej

Biuletyn Akademii Obrony Narodowej

redaktor naczelny: Marcin Rzymski, tel. 22 681-32-93, e-mail: m.rzymski@aon.edu.pl

stała współpraca: Magdalena Rochnowska, Jagoda Gawliczek

opracowanie graficzne, skład i łamanie: Dariusz Łysio

fotografie: Magdalena Rochnowska, Jagoda Gawliczek, st. chor. Jacek Krystek, Zdzisław Rutkowski

Wydawca: **Akademia Obrony Narodowej**

Naświetlanie i druk: **Wydawnictwo AON**, zam. 381/13, zamknięcie numeru: 28.02.2013 r., nakład: 600 egz.

Adres redakcji: Akademia Obrony Narodowej, 00-910 Warszawa, al. gen. A. Chruściela 103, bud. 102

Wydanie internetowe: www.aon.edu.pl

Redakcja zastrzega sobie prawo do skrótów, adiustacji oraz zmiany tytułów nadesłanych tekstów. Materiałów niezamówionych nie zwracamy. Teksty i fotografie zamieszczane są nieodpłatnie. Publikowane artykuły wyrażają indywidualne poglądy autorów; są sprawdzane przez system antyplagiatowy.

O szansach i zagrożeniach dla rozwoju Akademii Obrony Narodowej mówi nowy prorektor ds. wojskowych i współpracy zagranicznej płk dr hab. Dariusz Kozerański.

Jesteśmy liderem

Jakie cele stawia przed sobą nowy prorektor?

Po pierwsze, uczelnia powinna szkolić i kształcić na potrzeby Sił Zbrojnych RP. W tym obszarze, współdziałając ze wszystkimi osobami

funkcyjnymi zaangażowanymi w ww. proces, będę starał się rozwijać wszelkie formy kształcenia i doskonalenia zawodowego żołnierzy w AON. Na podkreślenie zasługuje fakt, iż obecnie około dwa tysiące słuchaczy mundurowych

rocznie uczestniczy w kursach lub studiuje w Akademii. Inną szczególnie ważną funkcją jaką spełnia AON jest kształcenie na potrzeby bezpieczeństwa państwa. W tej kwestii szczególnego znaczenia nabiera współpraca naszej uczelni z instytucjami i jednostkami organizacyjnymi MON. Utrzymanie dobrych relacji z podmiotami wojskowymi, pozwalające na przygotowanie zarówno wojskowych jak i reprezentujących inne resorty mundurowe, a także instytucje cywilne, kadr na najwyższym poziomie, będzie stanowić jeden z klu-



płk dr hab. Dariusz Kozerański – prorektor ds. wojskowych i współpracy zagranicznej Akademii Obrony Narodowej. Wcześniej kierownik Katedry Strategii i Geostrategii w Wydziale Bezpieczeństwa Narodowego; kierował także Katedrą Europeistyki. Absolwent Wyższej Szkoły Oficerskiej Wojsk Zmechanizowanych im. T. Kościuszki (1989), Uniwersytetu Wrocławskiego (1995), doktor nauk humanistycznych Uniwersytetu Wrocławskiego (2000); doktor habilitowany nauk humanistycznych (Uniwersytet Wrocławski – 2006). Specjalizuje się w zakresie historii najnowszej i bezpieczeństwa międzynarodowego. Autor i współautor ponad 150 publikacji krajowych i zagranicznych.

czowych celów mojej działalności na nowo objętym stanowisku służbowym. Innym strategicznie istotnym celem będzie rozwijanie szeroko rozumianej współpracy zagranicznej z partnerami z NATO, UE oraz innych krajów.

Czy realizacji tych planów może coś przeszkodzić?

Jednym z podstawowych zagrożeń może być międzynarodowy kryzys ekonomiczny, którego negatywne skutki odczuwają również uczelnie wyższe w Polsce. Akademia Obrony Narodowej ma dobrą i stabilną sytuację w tym względzie, co stanowi znaczącą szansę dla dalszego dynamicznego rozwoju naszej uczelni. Sądzę, iż kolejne zagrożenia i ograniczenia utrudniające realizację założonych celów będą pojawiać się wraz z biegiem czasu, a moja rola powinna się wtedy sprowadzać do skutecznej ich neutralizacji.

Uczelnia coraz bardziej otwiera się na środowisko cywilne. Czy to oznacza, że Akademia będzie tracić swój wojskowy charakter?

Bardzo pozytywnie należy ocenić postępujący proces otwarcia AON na środowiska cywilne. To jeden z niezbędnych czynników warunkujących jej dalszy rozwój. Pragnę jednak podkreślić, iż Akademia Obrony Narodowej to uczelnia, która jako jedyna przygotowuje kadry oficerskie WP do wykonywania zadań na stanowiskach dowódczo-sztabowych na szczeblu strategicznym (Podyplomowe Studia Polityki Obronnej) oraz operacyjnym (np. Podyplomowe Studia Operacyjno-Strategiczne). Ponadto w rembertowskiej uczelni organizowane są liczne ćwiczenia z udziałem przedstawicieli wszystkich rodzajów wojsk,

których przykładem są przedsięwzięcia szkoleniowe realizowane przez Centrum Symulacji Komputerowych Gier Wojennych. Kształcimy też personel wojskowy polskich ataszatów. Mam nadzieję, iż te kilka przytoczonych przykładów dość przekonująco ukazuje szerokie spektrum zaangażowania AON w proces przygotowania kadr dowódczo-sztabowych wszystkich szczebli na potrzeby SZRP.

Kolejną zauważalną cechą jest otwarcie na środowisko międzynarodowe. Czy rzeczywiście możemy być atrakcyjni dla sił zbrojnych innych państw?

Na podkreślenie zasługuje fakt, iż nasza uczelnia, za sprawą posiadanych uprawnień do nadawania tytułu i stopni naukowych, bogatej oferty edukacyjnej realizowanej na trzech poziomach kształcenia (licencjackim, magisterskim i doktoranckim), znaczącej liczby studentów - nie znajduje odpowiednika w Europie Środkowej wśród innych szkół wojskowych. AON jest liderem w kształceniu w ramach programu ERASMUS, obejmującym wymianę studentów oraz kontakty kadry naukowo-dydaktycznej. Prowadzimy również 3-6 miesięczne anglojęzyczne wojskowe kursy szczebla operacyjnego i taktycznego, z udziałem słuchaczy zagranicznych. We wrześniu br. uruchomione zostaną 10 miesięczne anglojęzyczne Podyplomowe Studia Polityki Obronnej, dostępne również dla obcokrajowców. W Akademii organizujemy konferencje i sympozja naukowe z udziałem przedstawicieli zagranicznych ośrodków naukowych. Pracownicy naszej uczelni biorą aktywny udział w zagranicznych przedsięwzięciach naukowych, prezentując swoje wyniki badań. W najbliższym czasie mamy nadzieję rozwijać wymienio-

ne oraz wchodzić w nowe obszary współpracy zagranicznej z państwami NATO, UE oraz innymi partnerami nastawionymi na merytoryczną współpracę. W mojej ocenie jesteśmy jako uczelnia wojskowa, dysponująca znaczącym potencjałem naukowym i eksperckim, atrakcyjnym partnerem dla podmiotów zagranicznych. Współpraca zagraniczna to szczególnie istotny dla rozwoju AON obszar działalności, który będę miał okazję rozwijać.

Wadą edukacji, nie tylko wojskowej i nie tylko na szczeblu akademickim, wydaje się być przerost teorii nad praktyką i nienadążanie za zmianami rzeczywistości. Co zrobić, aby zdobyta w Akademii wiedza wojskowa miała swoje przełożenie na co dzień w służbie, a nie była tylko kolejnym papierkiem potrzebnym do awansu?

Chciałoby się rzec *signum temporis*... Tak, to prawda, obecnie wiedza „starzeje się” bardzo szybko. To problem wszystkich środowisk akademickich, aby z jednej strony wyposażyć w niezbędną teorię, a z drugiej dać tyle wiadomości i umiejętności praktycznych, ile pozwoli na profesjonalne wykonywanie zawodu. W Akademii Obrony Narodowej ponad 150 naukowców przekazuje zarówno wiedzę w wymiarze teoretycznym, jak i praktycznym. Część z nich prowadzi również badania w rejonach konfliktów zbrojnych, co pozwala na aktualizację i urealnienie wykorzystywanych w uczelni programów kształcenia. Ponadto w proces kształcenia i doskonalenia oficerów-słuchaczy zaangażowani są w roli profesorów wizytujących najbardziej doświadczeni generałowie SZRP (między innymi szef SGWP, dowódca operacyjny, dowódcy rodzajów wojsk, byli dowódcy polskich

kontyngentów wojskowych w Afganistanie, Iraku, na Bałkanach i na Bliskim Wschodzie). Wykonując obowiązki na powierzonym stanowisku, szczególną wagę będę przywiązywał do tego, aby w procesie kształcenia kadr na potrzeby SZ RP teoria przenikała się z praktyką z zachowaniem możliwie optymalnych proporcji.

Mówi się, że w polskiej armii jest za dużo oficerów, a generałów to już w szczególności. Tymczasem w AON przeważa do-

skonalenie zawodowe korpusu oficerskiego. Czy to nie jest jakieś kuriozum?

Jak już zaznaczyłem, AON jest uczelnią, która kształci i przygotowuje kadry dowódczo-sztabowe wszystkich szczebli w zależności od potrzeb SZ RP. Te z kolei są określane przez odpowiednie instytucje MON. Ośrodki, centra szkolenia oraz szkoły oficerskie przygotowują kadry wojskowe niższych szczebli (podoficerów, oficerów młodszych). Zasadnicza rola AON sprowadza się przede wszystkim

do kształcenia oficerów do zajmowania stanowisk przeznaczonych dla oficerów starszych (od stopnia majora do generała brygady włącznie). Z tego też względu nie może być mowy o jakimkolwiek „kuriozum” w sytuacji, kiedy nasza uczelnia, kształcąc oficerów, realizuje jedno ze swoich najważniejszych zadań względem SZRP i państwa polskiego.

rozmawiał: Marcin Rzymski

O priorytetach Akademii, zmianach, które ją czekają i wyższości prognozy nad wizją mówi nowy kanclerz AON dr Tomasz Baszczyński.

Skupię się na konkretach

Otrzymał Pan jednogłośnie poparcie Senatu podczas głosowania nad Pańską kandydaturą. Czym przekonał Pan władze uczelni do powierzenia stanowiska kanclerza?

Składając aplikację miałem nadzieję, że moja kandydatura spotka się z zainteresowaniem władz uczelni. Wygranie konkursu, a następnie uzyskanie pozytywnej opinii Senatu przysporzyło mi duże zadowolenie i satysfakcję. Od tamtej pory jednak moje myśli koncentrowały się wokół spraw, które należy podjąć i szersze mówiąc, nie zastanawiałem się nad tym dlaczego Senat podjął taką decyzję.

Jaka jest obecnie kondycja Akademii?

Akademia jest piękną, prężną i perspektywiczną uczelnią z ogromnymi ambicjami i potencjałem; uży-

wając kategorii ekonomicznych stanowi to największy składnik jej „aktywów”. Wszystkie inne kwestie, w krótszym lub dłuższym horyzoncie czasowym, przy dodatkowo bardzo pozytywnym nastawieniu personelu, którym mam zaszczyt kierować, prędzej czy później znajdą pozytywne rozwiązanie.

Czy ma Pan już wizję tego, czym powinno być AON?

W dotychczasowej pracy zawodowej stawiałem na pierwszym miejscu stworzenie właściwego klimatu do twórczej pracy. W moim liście motywacyjnym napisałem, że zawsze staram się rozwiązywać problemy, a nie szukać sposobności ich nierozwiązywania. Stąd też, od czasu gdy lata temu uczestniczyłem w wykładzie ot-

wartym pana profesora Sienkiewicza, którego tematem było prognozowanie, a następnie pracowałem nad rozprawą doktorską w tym obszarze, bliższe jest mi pojęcie prognoza, niż wizja. Ten drugi termin jest bowiem czyś ogólnym, mało konkretnym, a przede wszystkim mającym charakter życzeniowy. Prognoza osadzona jest natomiast mocno w realiach tych obecnych i przyszłych, prognozuję zatem i zrobię wszystko w tym kierunku, aby szeroko rozumiana administracja Akademii była prężnym, innowacyjnym i sprawnie działającym organem uczelni. I pomimo faktu, że to wizjonerzy stają się iskrą dla zmian cywilizacyjnych, ja przynajmniej na początku skupię się na sprawach konkretnych.

No właśnie. Jakich konkretnie zmian możemy się spodziewać w przeciągu najbliższych miesięcy?

W pierwszej kolejności czeka nas ogrom pracy wynikający z nowej organizacji Akademii. Uszczegółowienia i precyzyjnego rozgraniczenia wymagają kompetencje decyzyjne i odpowiedzialność poszczególnych podmiotów w sferach, które bezpośrednio lub pośrednio oddziałują na wydatkowanie środków. Zamierzamy przekonywać do wyodrębnienia czystej administracji i wprowadzić w pełnym wymiarze kontrolę zarządczą w pionie kanclerza. Kolejną ważną zmianą będzie, umownie nazwane, upodmiotowienie budżetu, tak aby w coraz większym stopniu jednostki organizacyjne AON decydowały o gospodarowaniu dostępnymi środkami.

Czy zatem zmiany, jakie czekają Akademię, będą bardziej w duchu rewolucji czy ewolucji?

Ani w jednym, ani w drugim lub bardziej – i w jednym, i w drugim. Do

zamian rewolucyjnych w pierwszej kolejności zaliczam parametryzację budżetu oraz analizę ryzyka w administracji. Do ewolucyjnych natomiast – przejrzystość kompetencyjną, stopniowe upraszczanie struktur i delegowanie uprawnień decyzyjnych tam, gdzie skutki podejmowanych decyzji są możliwie najlepiej dostrzegane. Przy czym chciałbym wyraźnie zaznaczyć, że nie jestem zwolennikiem metody, w której sama zmiana jest celem, hołduję natomiast zasadzie, że może ona być narzędziem do osiągnięcia tego celu, i w takiej sytuacji nie zawaham się zmian tych dokonać.

Co z tego, o czym Pan mówi, będzie miało znaczenie dla pracownika, co dla studenta?

Student jest największym dobrem każdej uczelni i stworzenie dla niego warunków na miarę XXI wieku jest celem priorytetowym. Nie jest to zadanie łatwe i wymaga czasu, przy czym skromne środki nie powinny stanowić usprawiedliwienia dla zanie-

chania stosownych działań. W 2013 roku planujemy przeznaczyć ponad 24 miliony złotych na zadania inwestycyjne, w tym w obiektach dydaktycznych, które w pierwszym stopniu mają poprawić warunki studiowania, ale również zachować istniejącą substancję budynków. Biorąc pod uwagę zaangażowanie Pana Rektora, mam podstawy twierdzić, że jest to dopiero początek i dobry prognostyk na przyszłość. Zamierzamy również przeprowadzić kilka remontów, które poprawią estetykę najbardziej zaniedbanych pomieszczeń.

rozmawiał: Marcin Rzymiski

dr Tomasz Baszczyński jest dyplomowanym ekonomistą, absolwentem Wyższej Szkoły Oficerskiej Służb Kwatermistrzowskich w Poznaniu. W 1992 roku uzyskał tytuł magistra w Akademii Ekonomicznej w Poznaniu. Następnie w 1994 roku ukończył Podyplomowe Studium Ochrony i Kształtowania Środowiska SGGW. W 2007 roku w Akademii Obrony Narodowej uzyskał tytuł doktora nauk wojskowych w specjalności ekonomika bezpieczeństwa. Doświadczenie zawodowe zdobywał w wielu jednostkach wojskowych na terenie kraju, a następnie w Sztabie Generalnym Wojska Polskiego i Departamencie Budżetowym MON. Ostatnio (od 2007 roku) zajmował stanowisko szefa finansów Inspektoratu Wsparcia Sił Zbrojnych.



Z początkiem roku honorowy patronat nad Wszechnicą Bezpieczeństwa objął prezydent Bronisław Komorowski. Tymczasem 13 grudnia gościem inicjatywy AON był jego poprzednik na najwyższym stanowisku w państwie – Aleksander Kwaśniewski.

Prezydencka wszechnica

Wykładu pt. „Świat na zakręcie. Wyzwania wobec Polski i Europy” wysłuchał szef Biura Bezpieczeństwa Narodowego prof. dr hab. Stanisław Koziej, szef Polskiej Komisji Akredytacyjnej dr hab. Marek Rocki, biskup polowy Wojska Polskiego ks. bp dr Józef Guzdek, rektorzy szkół wyższych oraz władze, kadra naukowo-dydaktyczna i studenci AON.

Spotkanie rozpoczęła wypowiedź nawiązująca do 31 rocznicy stanu wojennego – Trzeba oddać hołd ofiarom, ale też zrozumieć tych, którzy wtedy podejmowali trudne decyzje – powiedział były prezydent i przypomniał inną symboliczną datę – 13 grudnia 2002 roku, kiedy to Polska z sukcesem zakończyła negocjacje akcesyjne w Kopenhadze.

Były prezydent odniósł się przede wszystkim do tempa zmian, jakiego doświadcza współczesny świat: – To jest nieporównywalne. To, co się kiedyś działo w czasie życia jednej generacji, dziś odczuwamy w ciągu roku – ocenił Aleksander Kwaśniewski. Zmiany te, w jego opinii, wynikają z niespotykanego wcześniej postępu technologicznego oraz aktualnych procesów demograficznych, ekonomicznych i geopolitycznych. Gość Wszechnicy Bezpieczeństwa wiele uwagi poświęcił też polityce multikulturowości, powstaniu poza dotychczasowymi centrami nowych potęg politycznych, wzrostowi znaczenia świata islamu, polityce wobec Rosji oraz szansom i zagrożeniom dla Europy ogarniętej kryzysem. Podkreślił też

wielką rolę edukacji – Jeśli nie sprawimy, aby młody Polak był konkurencyjny wobec swoich rówieśników na świecie, popełnimy wielki błąd – podsumował prezydent. Wykład zakończyła debata z udziałem studentów AON. Podsumowując swoje wystąpienie i aktywność studentów w zadawaniu pytań prezydent podkreślił: – Dzisiaj jest więcej pytań niż odpowiedzi. Dlatego nie wyobrażam sobie studiowania w lepszych czasach. Pytany o problemy demograficzne prezydent żartobliwie odpowiedział: – To jest jedyny powód, panie generale Pacek, dla którego należy skończyć ten wykład, ponieważ młodzież musi się zająć ważniejszymi sprawami...

Na zakończenie spotkania Aleksander Kwaśniewski z rąk rektora-ko-



Prezydent Aleksander Kwaśniewski z moderatorami dyskusji po wykładzie

mendanta gen. dyw. dr. hab. Bogusława Packa odebrał okolicznościowy ryngraf „Człowiekowi Wielkiej Wiedzy, Honoru i Wspaniałego Serca”.

Korzystając z okazji, prezydent Kwaśniewski złożył również wszystkim życzenia podczas wigilii akademickiej AON, którą zaraz po Wszechnicy Bezpieczeństwa zorganizowała społeczność Akademii. W intencji gości i gospodarzy uroczystości modlitwę zmówił i błogosławieństwa udzielił biskup polowy ks. bp. Józef Guzdek.

Marcin Rzymiski



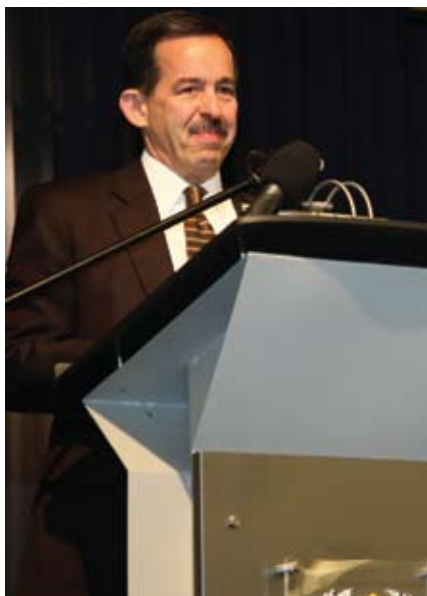
Ambasadorowie trzech mocarstw – Stanów Zjednoczonych, Rosji i Chin zaprezentowali 20 lutego swoje stanowisko na temat globalnego bezpieczeństwa. Ich wykładów wysłuchało 40 ambasadorów i ponad 30 attaché akredytowanych w Polsce.

Światowy szczyt w Rembertowie

Gości i uczestników wykładu pod tytułem „Aktualne wyzwania dla bezpieczeństwa z perspektywy Stanów Zjednoczonych, Rosji i Chin” przywitał w sali im. gen. Franciszka Gągora Klubu AON rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej gen. dyw. dr. hab. Bogusław Pacek. Następnie w imieniu

ministra obrony narodowej do uczestników Wszechnicy Bezpieczeństwa kilka słów wygłosił radca w MON Janusz Onyszkiewicz. – My nie jesteśmy globalnym mocarstwem, ale mamy globalne niepokoje, o których chcemy rozmawiać – powiedział Janusz Onyszkiewicz, gratulując organizatorom pomysłu.

– 30 lat temu, kiedy Polska była członkiem Układu Warszawskiego, nie można by było sobie wyobrazić, aby ambasador Stanów Zjednoczonych wystąpił w Akademii Obrony Narodowej – powiedział pierwszy z uczestników wykładu, Stephen Mull. Ambasador USA skupił się w swoim



*Ambasador Stanów Zjednoczonych
Stephen Mull*



*Ambasador Federacji Rosyjskiej
Aleksander Aleksiejew*



*Ambasador Chińskiej Republiki
Ludowej Xu Jian*

wystąpieniu na dziesięciu wyzwaniach strategicznych, jakie stoją przed jego krajem: sytuacji w Afganistanie, nierozprzestrzenianiu broni jądrowej, polityce wobec wschodzących potęg, napięciu na Bliskim Wschodzie, sytuacji w Azji, zagadnieniach związanych z ociepleniem klimatu, zagrożeniu terroryzmem, bezpieczeństwu w cyberprzestrzeni, różnorodności energetycznej i co może zaskakujące... równości płci. Wykład tradycyjnie zakończyła debata. Pytania od ekspertów i słuchaczy dotyczyły m.in. sytuacji w Syrii, stosunków amerykańsko-europejskich i relacji z Chinami. Atmosfera wykładu podniosła się, kiedy głos zabrał przysłuchujący się debacie ambasador Iranu, który poruszył kwestię więzień w Guantanamo i Abu Ghraib oraz wspierania przez Waszyngton lokalnych dyktatur i Państwa Izrael.

Kolejnym mówcą był ambasador Federacji Rosyjskiej Aleksander Aleksiejew. Także w tym wypadku największe emocje wywołały pytania z sali. Pytany o interwencję humanitarną społeczności międzynarodowej

w Syrii, ambasador doradzał ostrożność. – Ja się pytam, co oznacza hasło „społeczność międzynarodowa”? Czasem ma wrażenie, że za tym terminem kryje się sytuacja, gdy grupa państw zabija przedstawicieli innego państwa – powiedział ambasador. Duże emocje wywołały też pytania o Gruzję i tarczę antyrakietową. Nie obyło się rzecz jasna bez rozmów o stosunkach polsko-rosyjskich. – Nasze relacje bywały często trudne, ale dziś powinny być przede wszystkim normalne – podkreślił ambasador. – Niektórych dziwi, że między Polską a Rosją jest kilka połączeń lotniczych w ciągu doby, za to bez cienia refleksji pisze się o wojnie – dodał, przypominając tytuły polskich gazet przed meczem obu reprezentacji podczas Euro 2012.

I wreszcie trzeci mówca – ambasador Chińskiej Republiki Ludowej. Xu Jian na początku, nawiązując do historii, przypomniał polski wkład w rozwój stosunków chińsko-amerykańskich. To

w latach sześćdziesiątych i siedemdziesiątych, a więc wtedy, kiedy oba państwa nie utrzymywały stosunków dwustronnych, dyplomaci obu krajów prowadzili rozmowy w Pałacu Myślewickim w warszawskich Łazienkach. Przedstawiciel Kraju Środka mówił ponadto o stosunkach chińsko-indyjskich, zagrożeniu ze strony Korei Północnej, bronił instytucji ONZ i odpierał zarzuty o zagrożeniu ze strony swojego państwa dla bezpieczeństwa w światowej cyberprzestrzeni. Na koniec, podkreślając znaczenie współpracy i debaty o wizjach i zagrożeniach dla światowego bezpieczeństwa, zacytował Konfucjusza, który mówił, że lepiej mieć dwie głowy niż jedną. Wszechnica Bezpieczeństwa AON, miała tych głów co najmniej trzy.

Wykładowi towarzyszyła prezentacja polskiego przemysłu obronnego i wydawnictw naukowych.

Marcin Rzymski

– Polska przeprowadzając reformy, wie, że to się długoterminowo opłaca
 – powiedział w Akademii Obrony Narodowej
 ambasador Republiki Federalnej Niemiec Rüdiger Freiherr von Fritsch,
 który był 27 lutego gościem Wszechnicy Bezpieczeństwa.

Imponujemy Niemcom

Rüdiger Freiherr von Fritsch, który karierę dyplomatyczną rozpoczynał w Polsce lat osiemdziesiątych, na początku podzielił się ze słuchaczami wspomnieniem: –To było państwo, którego obywatele nie widzieli światła w końcu tunelu, państwo, któremu brakowało przywództwa – powiedział. – Dziś jesteście – zaznaczył – liderem w Europie, jako jedyni oparliście się kryzysowi, a nie można Niemcom zaimponować bardziej niż ekonomicznym sukcesem.

Wykład niemieckiego ambasadora zatytułowany „Polska i Niemcy razem w Europie” był ciekawą refleksją na temat losów Niemiec i Polski po wojnie, relacji między oboma krajami, docieraniu się we współpracy dwustronnej i w ramach Unii Europejskiej. Wysilek rządów, kościołów, środowiska biznesowego, ludzi kultury i nauki oraz całych społeczeństw, sprawił, że dziś Polska i Niemcy to niemal wspólny organizm gospodar-



Ambasador Niemiec Rüdiger Freiherr von Fritsch

czy. Ambasador wspominał jednak też o różnicach, takich jak polityka energetyczna czy stosunek do ekologii. Przy okazji zakończonych niedawno negocjacji budżetowych podkreślił na zakończenie wykładu, że i Polska,

i Niemcy zauważają, że wspólny projekt europejski to nie tylko pieniądze: – To coś więcej. To odpowiedź na lata wojen i konfliktów. To szukanie kompromisów między odmiennościami.

Jagoda Gawliczek

Ambasador Niemiec o Ukrainie:

Ukraina, jako państwo suwerenne, powinna samodzielnie podjąć decyzję, z kim chce się integrować – z UE, z którą ma parafowaną, jednak wciąż niepodpisaną umowę stowarzyszeniową, czy z tworzoną przez Rosję Eurazjatycką Unią Gospodarczą. Ukraina musi dokonać wyboru, ponieważ nie może być jednocześnie członkiem dwóch unii celnych. Stanowisko unijne jest niezmiennie: by umowa była podpisana, Kijów musi spełnić warunki związane z przestrzeganiem zasad ustroju demokratycznego oraz praw człowieka.

... o Bliskim Wschodzie:

Niemcy są powszechnie uważane – obok USA – za jednego z najbliższych sojuszników Izraela. Pomimo historycznych uwarunkowań na zbliżenie niemiecko-izraelskie wpływa także poziom wymiany handlowej, zwłaszcza że Niemcy są drugim po USA partnerem handlowym Izraela. Choć Izrael stanowi dla Niemiec główne odniesienie na Bliskim Wschodzie, to Berlin podejmuje również działania na rzecz rozwiązania innych żywotnych kwestii bliskowschodnich. Silnie aktywizuje się w ramach Kwartetu Bliskowschodniego na rzecz wznowienia procesu pokojowego izraelsko-arabskiego, a ponadto czynnie działa w ramach międzynarodowych negocjacji w sferze irańskiego programu jądrowego. Kierunek bliskowschodni niemieckiej dyplomacji jest coraz bardziej zauważalny na arenie międzynarodowej, a Niemcy mogą odgrywać pozytywną rolę w stabilizowaniu sytuacji w regionie.

oprac. dr Agata Włodkowska-Bagan, Agnieszka Bryc

– Nie powinniśmy wyłącznie oglądać się na USA, Europa powinna nieść część ciężaru związanego z zapewnieniem bezpieczeństwa – powiedział minister obrony Estonii Urmas Reinsalu, który 27 lutego odwiedził Wszechnicę Bezpieczeństwa Akademii Obrony Narodowej.

Bezcenne doświadczenia Estonii

Minister Reinsalu mówił o „Współpracy regionalnej bałtyckiej ósemki (NB8) oraz bilateralnej współpracy polsko-estońskiej”. Podkreślał łączące oba państwa wartości i interesy w sferze bezpieczeństwa, czego potwierdzeniem było podpisane niedawno porozumienie polsko-estońskie o współpracy wojskowej oraz aktywność w ramach NATO i Unii Europejskiej. Odniósł się do wspólnej historii, którą obu krajom wyznaczył pakt Ribentropp-Mołotow, aktual-

nej kondycji Sojuszu Północnoatlantyckiego, relacji europejskich krajów NATO ze Stanami Zjednoczonymi, zagrożeń związanych z globalizacją oraz współpracy regionalnej. W tym kontekście estoński minister przypominał udział polskich lotników w zapewnianiu bezpieczeństwa przestrzeni powietrznej państw nadbałtyckich. Padła też deklaracja praktycznego wykorzystania współpracy – minister zapowiedział konieczność częstych

spotkań zarówno na szczeblu rządowym, ministerialnym jak i Sił Zbrojnych w postaci wspólnych ćwiczeń wojskowych: – NATO musi szybko reagować w dynamicznie zmieniającej się sytuacji, dlatego tworzone są siły szybkiego reagowania. Polska i Estonia są częścią tych wszystkich działań. W ten sposób pokazujemy, jak ważny jest region Morza Bałtyckiego – zaznaczył minister. Podczas dyskusji Urmas Reinsalu odpowiedział na pytania dotyczące redukcji budżetów obronnych i implikacji tego zjawiska dla zdolności wojskowych Sojuszu Północnoatlantyckiego, jak również długoterminowego planu reformy armii Estonii (Plan 2018). Na pytanie o Rosję, w tym kwestię militaryzacji Kaliningradu, minister przyznał, że działania rosyjskie bywają prowokacyjne, ale Estonia stara się postępować przede wszystkim pragmatycznie.

Ciekawą część wykładu stanowił temat cyberterroryzmu. Estonia jako pierwszy kraj na świecie padła jego ofiarą. Zdaniem ministra, który na własnej skórze przekonał się, czym grozi cyberterroryzm, atak na cyberprzestrzeń to nie tylko zakłócenie działań technologii czy logistyki, ale wręcz zagrożenie polityczne i militarne.

Jagoda Gawliczek, Agnieszka Legucka



Minister obrony Estonii Urmas Reinsalu

O bezpieczeństwie z punktu widzenia Pakistanu 17 stycznia mówił wykładowca Akademii Obrony w Islamabadzie Adeel Jamaluddin Khan.

Bezpieczeństwo Afganistanu – bezpieczeństwem Pakistanu



Abdel Jamaluddin Khan (Akademia Obrony w Islamabadzie)

Przedstawiając gościa rektor-komendant gen. dyw. dr hab. Bogusław Paćka zaznaczył, że Wszechnica Bezpieczeństwa to wymiana myśli nie tylko pomiędzy krajowymi autorytetami w tej dziedzinie, ale także ekspertami z innych państw.

Wykład prowadzony w języku angielskim obejmował dwa tematy: „Afganistan w obliczu wycofania wojsk w roku 2014

– perspektywy rozwoju sytuacji” oraz „Proces pokojowy – rozmowy z talibami w Afganistanie”. W spotkaniu uczestniczyli m.in. studenci Podyplomowych Studiów Wojskowej Służby Zagranicznej i Podyplomowych Studiów Polityki Obronnej. Jak zwykle po wystąpieniu prelegenta odbyła się debata, podczas której studenci mogli uzyskać odpowiedzi na wiele nurtujących pytań.

Piotr Wierzbiński

Możemy liczyć na Mongolię

Powszechna wiedza o tym kraju nie jest imponująca. Tymczasem Mongolia to nasz bliski i sprawdzony sojusznik w Azji. Przekonywał o tym sekretarz stanu w Ministerstwie Obrony Mongolii gen. bryg. Zagdsuren Boldbaatar, który był 23 stycznia gościem Wszechnicy Obronności.

Gość z Mongolii odpowiadał na pytania o specyfikę systemu obronności i bezpieczeństwa swojego kraju, udział mongolskich sił zbrojnych w operacjach pokojowych i stabilizacyjnych na świecie, współpracę wojskową z Rosją i Chinami. Podkreślał duże więzi z Polską i Akademią Obrony Narodowej, której absolwentami

są również oficerowie z jego kraju. Sam gen. Boldbaatar również ukończył polską uczelnię.

Wizytę mongolskiego wiceministra w AON poprzedziło podpisanie 21 stycznia w Pałacu Prezydenckim porozumienia o współpracy w dziedzinie obronności między Rzeczpospolitą Polską a Mongolią. To pierwsza w hi-

storii tego typu umowa między naszymi krajami. Podpisane porozumienie było częścią oficjalnej wizyty prezydenta Mongolii Cachiagijna Elbegdorża w Polsce.

Mongolia nie jest członkiem NATO, jednak od zeszłego roku ma oficjalny status partnera Sojuszu w Azji. Ratyfikowany wówczas Program Indywidualnego Partnerstwa i Współpracy jest m.in. wynikiem dużego wkładu Mongolii w operacje NATO w Kosowie i Afganistanie czy wcześniejszego zaangażowania w proces pokojowy w Iraku. Duży wkład w zacieśnienie stosunków natowsko-mongolskich miała Polska, która doskonale zapamiętała wzorową współpracę między mongolskim kontyngentem a jego polskim dowództwem w Iraku.

Także Polacy dużo zawdzięczają swoim kolegom z Azji, np. obecne-



Po lewej: sekretarz stanu w Ministerstwie Obrony Mongolii gen. bryg. Zagdsuren Boldbaatar. Obok: rektor-komendant AON gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek.

mu na spotkaniu w AON por. Azzayi Ganboldowi, którego przytomność i odwaga zapobiegła możliwości tragedii podczas irackiej misji w 2003 roku. Z tej okazji został on wyróżniony przez gen. dyw. dr hab. Bogusława

Packa Medalem Rektora-Komendanta Akademii Obrony Narodowej.

Magdalena Rochnowska

Pytamy francuskiego generała o Mali

Gen. broni Jean-Paul Perruche, były dyrektor generalny Sztabu Wojskowego Unii Europejskiej, uczestnik operacji wojskowych w Czadzie, Somalii i Kosowie oraz wielki autorytet w dziedzinie koncepcji obronnych na Starym Kontynencie był 18 stycznia gościem Wszechnicy Obronności.

Gość z Francji w swoim wykładzie mówił o wyzwaniach, jakie stoją przed europejską polityką obronną w początkach XXI wieku. Jego zdaniem Europa powinna być lepiej wyposażona w instrumenty obronne niż dotychczas oraz bardziej autonomiczna wobec Stanów Zjednoczonych.



gen. broni
Jean-Paul Perruche

Uzupełnieniem wykładu była dyskusja o bieżącej sytuacji w Afryce. Wojska francuskie właśnie rozpoczęły interwencję w Mali – nie było więc lepszej okazji niż przyjrzenie się teoriom obronnym w praktyce. Doskonale zorientowany w arkanach

współczesnej sztuki wojennej generał Perruche podkreślił wagę natychmiastowego reagowania i naszkicował przewidywany rozwój wypadków. Zadowolony nie krył rektor-komendant AON gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek, który przyznał, że dzisiejsze

spotkanie, jest przykładem otwartości dyskusji w ramach Wszechnicy Obronności. – Wszyscy się przekonali, że podczas takich wydarzeń można zadać nawet najtrudniejsze pytania.

Marcin Rzymski

Klucz do zrozumienia Iranu

Akademia Obrony Narodowej zapowiedziała otwartość na najistotniejsze problemy dotyczące wielokulturowego wymiaru ludzkości. 22 lutego przekonywał o tym gość Wszechnicy Obronności – ambasador Iranu Ali Lakizadeh, który poruszył temat „Islam a problemy bezpieczeństwa”.

Mottem wizyty ambasadora Iranu były słowa: poznawanie innych kluczem do ich zrozumienia i akceptacji”. Podczas wykładu ambasador zdecydowanie zaprzeczył, aby islam jako religia był w swoich zamiarach agresywny. Mówił, że zły obraz Iranu kreują w mediach politycy, szczególnie zachodnich państw. Sam islam, podobnie jak inne religie nie ma wrogich zamiarów. Szczególną otwartość wykazują przywódcy religijni, podobnie jak w innych wyznaniach (tu ambasador podkreślił otwartość Jana Pawła II na inne religie świata). Czasami, na poziomie tzw. dołów społecznych, zauważalna jest większa agresja wobec innowierców. Dotyczy to także islamu. Ale to problem ludzi, a nie religii.

Wiele miejsca w debacie zajęła kwestia broni nuklearnej, w tym badań prowadzonych w Iranie. Ambasador odniósł się do operacji w Iraku

i Afganistanie. Podkreślił, że Iran jest wdzięczny koalicji międzynarodowej za uzyskane efekty operacji „Iraqi Freedom”. Również w Afganistanie Iran udzielił wsparcia USA, choć niebezpośrednio. Odnosząc się do tarczy antyrakietowej jako wcześniejszej propozycji USA, ambasador ocenił, że nie zagraża ona Iranowi, więc nie widzi w niej problemu.

Podczas poprzedzającego wykład spotkania z rektorem-komendantem, gen. dyw. Bogusławem Packiem, ambasador Lakizadeh podkreślał długą historię kontaktów polsko-irańskich,

wśród których przypomniawszy m.in. utrzymywanie, już od czasów dynastii Jagiellonów, stosunków dyplomatycznych między Polską i Persją, ogromny wkład Polaków, przede wszystkim gen. Izzydora Borowskiego, w reformę armii perskiej w I połowie XIX w. (gen. Borowski został perskim wezyrem i bohaterem narodowym, jego grób w Iranie otaczany jest szczególnym szacunkiem), a z czasów najnowszych – obecność Polaków w Iranie podczas II wojny światowej.

Piotr Wierzbicki



Ambasador Iranu Ali Lakizadeh (po prawej) w towarzystwie rektora-komendanta AON gen. dyw. dr hab. Bogusława Packa

Kronika wydarzeń

5.12.2012 – 10 lat temu powołane zostało Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych. Z tej okazji 5 grudnia w AON odbyła się jubileuszowa uroczystość.

Spotkanie rozpoczęło przywitanie gości przez szefa Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych płk. dr. Jana Knetkiego. Następnie rektor-komandant AON gen. dyw. dr Bogusław Pacek osobom najbardziej zasłużonym spośród kadry i pracowników CSiKGW wręczył wyróżnienia. Kolejnym punktem programu uroczystości była prezentacja przybliżająca możliwości Centrum oraz demonstracja praktycznego wykorzystania systemu JTLS i VBS2. W trakcie spotkania rozegrany został również międzywydziałowy turniej w środowisku Virtual Battle Space 2 pod kryptonimem „Dwa miecze”.



Wyróżnienia dla kadry i pracowników CSiKGW z okazji jubileuszu Centrum

W 2002 roku minister obrony narodowej powołał do życia w Akademii Obrony Narodowej Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych. Zostało ono powołane jako zobowiązanie sojusznicze Rzeczypospolitej Polskiej w ramach działań integrujących Siły Zbrojne RP z armiami państw NATO. Wśród wielu zadań związanych z wyposażeniem i organizacją Sił Zbrojnych konieczne okazało się wprowadzenie zmian związanych ze szkoleniem dowództw, a jednym z elementów tych zmian miało być wprowadzenie nowej formy ćwiczeń, określanej jako ćwiczenie wspomagane komputerowo.

W ciągu dziesięciu lat funkcjonowania CSiKGW wrosło na stałe w struktury uczelni i współuczestniczy w tworzeniu nowej jakości szkolenia zarówno dowództw i sztabów

SZRP jak i studentów AON. Centrum jest profesjonalnym, nowoczesnym, narodowym ośrodkiem szkolenia, przygotowującym i prowadzącym ćwiczenia dowódczo-sztabowe wspomagane komputerowo.

11.12.2012 – Pracownicy naukowcy Akademii Obrony Narodowej wzięli udział w podsumowaniu Strategicznego Przeglądu Bezpieczeństwa Narodowego.

W spotkaniu w hotelu „Belweder” udział wzięli: płk dr hab. Maciej Marszałek, płk dr hab. Grzegorz Sobolewski, płk dr hab. Dariusz Kozerański, prof. dr hab. Julian Skrzyp; prof. dr hab. Jacek Pawłowski; prof. dr hab. Stanisław Zajas; dr hab. Waldemar Kitler, dr hab. Jarosław Gryz. W podziękowaniu za blisko dwuletnie prace nad przygotowaniem pierwszego Strategicznego Przeglądu Bezpieczeństwa Narodowego pracownicy AON otrzymali listy gratulacyjne podpisane przez prezydenta Bronisława Komorowskiego, który objął swoim patronatem opracowanie przeglądu.

16–20.12.2012 – Rozszerzenie umowy dwustronnej w ramach programu Erasmus było jednym z efektów wizyty delegacji Akademii Obrony Narodowej pod przewodnictwem płk. prof. dr hab. inż. Jarosława Wołęjszy, która przebywała w partnerskiej uczelni zagranicznej – EGE University w Izmirze.

Wyjazd szkoleniowo-dydaktyczny sfinansowany ze środków programu Erasmus pozwolił na realizację wykładów oraz osiągnięcie dodatkowego porozumienia dotyczącego współpracy od roku akademickiego 2013/2014. W części dydaktycznej programu wizyty podczas spotkania ze studentami EGE wygłoszono wykłady oraz przedstawiono ofertę dydaktyczną dla studentów tureckich. Zainteresowanie ofertą i możliwościami AON zostało potwierdzone przez władze Wydziału Ekonomii i Nauk Społecznych. W trakcie spotkania dokonano ustaleń i przygotowano podstawy do rozszerzenia obowiązującej umowy dwustronnej dla działań związanych z programem Erasmus. W części szkoleniowej uczestniczący w spotkaniu przedstawiciele EGE zaprezentowali system rozwoju zawodowego w EGE, system kształcenia na studiach magisterskich i doktoranckich oraz osiągnięcia projektu Connecting Izmir with the World Through E-commerce Project (2009–2010).

Ege University składa się obecnie z 11 wydziałów, 6 szkół, 7 szkół zawodowych, Konserwatorium Muzycznego,

8 instytutów, 5 samodzielnych działów i 27 centrów. Kampus uczelni usytuowany na 3700 ha pozwala na współpracę uczelni z miastem Izmir, kształcenie ponad 60 000 studentów przez ponad 3200 nauczycieli akademickich.

18.12.2012 – W Wojskowym Domu Wypoczynkowym w Ryni odbyło się podsumowanie współpracy cywilno-wojskowej realizowanej w ramach Regionalnego Ćwiczenia Obronnego – 12, połączonego z sojusznym ćwiczeniem operacyjnym z wojskami pk „Anakonda 2012”.

W spotkaniu z ramienia Akademii Obrony Narodowej wzięli udział członkowie zespołu badawczego: płk dr inż. Zbigniew Piątek, dr Aneta Nowakowska-Krystman, mgr Ilona Kulik. Zaangażowanie Akademii w ćwiczenia było wielowymiarowe, m.in. wymieniony zespół opracował ekspertyzę oceniającą poziom wykonania zadań w procesach realizowanych przez system niemilitarny.

18.12.2012 – W siedzibie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Mazowieckiego podpisano umowę o dofinansowanie projektu informatycznego dla Akademii Obrony Narodowej. Pod dokumentem „Wdrożenie innowacyjnych systemów informatycznych Akademii Obrony Narodowej w Warszawie jako element budowy społeczeństwa informacyjnego Mazowsza” swój podpis w imieniu władz wojewódzkich złożyli wicemarszałkowie Leszek Ruszczyk i Krzysztof Grzegorz Strzałkowski, ze strony Akademii Obrony Narodowej – zastępca kanclerza ppłk Zbigniew Baczkowski. W uroczystości wzięli udział także marszałek województwa Adam Struzik.

Projekt współfinansowany będzie z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Priorytetu II „Przyspieszenie e-rozwoju Mazowsza”, Działania 2.1. „Przeciwdziałanie wykluczeniu informacyjnemu” Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego 2007-2012 (RPO WM). Kwota dofinansowania wyniesie blisko 1,3 mln zł.

Wdrożenie wspólnej bazy danych studentów i pracowników, zastosowanie „kart do personalizacji”, uruchomienie systemu obiegu dokumentów oraz monitoringu i alarmów to główne założenia projektu realizowanego przez Akademię Obrony Narodowej. „Karty do personalizacji” z pewnością ułatwią życie studentom i pracownikom naszej uczelni. W zależności od potrzeb będzie można zwiększać ich zastosowanie. Będą one mogły bowiem pełnić funkcję zarówno legitymacji studenckiej, karty pracowniczej, karty bibliotecznej, przepustki czy też biletu komunikacji miej-

skiej. Ponadto na uczelni uruchomiony zostanie system obiegu dokumentów oraz system zarządzania środowiskiem informatycznym, np. elementami sieci, komputerami PC, serwerami, aplikacjami, bazami danych. W ramach projektu, w wybranych budynkach, uruchomiony zostanie również system alarmowy i monitoringu.

20.12.2012 – Udział w międzynarodowej konferencji pt. „Poland – Jordan – European Union: A new role of Europe in the Middle East after the Arab Spring”, zorganizowanej przez Uniwersytet Jordański, był głównym celem wizyty rektora-komendanta Akademii Obrony Narodowej w Hashymidzkim Królestwie Jordanii w dniach 17–20 grudnia.

Gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek, który na zaproszenie Ambasady Rzeczypospolitej Polskiej w Ammanie oraz władz Uniwersytetu Jordańskiego reprezentował nasze Minister-



Rektor-komendant AQN gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek podczas oficjalnych rozmów w ramach wizyty w Jordani

stwa Obrony Narodowej, uczestniczył w szeregu prestiżowych przedsięwzięć, zarówno o charakterze naukowym, jak i ukierunkowanych na dwustronną współpracę w sferze edukacji. Ponadto w ramach wizyty zapoznał się z działalnością ośrodka szkolenia wojsk specjalnych KASOTC (jeden z najlepszych w regionie i na świecie), a także wystąpił z wykładem w Jordańskiej Królewskiej Akademii Obrony na temat europejskiego postrzegania Arabskiej Wiosny. Rektor nawiązał wstępną współpracę z Uniwersytetem Jordańskim, uzgodnił prowadzenie wspólnych badań naukowych w zakresie bezpieczeństwa na Bliskim Wschodzie oraz współpracę z Królewską Akademią Obrony po-

przez wymianę nauczycieli akademickich oraz studentów. W trakcie wizyty w Jordanii gen. dyw. Pacek promował także naszą ofertę edukacyjną, szczególnie kursy dla oficerów, prowadzone w AON w języku angielskim.

Wizyta została przygotowana i zrealizowana przy wydatnym zaangażowaniu i wsparciu naszej ambasady w Ammanie, szczególnie ambasadora RP JE Krzysztofa Bojki oraz attaché obrony ppłk. Tomasza Hauzera.

4.01.2013 – Podpisane zostało porozumienie o współpracy pomiędzy Akademią Obrony Narodowej a Rządowym Centrum Bezpieczeństwa. Strony reprezentowane były przez rektora-komendanta AON gen. dyw. dr. hab. Bogusława Packa oraz dyrektora RCB Marka Komorowskiego.

Porozumienie określa zasady wzajemnej współpracy, które mają sprzyjać efektywnemu współdziałaniu Rządowego Centrum Bezpieczeństwa z AON w zakresie zarządzania kryzysowego. Współpraca ma się odbywać w szczególności poprzez realizację wspólnych przedsięwzięć, takich jak organizacja wspólnych konferencji, sympozjów, seminariów, szkoleń i ćwiczeń, wspólne opracowywanie oraz promowanie rozwiązań służących doskonaleniu metod i narzędzi zarządzania kryzysowego, organizację staży, udział w ćwiczeniach, warsztatach problemowych i konferencjach organizowanych przez Centrum, współpracę w zakresie formułowania tematów badawczych oraz w zakresie ich realizacji.

10.01.2013 – W Akademii Obrony Narodowej już niedługo ruszą „warsztaty technologiczne”. Będzie to ciekawa forma połączenia zajęć teoretycznych z prezentacją rozwiązań wykorzystujących najnowsze technologie.

Warsztaty technologiczne powstaną w Akademii dzięki współpracy AON z firmą Bumar. Właśnie tej sprawie poświęcili swoją uwagę podczas spotkania rektor-komendant gen. dyw. dr. hab. Bogusław Pacek i jego gość – prezes Zarządu Bumaru Krzysztof Krystowski. Docelowo w warsztatach będą mogli uczestniczyć zarówno studenci jak i żołnierze Wojska Polskiego w ramach kursów doskonalących. Do wspólnego przedsięwzięcia dołączy także Wojskowa Akademia Techniczna.

11.01.2013 – Podsekretarz stanu ds. polityki obronnej w MON, Robert Kupiecki spotkał się ze studentami Podyplomowych Studiów Wojskowej Służby Zagranicznej. Minister w wygłoszonym wykładzie przedstawił szereg aspektów dotyczących służby zagranicznej polskich dyplomatów

w mundurach. Studentów, którzy są przewidziani do objęcia w przyszłości ważnych stanowisk w wojskowej dyplomacji, zapoznał z rolą attaché wojskowego i z oczekiwaniami resortu w tym zakresie. Mówił też o spodziewanych zmianach, które nastąpią w pracy attaché wojskowych.

Razem z oficerami i studentami wykładu wysłuchali dyrektor Departamentu Wojskowych Spraw Zagranicznych MON płk Zbigniew Wasielewski, rektor - komendant gen. dyw. dr. hab. Bogusław Pacek, dziekan Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego płk dr. hab. inż. Maciej Marszałek, dyrektor Instytutu Nauk Humanistycznych dr. hab. Janusz Zuziak i opiekun studiów dr Henryk Binkowski.

28.01.2013 – W sali tradycji Akademii Obrony Narodowej odbyło się uroczyste pożegnanie kończących służbę wojskową: dotychczasowego zastępcę rektora-komendanta gen. bryg. Janusza Sobolewskiego i szefa Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych płk. dr. Jana Knetkiego.

1.02.2013 – Decyzją ministra obrony narodowej z 1 lutego 2013 r. płk dr. hab. Dariusz Kozerański został wyznaczony na stanowisko prorektora ds. wojskowych i współpracy zagranicznej.

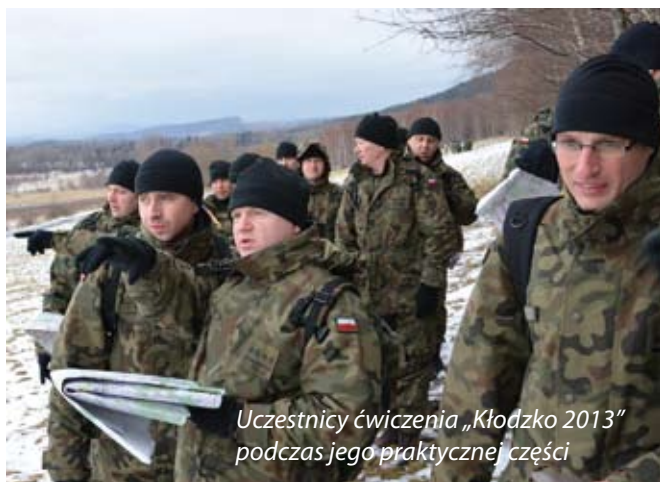
1.02.2013 – Po wygranym postępowaniu konkursowym i uzyskaniu pozytywnej opinii Senatu 1 lutego stanowisko kanclerza AON objął dr Tomasz Baszczyński.

10.02.2013 – Grupa 44 studentów Podyplomowych Studiów Operacyjno-Strategiczných i Podyplomowych Studiów Dowódczo-Sztabowych oraz 117 słuchaczy Wyższego Kursu Taktyczno-Operacyjnego zakończyła ćwiczenie studyjne „Działania Taktyczne brygady w terenie górskim” pk. „Kłodzko 2013”.

Ćwiczenie zostało opracowane i przygotowane przez wykładowców Wydziału Zarządzania i Dowodzenia Akademii Obrony Narodowej. Pierwsza część ćwiczenia odbywała się do 3 lutego br. w murach Akademii Obrony Narodowej, natomiast druga w dniach 4–10 lutego w rejonie Kotliny Kłodzkiej i obiektach 22 Karpackiego Batalionu Piechoty Górskiej.

W trakcie ćwiczenia oficerowie doskonalili wiedzę teoretyczną i umiejętności jej zastosowania w praktycznym rozwiązywaniu problemów taktycznych związanych z prowadzeniem obrony w górach oraz oceny infrastruktury taktycznej terenu i wykorzystania jej właściwości do osiągnięcia celów działań bojowych w specyficznym środowisku.

sku. Poszczególne grupy studentów oraz słuchacze stały się ćwiczącymi sztabami brygady, a ich członkowie występowali w rolach dowódców brygad, szefów sztabów,



Uczestnicy ćwiczenia „Kłodzko 2013” podczas jego praktycznej części

oficerów zespołów planowania i dowodzenia oraz wsparcia. W czasie ćwiczenia wykorzystywany był system wsparcia dowodzenia „Jaśmin”, który umożliwia graficzne zobrazowanie bieżącej sytuacji, planowanie przyszłych działań oraz zbieranie i opracowywanie aktualnych danych. Podsumowaniem ćwiczenia była wizyta w Wojskowym Ośrodku Szkolenia Piechoty Górskiej w Jodle, gdzie oficerowie nabywali i doskonalili umiejętności narciarskie.

11.02.2013 – W sali tradycji Akademii Obrony Narodowej odbyło się uroczyste podpisanie umowy patronackiej pomiędzy Akademią Obrony Narodowej a Zakładem Doskonalenia Zawodowego w Kielcach, Oddział Kształcenia Zawodowego w Radomiu. Z ramienia Akademii porozumienie podpisała prorektor ds. studenckich dr Aneta Nowakowska-Krystman, w imieniu ZDZ – prezes Zarządu Jerzy Wątroba oraz dyrektor Katarzyna Kołodziejaska. W uroczystości wzięli udział główni beneficjenci czyli uczniowie klas wojskowych, reprezentowani przez pododdział.

Zakład Doskonalenia Zawodowego zrzesza 23 szkoły z trzech województw: świętokrzyskiego, mazowieckiego i małopolskiego. Przedmiotem porozumienia jest objęcie patronatem przez AON klas mundurowych w radomskich szkołach.

13.02.2013 – Reprezentujący Joint Special Operations University (Tampa, Floryda, USA) płk rez. Bogdan Geniewski oraz przedstawiciel Dowództwa Wojsk Specjalnych płk Mieczysław Usydus spotkali się z kierownictwem Akademii Obrony Narodowej. Władze AON reprezentowali: rektor-

komendant gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek, prorektor ds. wojskowych płk. dr. hab. Dariusz Kozerański, szef Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych płk dr Jacek Joniak oraz dyrektor Biura Rektora dr hab. Piotr Gawliczek.

Spotkanie dotyczyło podsumowania dotychczasowej współpracy pomiędzy obydwoma uczelniami oraz możliwości jej rozszerzenia. Rektor wyraził potrzebę zintensyfikowania wspólnych przedsięwzięć. Wstępnie ustalono kierunki dalszych działań, które będą uszczegółowione w przygotowywanym porozumieniu. Współpraca ta będzie dotyczyła również wsparcia szkolenia wojsk specjalnych sił zbrojnych innych państw europejskich. Na kwiecień zapowiedziano wizytę prezydenta Joint Special Operations University w AON.

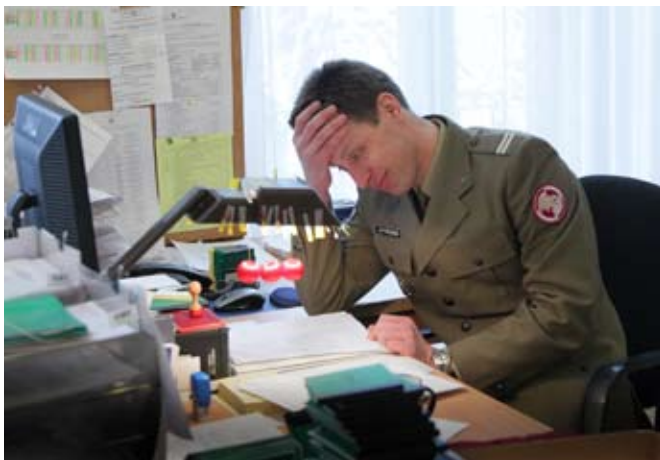
21.02.2013 – Kadra dydaktyczna oraz słuchacze Instytutu Wyższych Studiów Obrony Narodowej (Institute of Higher National Defence Studies – IHEDN) z Paryża odwiedzili, w ramach podróży studyjnej do Polski, Akademię Obrony Narodowej. W trakcie pobytu w Akademii oficerowie zagraniczni, wśród których znaleźli się przedstawiciele SZ innych państw (Belgii, Arabii Saudyjskiej, Cypru, Libanu, Zjednoczonych Emiratów Arabskich, Kamerunu, Hiszpanii) mieli możliwość odbycia debaty z polskimi oficerami - słuchaczami Podyplomowych Studiów Polityki Obronnej. W jej trakcie goście zostali zapoznani z priorytetami polskiej polityki bezpieczeństwa i obronności, natomiast polscy pułkownicy mieli możliwość wysłuchania wykładu na temat ocen środowiska strategicznego na dwa tygodnie przed oficjalną prezentacją najnowszej francuskiej białej księgi.

W trakcie pobytu w murach uczelni, przewodniczący delegacji francuskiej, dyrektor ds. Studiów i Badań IHEDN – ambasador Michael Foucher i attaché obrony przy Ambasadzie Republiki Francji płk Etienne Champeaux, spotkali się z rektorem-komendantem gen. dyw. dr. hab. Bogusławem Packiem i dziekanem Wydziału Bezpieczeństwa płk. dr. hab. inż. Maciejem Marszałkiem.

21.02.2013 – Kapral rezerwy Cyprian Lutoborski przez jeden dzień pełnił obowiązki rektora-komendanta Akademii Obrony Narodowej. Swoje stanowisko wylicytował na aukcji internetowej w ramach Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy.

Dzień nowy rektor-komendant rozpoczął bardzo wcześnie, bo już o godzinie 6.30 stawiał się na pływalni AON. Po tak energicznie rozpoczętym dniu już w gabinecie przygotowywał się pod okiem gen. dyw. dr. hab. Bogusława Packa do pełnienia swojej funkcji, m.in. zapoznał się harmonogramem pracy bieżącej, pracownikami Biura Rektora, z pracą dziekanatów. Następnie wziął udział w uro-

czystym powitaniu delegacji francuskiej. Uczestniczył też w dyskusji na temat kondycji współczesnego patriotyzmu podczas kolejnej edycji Chrześcijańskiego Forum Akademickiego oraz w wykładzie Studenckiej Akademii Polowej.



Zwycięzca aukcji WOŚP, kpr. rez. Cyprian Lutoborski podczas sprawowania funkcji rektora-komendanta

Akademia Obrony Narodowej wywarła na gościu szczególne wrażenie. Zapewnił, że gdyby nie zobowiązania zawodowe, wymogi formalne potrzebne do objęcia stanowiska oraz osoba samego gen. Packa, zostałby rektorem naszej uczelni na dłużej.

Kapral Lutoborski służy w 25 Brygadzie Kawalerii Powietrznej w Leżnicy Wielkiej jako żołnierz Narodowych Sił Rezerwowych. Jest wiernym fanem WOŚP: – Co roku licytuję 12 aukcji, tak aby mieć co miesiąc atrakcję – zwierza się. W tym roku czeka go jeszcze m.in. pobyt w areszcie śledczym w Grójcu, patrol ze strażą graniczną, zajęcia w Akademii Marynarki Wojennej, oraz dzień w nadleśnictwie Łuków. Pytany o powód swojej fascynacji, przyznaje, że właśnie dzięki aukcjom WOŚP przeżył największe mundurowe przygody, nieporównywalne do tych w realnej służbie.

25.02.2013 – Wydział Bezpieczeństwa Narodowego AON i Stowarzyszenie Rozwoju Karier Doktorantów i Doktorów PolDoc podpisały porozumienie o współpracy. Współpraca obejmować będzie m.in. podejmowanie wspólnych projektów, służących promocji aktywności doktorantów, wymianę informacji i doświadczeń w zakresie rozwoju karier doktorantów, organizowanie konwersatoriów na temat programów stypendialnych w Polsce i na świecie, organizowanie prelekcji zagranicznych pracowników naukowych na temat przebiegu studiów doktoranckich oraz sytuacji nauki w ich kraju oraz podejmowanie przedsięwzięć wspierających rozwój zawodowy doktorantów.

W ramach współpracy już 17 kwietnia odbędzie się cykl szkoleń „Strategie zawodowe młodych naukowców. Tendencje rynku pracy” towarzyszący konferencji „Bezpieczeństwo narodowe i międzynarodowe wobec wyzwań współczesnego świata”.

26.02.2013 – Komendant Bałtyckiej Akademii Obrony (BALDEFCOL) w Tartu (Estonia) gen. dyw. Vitalijus Vaikšnoras złożył oficjalną wizytę w Akademii Obrony Narodowej. Delegację uczelni z Tartu przyjął rektor-komendant gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek. Tematami rozmów była działalność dydaktyczna AON i szczegóły dalszej współpracy między obiema uczelniami. Następnie goście złożyli wizytę w Centrum Szkolenia Obrony przed Bronią Masowego Rażenia, Centrum Doskonalenia Kursowego Oficerów i Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych.

Bałtycka Akademia Obrony utworzona została w 1999 roku. Jej głównym zadaniem jest szkolenie personelu sił zbrojnych oraz kandydatów do służby państwowej Litwy, Łotwy i Estonii. Od samego początku swojego istnienia uczelnia współpracuje z AON. 16 listopada 2011 roku obie akademie podpisały porozumienie o współpracy dwustronnej. W bogatej historii współpracy należy odnotować



Komendant Bałtyckiej Akademii Obrony gen. dyw. Vitalijus Vaikšnoras z rektorem-komendantem AON

udział przedstawicieli AON w posiedzeniach Rady Naukowej, Grupy Roboczej i Grupy Koordynacyjnej BALDEFCOL, wizyty w AON studentów z Tartu w ramach podróży studyjnych, wymianę wykładowców i współpracę w działalności naukowej.

Konferencje naukowe

4.12.2012 – II ogólnopolska konferencja naukowa „Zarządzanie kryzysowe w systemie bezpieczeństwa narodowego”. Organizatorem konferencji był Wydział Bezpieczeństwa Narodowego Akademii Obrony Narodowej wraz z Wyższą Szkołą Policji w Szczytnie, Szkołą Główną Służby Pożarniczej oraz Rządowym Centrum Bezpieczeństwa. Patronat honorowy nad wydarzeniem objął szef Biura Bezpieczeństwa Narodowego prof. dr hab. Stanisław Koziej, minister obrony narodowej Tomasz Siemoniak, minister spraw wewnętrznych Jacek Cichocki oraz minister administracji i cyfryzacji Michał Boni. W skład komitetu honorowego konferencji weszli: szef Sztabu Generalnego WP generał Mieczysław Cieniuch, komendant główny policji nadinsp. Marek Działoszyński, komendant główny Straży Granicznej gen. bryg. SG Dominik Tracz, komendant główny Państwowej Straży Pożarnej gen. brygadier Wiesław Leśniakiewicz oraz komendant główny Żandarmerii Wojskowej gen. dyw. dr Mirosław Rozmus.

6.12.2012 – „Przygotowania obronne w działach administracji rządowej”. Konferencja została zorganizowana przez Zakład Przygotowań Obronnych Państwa i Mobilizacji AON, Departament Strategii i Planowania Obronnego Ministerstwa Obrony Narodowej, Zakład Zarządzania Kryzysowego Wyższej Szkoły Policji w Szczytnie, Stowarzyszenie Ruch Wspólnot Obronnych oraz Zakład Planowania Operacyjnego SG.

1–3.02.2013 „Powstanie styczniowe (1863–1864). Retrospekcja z perspektywy 150-lecia”. Współorganizatorami przedsięwzięcia realizowanego przez Wydział Bezpieczeństwa Narodowego AON i Urząd Miasta Węgrowa były też: Muzeum Wojsk Lądowych w Bydgoszczy, Stowarzyszenie Historyków Wojskowości, Muzeum Ruchu Ludowego i Uniwersytet Przyrodniczo-Humanistyczny w Siedlcach.

Awanse naukowe

Nominacje profesorskie

30.11.2012 – dr hab. Józef Janczak podczas uroczystości w Pałacu Prezydenckim odebrał z rąk prezydenta Bronisława Komorowskiego akt mianowania na stopień profesora zwyczajnego. Uroczystość poprzedziło postanowienie prezydenta RP z dnia 7 sierpnia o nadaniu prof. Janczakowi tytułu profesora nauk społecznych.

Habilitacje

29.01.2013 – płk dr Tadeusz Szczurek: Od deskrypcji do antycypacji wykorzystania potencjału militarnego w kształtowaniu bezpieczeństwa nowoczesnych wspólnot państwowych wobec rozwoju zagrożeń niemilitarnych (WBN)

26.02.2013 – dr Mirosław Minkina: Wywiad w państwie współczesnym (WBN)

Doktoraty

18.12.2012 – Mariusz Dąbrowski: Zastosowanie komputerowego systemu symulacji w nowoczesnym szkoleniu dowódców operacji policyjnych (WZiD); promotor prof. dr hab. Stanisław Śladkowski

18.12.2012 – Grzegorz Gudzbeler: Zastosowanie trenerów w szkoleniu kadr dowódczych Policji (WZiD); promotor prof. dr hab. Stanisław Śladkowski

18.12.2012 – Jarosław Kraszewski: Przygotowanie operacji stabilizacyjnej z zastosowaniem koncepcji zamierzonych skutków (WZiD); promotor prof. dr hab. inż. Janusz Kręcikij

18.12.2012 – płk Andrzej Skwarski: Wojskowe służby specjalne w operacjach międzynarodowych polskich sił zbrojnych (WBN); promotor dr hab. Jarosław Gryz

18.12.2012 – Marek Waszczuk: Doskonalenie zawodowe funkcjonariuszy Straży Granicznej (WZiD); promotor prof. dr hab. Waldemar Kaczmarek

18.12.2012 – Marcin Zawodniak: Linie operacyjne w planowaniu działań Wojsk Lądowych w Siłach Zbrojnych RP (WZiD); promotor płk prof. dr hab. inż. Jarosław Wołojko

18.12.2012 – Jolanta Ziółek: Rekonwersja kadr Sił Zbrojnych RP (WZiD); promotor dr hab. Lech Kościelecki

22.01.2013 – Robert Kaniewski: Wsparcie inżynierijne wojsk w operacji wojennej (WZiD); promotor dr hab. Paweł Cieślak

22.01.2013 – Sebastian Malinowski: Zarządzanie bezpieczeństwem informacji jednostki wojskowej specjalnego przeznaczenia (WZiD); promotor prof. dr hab. inż. Andrzej Barczak

29.01.2013 – Marcin Górnikiewicz: Kształtowanie bezpieczeństwa militarnego Chińskiej Republiki Ludowej (WBN), promotor dr hab. Ryszard Szpyra

6.02.2013 – Aleksander Matuszewski: Model funkcjonowania wojewódzkich centrów w systemie zarządzania kryzysowego Rzeczypospolitej Polskiej (WBN), promotor prof. dr hab. inż. Piotr Sienkiewicz

19.02.2013 – Sebastian Maślanka: Zwalczanie naziemnych środków obrony powietrznej przez lotnictwo (WZiD); promotor płk dr hab. Eugeniusz Cieślak

19.02.2013 – Marian Michalec: Koncepcje operacyjnego użycia sił powietrznych Federacji Rosyjskiej w latach 1992 – 2020 (WZiD), promotor prof. dr hab. Jerzy Gotowała

19.02.2013 – Sławomir Wronka: Funkcjonowanie stanowisk dowodzenia brygady pancerniej w środowisku sieciocentrycznym (WZiD), promotor płk prof. dr hab. inż. Jarosław Wołęjszo

22.02.2013 – Kamila Trochowska: Operacjonalizacja kultury w przygotowaniu i prowadzeniu współczesnych operacji militarnych (WBN), promotor: dr hab. Ryszard Szpyra

Zmiany na stanowiskach kierowniczych grudzień 2012–luty 2013

- dr Joanna Zagdańska – kierownik sekcji ds. studenckich Pionu Prorektora ds. studenckich od 1.12.2012
- płk dr inż. Marek Sołoducha – kierownik zakładu operacyjnego CSIKGW od 3.12.2012
- Magdalena Rochnowska – zastępca dyrektora Biura Rektora – rzecznik prasowy AON od 18.12.2012 r.
- płk dr Jacek Joniak – szef Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych od 3.01.2013

- dr Tomasz Baszczyński – kanclerz AON od 1.02.2013
- Zbigniew Cieślak – główny specjalista – szef Pionu Doskonalenia Kadr Wojskowych od 1.02.2013
- płk dr hab. Dariusz Kozerański – prorektor ds. wojskowych od 15.02.2013
- Danuta Wojtelewicz – zastępca kwestora – Kwestura Pionu Kanclerza od 15.02.2013



Władze Akademii w pełnym składzie podczas przywitania obejmujących stanowiska prorektora ds. wojskowych i współpracy zagranicznej płk. dr. hab. Dariusza Kozerańskiego, kanclerza dr. Tomasza Baszczyńskiego i szefa Pionu Doskonalenia Kadr Wojskowych gen. dyw. w st. spocz. Zbigniewa Cieślika

4000 delegatów, 8500 wystawców z 56 krajów, w tym po raz pierwszy z Polski – Akademia Obrony Narodowej zadebiutowała w amerykańskim Orlando.

Podpatrywanie najnowszych rozwiązań

Polskie laboratorium ADL (Poland ADL Partnership Lab) po raz pierwszy w historii wzięło udział w IV Spotkaniu Dyrektorów ADL Co-Lab Network i ADL Partnership Lab Network, które odbyło się 3 grudnia w amerykańskim Orlando w stanie Floryda. Laboratorium, które swoją siedzibę ma w Akademii Obrony Narodowej, reprezentował ppłk Dariusz Poczekalewicz.

Podczas spotkania przedstawiono wyniki prac, badań i przyszłych projektów. Zwrócono uwagę na zainteresowanie ADL zastosowaniem nowoczesnych technologii w pierwszej kolejności w szkoleniu i edukacji w Siłach Zbrojnych.

Spotkaniu towarzyszył coroczny kongres I/ITSEC, gdzie w dniach 3-6 grudnia poszczególne laboratoria prezentowały swoje produkty. Także ADL posiadał swoje stoisko wystawowe. W kongresie I/ITSEC wzięło udział 4000 delegatów, 8500 wystawców z 56 krajów oraz 75 000 osób odwiedzających.

W ramach kongresu odbywała się konferencja, gdzie prelegenci prezentowali wyniki swoich badań jak i wystawa, gdzie można było praktycznie sprawdzić prezentowaną technologię. Podczas kongresu dominowały symulatory broni strzeleckiej, symulatory lotu, mobile learning, VBS, second life, e-learning. Wielokrotnie były to



hybrydy wielu dotychczasowych rozwiązań technologicznych. Przykładem ciekawych rozwiązań, możliwych do zastosowania w wojsku były prezentowane przez kilku wystawców interaktywne manekiny, które symulowały ciężko rannych żołnierzy w polu walki. Symulatory takie uwzględniały wiele czynników, takich jak krwawienie czy amputacja nogi, umożliwiając trening pierwszej pomocy przedmedycznej.

Warto podkreślić, że wcześniej, w dniach 6–8 listopada 2012 roku, m-learning był również przewodnim tematem spotkania zorganizowanego przez Austriacką Akademię Obro-

ny Narodowej w Wiedniu. Stronę polską reprezentowała delegacja Departamentu Informatyki i Telekomunikacji i przedstawiciel AON. Ogółem w spotkaniu wzięły udział 52 osoby, a podczas dwóch dni konferencji ogłoszono 38 referatów. Gospodarzem następnego spotkania ADL Working Group w 2013 roku będzie Akademia Obrony Narodowej.

Dariusz Poczekalewicz

19 nowych studentów zagranicznych 25 lutego rozpoczęło w AON semestr letni. Zająli oni miejsce swoich poprzedników, którzy jesień i zimę spędzili w Rembertowie w ramach programu Erasmus. Dziś przytaczamy ich wrażenia z pobytu w Polsce.

AON jest OK

Sonda wśród studentów programu Erasmus

**Weronika Penczewa Jordanowa,
National Military University
(Bułgaria)**

Jestem bardzo szczęśliwa, że studiowałam w kraju, gdzie mieszkają tak przyjaźni, chętni do pomocy, ludzie. W czasie moich pierwszych dni w Polsce poznałam polskich studentów, którzy byli mi bardzo życzliwi. Pomogli zintegrować się, poznać kraj i język polski. Służyli pomocą, gdy miałam jakiś problem. Dzięki nim czułam się w Polsce jak w domu.

Paul Crespin, ECE Lyon (Francja)

Warunki na Akademii są bardzo dobre, czasem nawet lepsze niż na uniwersytecie we Francji. Wyposażenie w salach jest sprawne i w dobrym stanie.

**Petronela Marinakova,
The Technical University of Kosice
(Słowacja)**

Miałam dwa ulubione przedmioty. Pierwszy to Logistic Infrastructure, ponieważ zajęcia z wykładowcą były bardzo kształcące i interesujące. Drugim przedmiotem był Project Managemet, ponieważ każde zajęcia były inne. To były zajęcia jak z „innego świata” – nie spotkałam się z takimi zajęciami na swoim uniwersytecie. Moim zdaniem ten przedmiot był prowadzony profesjonalnie, interesująco, a odczucia po zajęciach – wspaniałe. Zostaną one w mojej pamięci na długo.

**Branislav Salat, Matej Bel University
(Słowacja)**

Warunki studiowania oceniam bardzo dobrze. Jako student programu Erasmus mogłem wybierać odpowiednie dla siebie przedmioty. Każdy student miał prawo do wyboru takich przedmiotów, które chce studiować, w tym takie, których nie studiuje się na uczelniach macierzystych. Zajęcia, oparte na interakcji student – nauczyciel, były prowadzone przez osoby, które są profesjonalistami w swoich dziedzinach. Wykładowcy wspierają studentów w wyrażaniu własnych opinii lub kształtowaniu ich na dany temat. Co więcej, Akademia daje możliwość do rozwijania umiejętności sportowych, m.in. w pływaniu czy grach zespołowych takich jak piłka nożna, siatkówka. To wszystko czyni z Akademii dobre miejsce do rozwoju zarówno w aspekcie intelektualnym jak i fizycznym.

Fanny Delubac – ECE Lyon (Francja)

We Francji uczestniczyłam w zajęciach z m.in. finansów, marketingu, zarządzania. W Polsce zaś zgłębiałam tylko jeden specjalistyczny zakres wiedzy – było to zarządzanie. Jednak tutaj, w przeciwieństwie do mojego kraju, nauczanie przedmiotu było głębsze i bardziej skoncentrowane na temacie.

**Volkan Özkan, Erciyes University
(Turcja)**

AON całkowicie spełniła moje oczekiwania. Wiedza wykładowców i profesorów, ich doświadczenia i światopogląd są znakomite. Są bardzo otwarci i życzliwi dla studentów – komunikowanie się z nimi odbywa się bez przeszkód. Jestem bardzo zadowolony ze studiowania w Akademii, więc planuję zostać tutaj na następny semestr.

Wypowiedzi zebrał Zespół ds. Procesu Bolońskiego.



Uczestnicy programu Erasmus. Po prawej: uczelniany koordynator programu ppłk dr inż. Andrzej Sobóń.

Logistyka



płk dr hab. Wojciech Nyszk
– dyrektor ILog



płk dr Mariusz Fornal
– zastępca dyrektora ILog



dr hab. inż. Stanisław
Smyk prof. AON
– kierownik Zakładu
Podstaw Logistyki



dr Krzysztof Szela
– kierownik Zakładu
Kierowania Procesami
Logistycznymi

Jest kierunkiem studiów należącym do obszarów kształcenia w zakresie nauk społecznych, humanistycznych, technicznych i ścisłych. Przedmiotem badań logistyki są przepływy fizyczne i informacyjne oraz świadczenie usług z nimi związanych, występują zarówno w działalności podmiotów gospodarczych, jak i innych organizacji. Kształcenie na kierunku logistyka posiada charakter interdyscyplinarny, co odzwierciedlają treści kształcenia, w których widoczne jest podejście zarówno ilościowe, jak i jakościowe do zjawisk społecznych i gospodarczych.

Studia pierwszego stopnia obejmują trzy lata nauki. W ich trakcie student zapoznaje się z podstawami teorii logistyki. Poznaje także współczesne systemy i procesy logistyczne oraz praktycznie wykonuje zadania z tego zakresu. Studenci mają do wyboru następujące specjalności:

- logistyka systemów gospodarczych,
- logistyka w sytuacjach kryzysowych,
- transport.

Przedmioty, które obejmuje program, to m.in. matematyka, statystyka, ekonomia, marketing, podstawy zarządzania, podstawy finansów, towaroznawstwo, logistyka zaopatrzenia, logistyka produkcji, logistyka dystrybucji, podstawy informatyki w logistyce, inżynieria systemów i analiza systemowa, podstawy projektowania procesów logistycznych, podstawy zarządzania łańcuchem dostaw.

Studia kończą się egzaminem dyplomowym i uzyskaniem tytułu zawodowego licencjata.

Studia drugiego stopnia obejmują dwa lata nauki. W ich trakcie student zapoznaje się z specjalistycznymi obszarami logistyki. Poznaje szczegółowe rozwiązania współczesnych systemów i procesów logistycznych. Studia realizowane są w specjalności: logistyka systemów gospodarczych.

Przedmioty, które obejmuje program, to m.in. metodologia badań naukowych, badania operacyjne, wnioskowanie statystyczne, zarządzanie strategiczne, zarządzanie logistyczne, ekonometria i prognozowanie w logistyce, zarządzanie projektami, etyka w biznesie, rachunek kosztów działań logistycznych, prawo gospodarcze, projektowanie systemów i procesów logistycznych, zarządzanie zasobami ludzkimi (personelem), ekonomia menadżerska, informatyka w logistyce, marketing usług logistycznych, ubezpieczenia w logistyce, ładunkoznawstwo w logistyce, logistyka międzynarodowa, transport międzynarodowy, zarządzanie łańcuchem dostaw, logistyczna obsługa klienta, metody ilościowe w logistycznych procesach decyzyjnych

Studia kończą się egzaminem dyplomowym i uzyskaniem tytułu magistra.

Kwalifikacje absolwenta

W trakcie studiów studenci zdobywają wiedzę na poziomie szkoły wyższej, odzwierciedlającą istotę zarządzania współczesnymi podmiotami (organizacjami) gospodarczymi oraz zasady działalności logistycznej podmiotów gospodarczych i innych organizacji. Ponadto poznają istotę podejścia systemowego i procesowego w logistyce, zasady sterowania przepływami informacji, środków finansowych, zasobów ludzkich i materialnych, a także istotę logistycznej obsługi klientów – osób fizycznych i prawnych. Zdobycie także umiejętności planowania i realizacji operacyjnej działalności logistycznej w podmiotach gospodarczych i innych organizacjach oraz modernizacji ich systemów logistycznych.

Kadra naukowo-dydaktyczna

Wykładowcami prowadzącymi zajęcia w ramach studiów na kierunku logistyka są doświadczeni nauczyciele akademicki i praktycy działalności gospodarczej, o szerokim przygotowaniu interdyscyplinarnym. W skład zespołu dydak-



prof. dr hab.
Romuald Mańkowski



prof. dr hab. inż.
Eugeniusz Nowak



dr Jacek Kurowski



ppłk dr inż.
Tomasz Jałowicz

tycznego wchodzą m.in. pracownicy Akademii Obrony Narodowej, Uniwersytetu Warszawskiego, Szkoły Głównej Handlowej, Ministerstwa Obrony Narodowej, Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego, Polskiego Lobby Przemysłowego.

Za realizację kształcenia na kierunku logistyka odpowiada płk dr hab. Wojciech Nyszk, dyrektor Instytutu Logistyki. Głównym koordynatorem kształcenia na studiach pierwszego stopnia jest dr hab. inż. Stanisław Smyk prof. AON, kierownik Zakładu Podstaw Logistyki, a na studiach drugiego stopnia dr inż. Krzysztof Szeląg, kierownik Zakładu Kierowania Procesami Logistycznymi.

Dla kogo ta oferta edukacyjna?

Oferta edukacyjna jest skierowana do osób zainteresowanych podjęciem pracy na stanowisku menedżera logistyki średniego szczebla zarządzania lub zespołu w podmiotach gospodarczych i innych organizacjach.

Absolwent specjalności logistyka systemów gospodarczych będzie przygotowany do wykonywania obowiązków specjalisty ds. logistyki (zaopatrzenia, produkcji i dystrybucji) w komórkach logistycznych przedsiębiorstw produkcyjnych, handlowych i usługowych.

Absolwent specjalności logistyka w sytuacjach kryzysowych będzie przygotowany do wykonywania obowiązków specjalisty ds. logistyki w zespołach zarządzania kryzysowego organów administracji publicznej i państwowej.

Absolwent specjalności transport będzie przygotowany do planowania, realizacji i kontrolowania procesów transportowych w podmiotach gospodarczych i innych organizacjach.

Absolwent będzie znać język angielski na poziomie biegłości B2 Europejskiego Systemu Opisu Kształcenia Językowego Rady Europy oraz posiadać umiejętności posługiwania się w tym języku terminologią z zakresu logistyki i wybranego profilu studiów.

Absolwent studiów drugiego stopnia w specjalności logistyka systemów gospodarczych będzie przygotowany do wykonywania obowiązków menedżera ds. logistyki (zaopatrzenia, produkcji i dystrybucji) w komórkach logistycznych przedsiębiorstw produkcyjnych, handlowych i usługowych oraz kierowania przedsiębiorstwem świadczącym usługi logistyczne jak również do podjęcia studiów podyplomowych lub studiów trzeciego stopnia w zakresie kierowania procesami logistycznymi.

Dlaczego warto ukończyć ten kierunek studiów?

Absolwent studiów pierwszego stopnia potrafi wykorzystywać wiedzę z zakresu logistyki do analizy i interpretacji rozwiązań logistycznych stosowanych w podmiotach gospodarczych i innych organizacjach, w tym w obszarze zarządzania kryzysowego, a także diagnozować i prognozować podstawowe formy działalności logistycznej. Będzie posiadać elementarne umiejętności badawcze w zakresie logistyki oraz projektowania operacyjnych działań logistycznych.

Absolwent studiów drugiego stopnia potrafi wykorzystywać wiedzę z zakresu logistyki do analizy i interpretacji rozwiązań logistycznych stosowanych w podmiotach gospodarczych i innych organizacjach, a także projektować podstawowe formy działalności logistycznej. Będzie posiadać umiejętności badawcze pozwalające na prowadzenie samodzielnych badań naukowych w zakresie logistyki oraz projektowania operacyjnych i strategicznych działań logistycznych.

Możliwości zatrudnienia

Potencjalnymi miejscami zatrudnienia absolwentów studiów kierunku logistyka są: przedsiębiorstwa i inne organizacje, administracja państwowa i samorządowa, jednostki sił zbrojnych, instytucje naukowe (krajowe i zagraniczne).

W przededniu świąt Bożego Narodzenia szczególnie mocno angażujemy się w akcje pomocowe. Także studenci AON postanowili włączyć się do kampanii UNICEF pt. „Umieram z głodu”.

Studenci pamiętają o Afryce

Zbiórka funduszy na rzecz projektów UNICEF to już tradycyjne pole aktywności społeczności studenckiej Akademii Obrony Narodowej. W tym roku organizatorzy – Studencka Akademia Polowa – postanowili połączyć kwestę ze specjalnym wykładem w Klubie AON. 12 grudnia m.in. o głodzie wśród dzieci w Czadzie opowiedział rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek – w latach 2008–2009 zastępca dowódcy operacji Unii Europejskiej w Czadzie i Republice Środkowoafrykańskiej.

Rektor – komendant nie tylko opisał swoje doświadczenie z punktu

widzenia dowódcy i uczestnika misji wojskowej, ale również podzielił się osobistymi przemyśleniami na temat metod walki z ubóstwem i niedożywieniem w tym regionie świata: – *Czego potrzebuje Czad? Czego potrzebuje Afryka? Niestety, nie tego, co im dajemy. Bo dajemy im rybę, a oni potrzebują wędkę* – podkreślił gen. Pacek. Jego zdaniem przykład Czadu, przy całej złożoności tematu, to wyrzut sumienia społeczności międzynarodowej: – *Zachęcam do pomagania – was, ale i siebie, bo od siebie każdy powinien zacząć* – zaapelował na koniec.

– *Głodne dzieci w Czadzie nie płaczą, nie mają na to siły* – tak zobra-

zowała sytuację najmłodszych w tym państwie przedstawicielka UNICEFU w Polsce – Zofia Dulcka. Następnie zapoznała audytorium z działalnością swojej organizacji, przedstawiła dane na temat ubóstwa, zapoznała z formami pomocy.

Kadra naukowa i studenci hojnie wsparli akcję, nie tylko wrzucając pieniądze do puszek, ale także kupując kartki świąteczne i kubki UNICEFU, z których środki także zostaną przeznaczone na walkę z głodem w Afryce. Wpłaty można było także dokonać online.

red.



Grzegorz Małecki – jeden z inicjatorów kampanii UNICEF w AON

- Liczę, że kierunki studiów będą zgodne z przyszłą pracą absolwentów AON
- powiedział 3 stycznia minister obrony narodowej podczas noworocznego spotkania ze studentami Akademii Obrony Narodowej.

Samorząd studencki z wizytą u ministra

Studenckie grono AON reprezentowali członkowie Uczelnianej Rady Samorządu Studenckiego: Małgorzata Krukowska – studentka Wydziału Bezpieczeństwa Narodowego oraz Piotr Narojczyk – student Wydziału Zarządzania i Dowodzenia. W spotkaniu uczestniczył także przedstawiciel Stowarzyszenia „Strzelec” – Tomasz Śliwiński. W spotkaniu uczestniczył także gen. dyw. Bogusław Pacek – rektor-komendant Akademii Obrony Narodowej.

Tematem dyskusji w trakcie spotkania były m.in. realizowane formy aktywności studentów w obszarze promowania Akademii, działania Uczelnianej Rady Samorządu Studenckiego oraz sprawy dotyczące budowania marki AON jako jednej z najlepszych polskich uczelni.

Minister Siemoniak zwracając się do studentów powiedział, że liczy na ich zaangażowanie podczas codziennej działalności AON. – Liczę na wsparcie studentów – wzmacniajcie Akademię myśląc także

o sobie. Ministerstwo i wojsko będą także wspierać wasze działania – to będzie dobre dla wszystkich stron – mówił Tomasz Siemoniak. – Punkt wyjścia do dobrej marki już jest. Akademia Obrony Narodowej to świetna uczelnia – dodał minister.

Studenci w rozmowie z szefem resortu obrony poruszyli także kwestie związane ze służbą w Narodowych Siłach Rezerwowych oraz organizowanych w AON cyklach szkoleniowych, podczas których studenci mają możliwość uzyskania stopnia wojskowego. Jak podkreślił Tomasz Śliwiński – Stowarzyszenie „Strzelec” czynnie uczestniczy w praktycznych szkoleniach studentów AON na rzecz NSR.

Przedstawiając najważniejsze wyzwania, przed jakimi stoi Akademia gen. dyw. Bogusław Pacek powiedział, że zależy mu na tym, aby na studentów, którzy jeszcze nie skończą Akademii już czekali pracodawcy. – Edukacja dla bezpieczeństwa to nasz podstawowy cel – mówił rektor AON.

W trakcie spotkania poruszono także tematy dotyczące działalności nowo otwartej „Wszechnicy Bezpieczeństwa” oraz „Wszechnicy Obronności” AON. Jak podkreślał rektor uczelni „Wszechnica Bezpieczeństwa” AON to forum myśli i poglądów na temat bezpieczeństwa Polski, Europy i świata, wygłaszanych przez osoby, które kształtowały lub kształtują podstawy światowego bezpieczeństwa”.

red.

Małgorzata Krukowska, przewodnicząca Uczelnianej Rady Samorządu Studentów AON:

Jesteśmy wdzięczni, że Minister wykazał zrozumienie dla naszej, dość spontanicznej inicjatywy spotkania i znalazł czas w swoim niezwykle napiętym harmonogramie. W swobodnej, bardzo serdecznej rozmowie, Pan Minister okazał się nie tylko przychylny wszelkim zmianom w AON, ale wręcz mobilizował nas, studentów, do aktywnego włączania się w proces doskonalenia i unowocześnienia uczelni. Zapowiedział też kontynuację rozmowy podczas kolejnych spotkań. Na pamiątkę wizyty otrzymaliśmy pamiątkowy medal. Z kolei my przekazaliśmy maskotkę z emblematami AON i inne upominki, które, mamy nadzieję, będą nie tylko pamiątką z jednorazowego spotkania, ale symbolem naszej trwałej obecności w Jego pamięci.



W siedzibie MON – minister obrony narodowej Tomasz Siemoniak, przewodnicząca Uczelnianej Rady Samorządu Studentów AON Małgorzata Krukowska i jej zastępca Piotr Narojczyk

Koncerty, aukcje i zbiórki – tak studenci Akademii Obrony Narodowej zaprezentowali się podczas 21 finału Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy, który odbył się 13 stycznia.

Rekordowo wysoka zbiórka

Już od samego rana kampus Akademii żył Wielką Orkiestrą. Dla wszystkich studentów i mieszkańców Rembertowa zagraли m.in. Orkiestra Reprezentacyjna Wojska Polskiego oraz Orkiestra „Victoria”. Wystąpiła też studentka AON – uczestniczka programu „Mam talent” Aleksandra Marianek. Gwiazdą dnia był zespół InoRos. Atrakcją muzycznym towarzyszyły inne niespodzianki: wojskowa grochówka i studio gier na playstation. Organizatorzy nie ograniczyli się jednak do samego kampusu studenckiego – sztab WOŚP w Akademii i jego goście w wielobarwnym korowodzie, składającym się z pojazdu opancerzonego i quadów, informował cały Rembertów i okolicz-

ne dzielnice o tym, że AON też gra dla Wielkiej Orkiestry.

Charytatywna niedziela zakończyła się wizytą w studiu telewizyjnym przy ulicy Woronicza. Po godzinie 22.00, podczas wejścia na żywo, dziekan i obu wydziałów wraz ze studentami zaprezentowali się ogólnopolskiej widowni u boku Jurka Owsiaka.

Wszystkim wspomnianym wydarzeniom w ciągu całego dnia towarzyszyły rzecz jasna zbiórki pieniędzy: nie tylko bezpośrednio do puszek, ale także za pomocą aukcji, w tym także tych internetowych. Wylicytować można było m.in. karnet na basen, materiały promocyjne AON, a na-

wet dzień kierowania uczelnią u boku rektora-komendanta. Licytacje Akademii wsparły też znakomitości świata politycznego. M.in. prezydent RP Bronisław Komorowski podarował album historyczny, premier Donald Tusk okolicznościową bombkę choinkową, a prezydent Warszawy Hanna Gronkiewicz-Waltz reprodukcję obrazu Podkowińskiego. Gest pokazał także rektor-komendant gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek, przekazując na aukcję prace plastyczne i własne publikacje książkowe. Grono darczyńców zasilili także artyści – fani muzyki mogli licytować płyty z autografami muzyków.

21 finał WOŚP w Akademii za-

kończyła dyskoteka w kasynie AON. Po podliczeniu datków okazało się, że kwota zebrana podczas tegorocznego finału przekroczyła dotychczasowe zbiórki w AON na rzecz Wielkiej Orkiestry.

red.



22 stycznia zainaugurowało swoją działalność Chrześcijańskie Forum Akademickie. To oddolna inicjatywa studentów, której idea jest propagowanie zagadnień etycznych i zaproszenie do szerokiej dyskusji na ich temat.

Forum zadebiutowało

W zamierzeniu organizatorów istotą Forum ma być dialog, który nie będzie polegał na zmuszaniu do zmiany poglądów ani na prostowaniu charakterów, ale otwartości na innych i doświadczaniu wspólnoty. Jednym z objawów takiej formuły będą wykłady gości – znawców i autorytetów w dziedzinie etyki.

Pierwszym gościem Forum był światowej sławy reżyser Krzysztof Zanussi.

Krzysztof Zanussi, który w swoich filmach regularnie porusza kwestie moralności, skupił się na etycznym aspekcie współczesnego świata. Jego

zdaniem chrześcijaństwo, niewolne od wad ziemskiego życia, jest jednak jedną z niewielu koncepcji całościowych: – *W tym świetle da się pogodzić pragnienie pokoju i Akademię Obrony Narodowej* – powiedział na wstępie, odnosząc się do medialnej krytyki konferencji „Jan Paweł II a problemy bezpieczeństwa” planowanej w Akademii w kwietniu tego roku. – *Ja tu nie widzę żadnej sprzeczności i mam nadzieję, że uda wam się dojść z podobnym komunikatem do opinii publicznej.*

Profesor Zanussi, jak zwykle piękną polszczyzną, mówił o kondycji współ-

czesnego człowieka, technikach komunikacji medialnych, odwiecznym dylemacie na temat łączenia moralności ze skutecznością oraz otwartości na drugiego człowieka. Wykład zakończyła dyskusja z udziałem słuchaczy. Studentów interesowały głównie zagrożenia. Twórca „Barw ochronnych” jednak uspokajał: – *Mimo wszystko żyjemy w najlepszych czasach, jakie kiedykolwiek były przed nami. Ten świat wymaga pochwały* – zakończył Krzysztof Zanussi.

Miesiąc później, 21 lutego, gościem Forum był dr Zbigniew Girzyński, poseł Prawa i Sprawiedliwości. Dr Girzyński, który jest historykiem Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu, wystąpił z wykładem na temat „Znaczenie spomników historii w tym Grobu Nieznanego Żołnierza w kształtowaniu postaw patriotycznych Polaków”. Temat stał się w dużej mierze pretekstem do patriotycznej narracji o wielkich Polakach, związanych z tym miejscem. Autor monografii o Nieznanym Żołnierzu przypominał nie tylko wybitne postaci księcia Józefa Poniatowskiego, marszałka Piłsudskiego, Jana Pawła II, ale też te mniej znane: Krystynę Krahelską i Władysława Bełzę, a nawet praktycznie zapomniane, m.in. Antosia Petrykiewicza, który w wieku 14 lat zginął w obronie Lwowa i jako najmłodszy żołnierz w historii został odznaczony (pośmiertnie) krzyżem Virtuti Militari.

red.



Krzysztof Zanussi z pamiątkowym ryngrafem Akademii

Kronika sportowa

12.12.2012 – Z okazji Mikołajek i zbliżających się świąt Bożego Narodzenia Studium Wychowania Fizycznego przeprowadziło zawody sportowe z udziałem reprezentacji piłki siatkowej, koszykowej i nożnej kadry i studentów AON. Ostatecznie w całym trójmeczu wygrali studenci 2:1. Reprezentacja kadry nie składa jednak broni i już zapowiada srogi rewanż w przyszłym roku.

20-21.12.2012 – Drużyna Akademii wygrała finał II ligi futsalu mężczyzn, rozgrywanej w ramach Akademickich Mistrzostw Warszawy i Mazowsza. Wygarnął finał ze Szkołą Główną Gospodarstwa Wiejskiego (4:2), oznacza, że po zeszłorocznym spadku z I ligi nasza drużyna wraca do elity. W reprezentacji AON wystąpili: Adam Liberski (bramkarz), Kamil Wróbel (kapitan), Marcin Czesucz, Damian Oleksiak, Marcin Oleksiak, Mariusz Boniec, Kacper Mer-ski, Rafał Siwiński, Marcin Stanaszek, Marek Zbyszewski. Trenerem zespołu jest instruktor Studium Wychowania Fizycznego mgr Paweł Kwiatkowski.

13.01.2013 – W hali sportowej Centrum Sportu i Rekreacji Uniwersytetu Warszawskiego odbył się pierwszy rzut eliminacyjny XV Akademickich Mistrzostw Warszawy i Mazowsza w badmintonie. W turnieju uczestniczyła również reprezentacja AON, która liczy już 11 osób. W klasyfikacji drużynowej kobiet nasze panie znalazły się na trzecim miejscu, zaś w klasyfikacji drużynowej mężczyzn reprezentanci AON wywalczyli piątą lokatę.

15.01.2013 – Drużyna reprezentująca Pion Rektora wygrała Noworoczny Turniej Halowej Piłki Nożnej Kadry AON, który zorganizowało Studium Wychowania Fizycznego. W zawodach wzięły udział 4 drużyny reprezentujące Wydział Bezpieczeństwa Narodowego, Zespół Pracowników Zabezpieczenia, Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych oraz Pion Rektora.

22.01.2013 – Na obiektach sportowych Akademii Obrony Narodowej zakończyły się Mistrzostwa Garnizonu Warszawa w piłce siatkowej. Wzięło w nich udział 9 reprezentacji instytucji, akademii oraz jednostek wojskowych dyslokowanych na terenie warszawskiego garnizonu. Reprezentacja AON zajęła w tych zawodach 2 miejsce, w finale ulegając



*Mistrzostwa Garnizonu Warszawa w siatkówce
(fot. Konrad Kaczmarz, DGW)*

drużynie Wojskowej Akademii Technicznej. Skład wicemistrzów: płk Marek Sołoducha, kmdr Witold Kustra, ppłk Adam Matyja, ppłk Tadeusz Winiarski, mjr Jarosław Pałuba, kmdr ppor. Łukasz Olszowy, chor. Konrad Raczynski, Marcin Marczak, Krzysztof Wójcik, Marek Zbyszewski.

27.02.2013 – Centrum Symulacji i Komputerowych Gier Wojennych wygrało mistrzostwa kadry i pracowników AON w siatkówce. W sportowej rywalizacji uczestniczyły 4 reprezentacje wydziałów i komórek organizacyjnych AON, w sumie około 40 zawodników. Wspólna rywalizacja sportowa sprzyjała dobrej zabawie, integracji środowiska akademickiego AON oraz promocji zdrowego stylu życia.

28.02.2013 – Zakończyły się mistrzostwa studentów AON w piłce koszykowej. Do rywalizacji stanęło około 40 studentów zgłoszonych w pięciu drużynach. Po niezwykle emocjonujących zawodach na obiektach sportowych Akademii niepokonana okazała się drużyna „Monstars” złożona ze studentów I roku. Koszykarska przyszłość Akademii zwyciężyła ze starszymi kolegami w sposób niepozostawiający złudzeń. Trzy najlepsze zespoły zostały nagrodzone pucharami.

*oprac. ppłk Adam Matyja, Tadeusz Kupiecki,
Piotr Niewęglowski*



21 finał WOŚP w Akademii Obrony Narodowej



Goście i słuchacze Wszechnicy Bezpieczeństwa z udziałem prezydenta Kwaśniewskiego



Mistrzostwa Garnizonu Warszawa w siatkówce (fot. Konrad Kaczmarz, DGW)



Uczestnicy sportowych zmagani podczas Bitwy Mikołajkowej



Prezydent Aleksander Kwaśniewski przed wykładem we Wszechnicy Bezpieczeństwa. Po jego lewej stronie: szef Biura Bezpieczeństwa Narodowego prof. dr hab. Stanisław Koziej. Po prawej: rektor-komendant AON gen. dyw. dr hab. Bogusław Pacek, jego zastępca gen. bryg. Janusz Sobolewski, szef Biura Rektora dr. hab. Piotr Gawliczek i biskup polowy dr Józef Guzdek.



„Kłodzko 2013”



Orkiestra Reprezentacyjna WP podczas koncertu na rzecz Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy